



publicatie
reproductierechten
organisatie

Jaarverslag 2025



Inhoudsopgave

	Terugblik	3
	Ontwikkelingen	4
	Maand voor maand	6
BESTUURSVERSLAG		
1	Voorwoord van de voorzitter	8
2	Kerncijfers	11
3	Over PRO	19
4	Bestuur	23
5	Governance	30
6	De drie geldstromen in 2025	37
	6.3 Thuiskopiegelden	40
	6.5 Reprorechtgelden	46
	6.7 Leenrechtgelden	52
7	Transparantieverlag	56
8	Begroting 2026	59
JAARREKENING		
9	Jaarrekening 2025	62
	9.1 Balans per 31 december 2025	63
	9.2 Exploitatierekening over 2025	64
	9.3 Kasstroomoverzicht over 2025	65
	9.4 Toelichtingen op de jaarrekening	66
	9.5 Toelichtingen op de balans	69
	9.6 Toelichtingen op de exploitatierekening	72
	9.7 WNT-verantwoording	74
OVERIGE GEGEVENS		
10	Controleverklaring	77
BIJLAGE		
11	Colofon	82

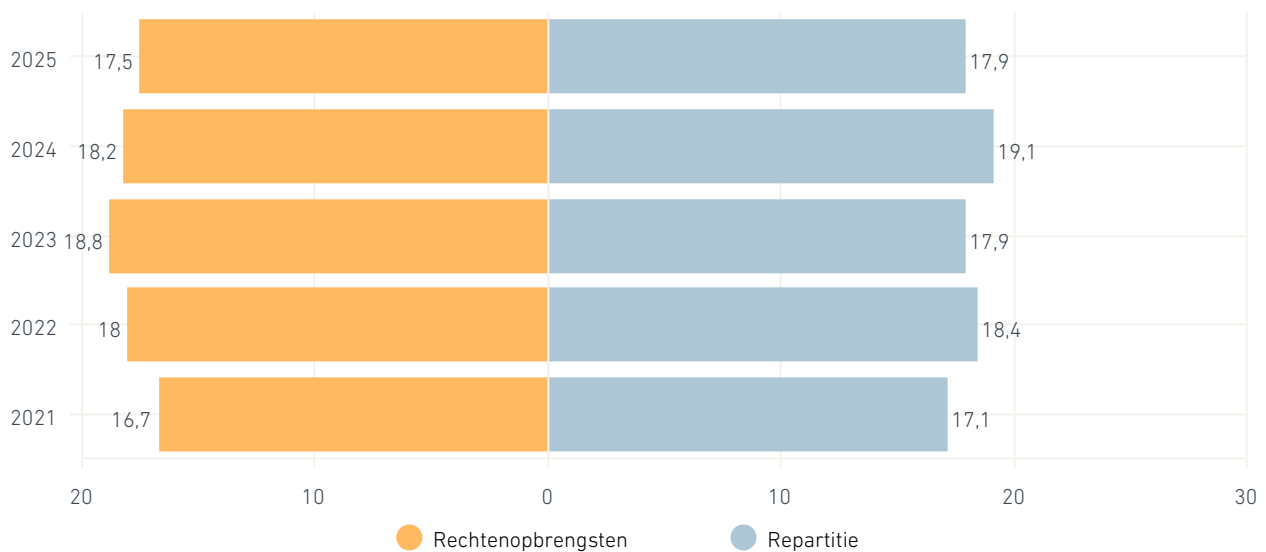
Terugblik



In 2025 heeft Stichting PRO opnieuw een solide en doelgericht jaar doorgemaakt. Onze kerntaken, namelijk het incasseren en verdelen van vergoedingen, vormden wederom onze *core business*. Het jaar 2025 stond in het teken van versterking: van onze financiële basis, onze rol binnen het collectieve rechtenbeheer en de relaties met onze uitgevers, partners en gebruikers.

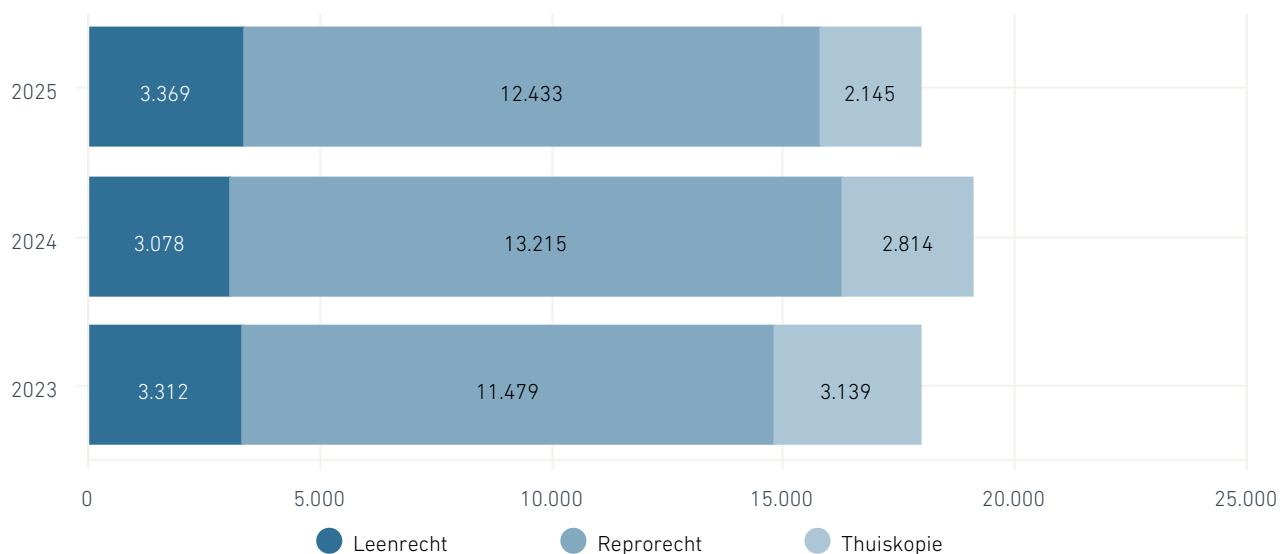
Rechtenopbrengsten en verdeelde gelden

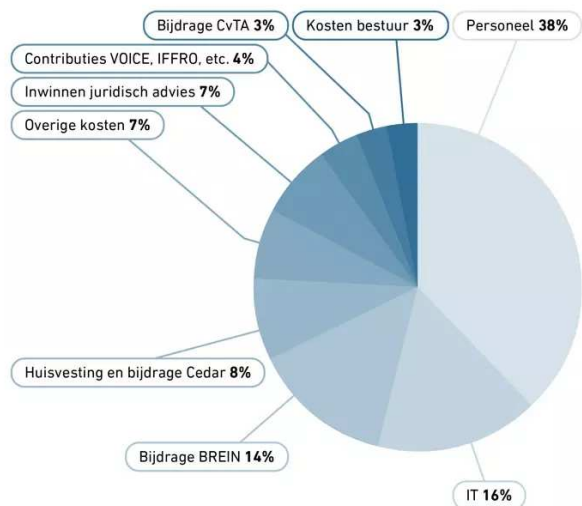
Stichting PRO had de afgelopen jaren een stabiele stroom van inkomsten. Ook in 2025 bleven de rechtenopbrengsten hoog met € 17,5 miljoen, mede door hogere opbrengsten vanuit Stichting de Thuis kopie. Daardoor kon PRO afgelopen jaar een bedrag van € 17,9 miljoen uitkeren.



Aanhoudend hoge verdeling van gelden

Stichting PRO heeft in 2025 zo'n € 17,9 miljoen uitgekeerd aan uitgevers en rechthebbenden. De gelden uit Stichting de Thuis kopie en Stichting Reprorecht liepen licht terug. De geldstroom vanuit Leenrecht bleef echter stabiel, en het Ministerie van OCW bood aanvullende gelden voor uitleeningen door schoolbibliotheken.





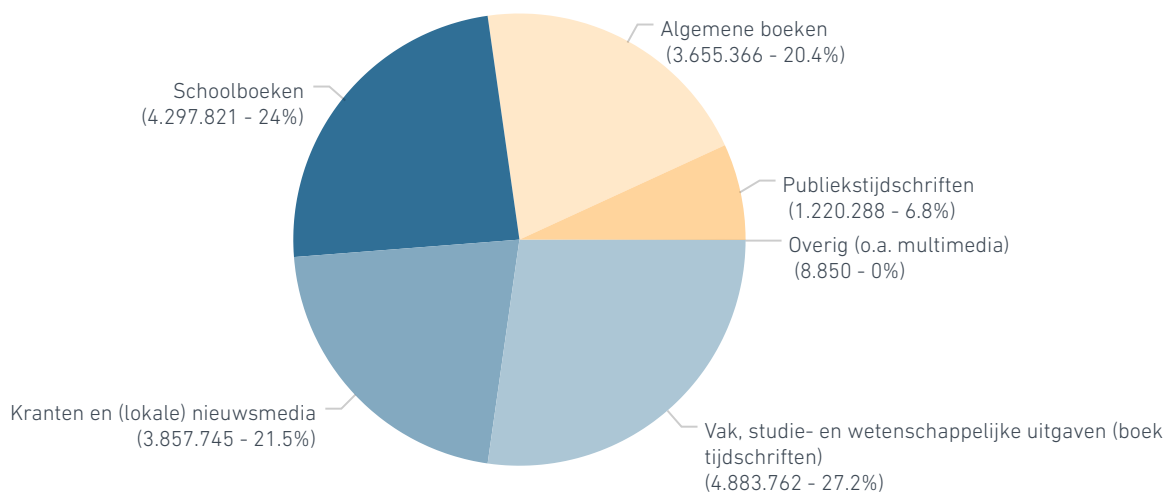
Inzicht in inhoudingskosten versterkt transparantie

In 2025 heeft Stichting PRO nieuwe grafieken gepubliceerd die de inhoudingskosten per geldstroom helder visualiseren. Deze grafieken laten zien hoe administratiekosten worden besteed, en laten zien dat de totale kosten ruim onder de vroegere norm van 15% blijven. Hiermee wil Stichting PRO tegemoet komen aan wensen van zowel rechthebbenden als toezichthouders om meer transparantie te bieden.

[Bekijk grafieken op onze website](#)

Verdeling gelden per branche

Stichting PRO keerde in 2025 uit aan ruim 1100 uitgevers, rechthebbenden en brancheorganisaties in de uitgeefsector. Zo'n 27% van de gelden die PRO uitkeerde ging naar uitgevers van vak-, studie- en wetenschappelijke uitgaven, zo'n 22% naar (lokale) nieuwsmedia en bijna een kwart naar educatieve uitgevers. Zo'n 20% van de totale pot met geld ging naar uitgevers van algemene boeken en 7% naar uitgevers van publiekstijdschriften en magazines. Zo dragen de gelden die Stichting PRO uitkeert bij aan een diverse en gezonde uitgeefsector.



Maand voor maand

januari

Persoonlijk uitgeversoverzicht beschikbaar

Download in PRO portal →



januari

Podcast: interview met Bernt Schneiders (Stichting PRO)

Luister podcast →

januari

Ariën Prins nieuw bestuurslid Stichting PRO

mei

Uitkering thuishopievergoedingen

Podcast: interview met Martin Senftleben (UvA)

Luister podcast →

oktober

Uitkering reproductievergoedingen

november

Uitkering leenrechtvergoeding



Bestuursverslag



1 Voorwoord van de voorzitter



Beste uitgevers en andere geïnteresseerden,

Graag presenteer ik u het jaarverslag over 2025 van Stichting PRO. Dit verslag geeft een compleet beeld van onze resultaten, activiteiten en de stappen die wij hebben gezet om onze dienstverlening te optimaliseren in een snel veranderend medialandschap.



Bestendige resultaten in een veranderende omgeving

Opnieuw wisten we in 2025 solide resultaten te realiseren. Er waren geen incidentele meevallers zoals het jaar ervoor, maar desondanks zijn de inkomstenstromen stabiel gebleven. De rechtenopbrengsten in 2025 bedroegen zo'n € 17,5 miljoen, iets minder dan vorig jaar (€18,2 miljoen). De inkomsten uit Thuis kopie stegen in 2025 naar € 2,1 miljoen (2024: € 1,9 miljoen), mede doordat Stichting de Thuis kopie een grote som geld onder alle groepen rechthebbenden kon verdelen. Vanuit Reprorecht werd een iets lager bedrag van € 12,2 miljoen ontvangen (2024: € 13 miljoen), mede doordat Reprorecht veel bedrijven slechts eens in de twee jaar factureert. De inkomsten vanuit Leenrecht bedroegen een stabiele € 3,2 miljoen (2024: € 3,2 miljoen), dankzij een stabilisatie in het aantal uitlening in openbare bibliotheken. Door deze drie geldstromen kon Stichting PRO zo'n € 17,9 miljoen (2024: € 19,1 miljoen) uitkeren aan meer dan 1100 uitgevers en rechthebbenden.

Daarmee wist PRO stabiele resultaten te behalen in een snel veranderende omgeving. De uitgeversbranche, en daarmee ook Stichting PRO, ziet zich geconfronteerd met steeds nieuwe uitdagingen, waaronder digitalisering, veranderend mediagebruik en uiteraard AI. Deze onderwerpen zullen ook in de komende jaren onze aandacht blijven vragen.

” De uitgeversbranche ziet zich geconfronteerd met steeds nieuwe uitdagingen, waaronder digitalisering, veranderend mediagebruik en AI.

Versterking communicatie en participatie van uitgevers

Het jaar 2025 stond voor een groot deel in het teken van governance en risicomanagement. Het tijdig in kaart brengen van potentiële risico's en het op voorhand definiëren van mitigerende maatregelen dragen in hoge mate bij aan het versterken van onze positie als betrouwbare partner in collectief beheer.

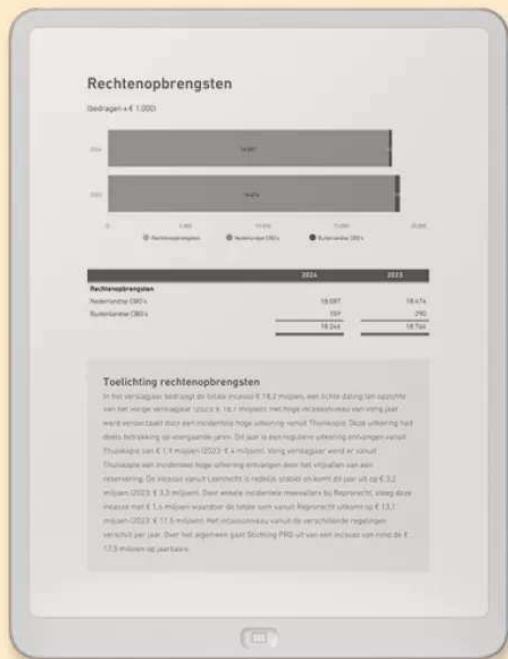
Het is bovendien ons streven om uitgevers zo helder en volledig mogelijk te informeren. Omdat de regelingen niet eenvoudig zijn, zetten we in op duidelijke en transparante communicatie. Daarom boden we afgelopen jaar extra inzicht in de kosten per regeling door deze visueel weer te geven op onze site. Hiermee willen we de betrokkenheid van uitgevers verder versterken.

Vooruitblik

Met vertrouwen kijken wij uit naar 2026. Wij blijven inzetten op een efficiënte en rechtmatige verdeling van gelden, waarbij we tegelijkertijd als organisatie toekomstbestendig en wendbaar willen blijven. Komend jaar staan onder andere de vernieuwing van de portal en de uitkristallisering van ons risicomanagement centraal. Zo zijn we wederom klaar om uitgevers ook de komende jaren optimaal te ondersteunen.

Ten slotte wil ik iedereen bedanken die heeft bijgedragen aan de resultaten van het afgelopen jaar: onze medewerkers, het bestuur, onze partners én natuurlijk de uitgevers zelf. Uw betrokkenheid en vertrouwen vormen de basis van ons gezamenlijke succes.

Bernt Schneiders
Voorzitter Stichting PRO

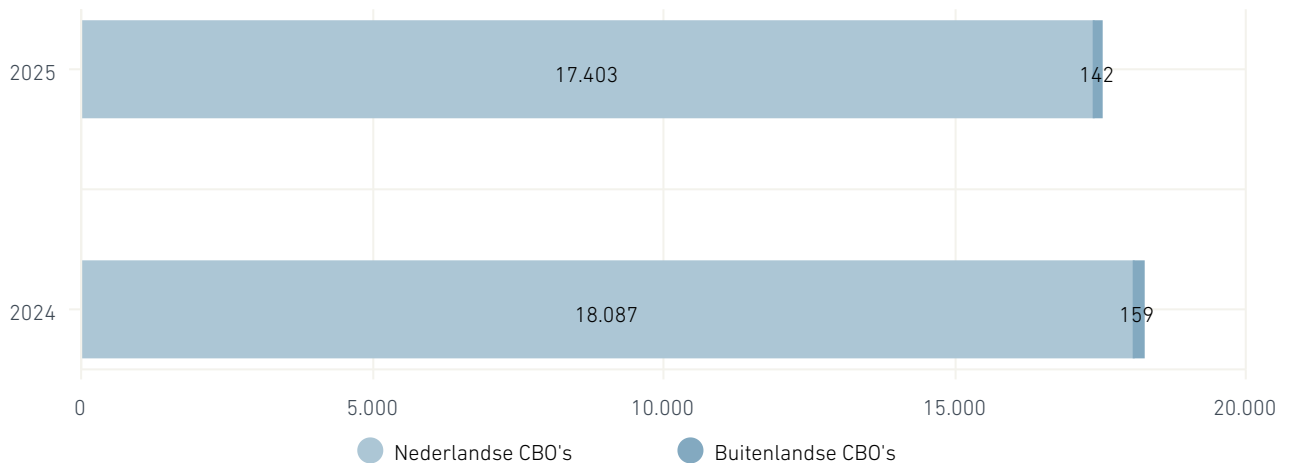


2 Kerncijfers

Stichting PRO ontvangt de uitgeversaandelen vanuit een drietal collectieve beheersorganisaties (CBO's): Stichting de Thuis kopie, Stichting Leenrecht en Stichting Reprorecht. Deze organisaties zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van de regelingen en incasseren vergoedingen bij gebruikers. Vervolgens keren deze organisaties het uitgeversaandeel uit aan Stichting PRO. Die uitgeversaandelen vormen samen de totale incasso van Stichting PRO.

Rechtenopbrengsten

(bedragen x € 1.000)



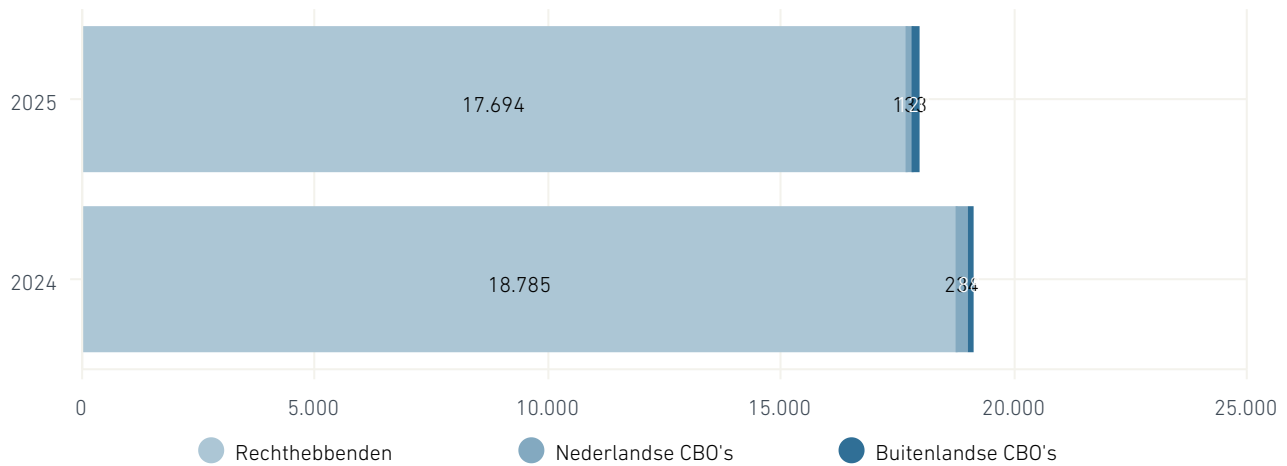
Rechtenopbrengsten	2025	2024
Nederlandse CBO's	17.403	18.087
Buitenlandse CBO's	142	159
	17.545	18.246

Toelichting rechtenopbrengsten

In het verslagjaar bedraagt de totale incasso € 17,5 miljoen, een lichte daling ten opzichte van het vorige verslagjaar (2024: € 19,1 miljoen). Belangrijkste oorzaak is de fluctuatie in de reprorechtuitkering. In 2025 is er €0,8 miljoen minder ontvangen dan in 2024. De incasso van Reprorecht fluctueert door de jaren heen. Die fluctuatie wordt voor het grootste gedeelte veroorzaakt door de tweejaarlijkse facturatie van kleine bedrijven. Vanuit Thuis kopie werd € 0,2 miljoen meer ontvangen ten opzichte van vorig jaar. Totaal is er dit jaar €2,1 miljoen ontvangen vanuit Thuis kopie. De incasso vanuit Leenrecht is stabiel, er is net als vorig jaar totaal € 3,2 miljoen ontvangen. Het incassoniveau vanuit de verschillende regelingen verschilt per jaar. Over het algemeen gaat Stichting PRO uit van een incasso van rond de € 17,5 miljoen op jaarbasis.

Repartitie

(bedragen x € 1.000)



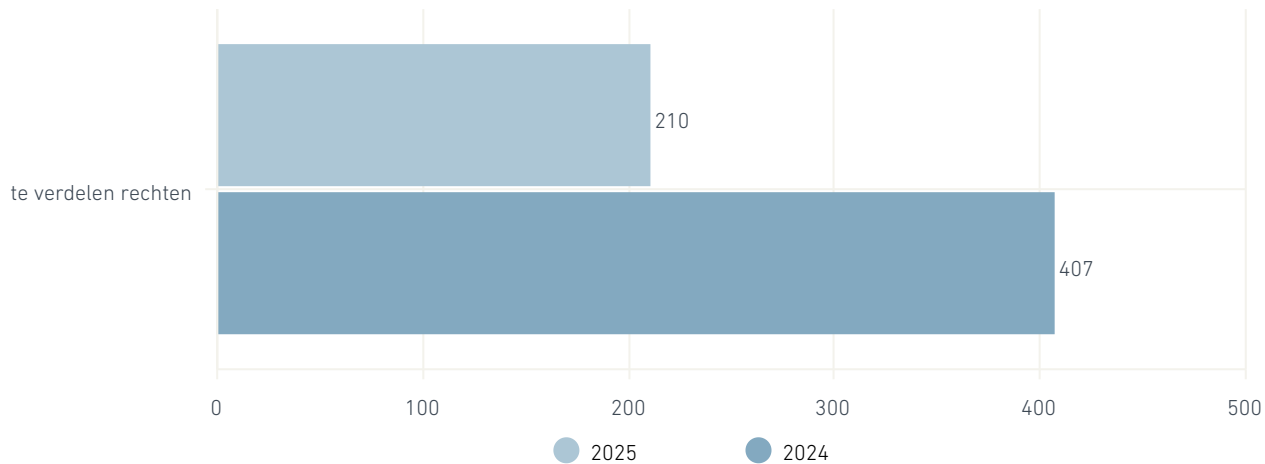
Repartitie	2025	2024
Rechthebbenden	17.694	18.785
Nederlandse CBO's	133	234
Buitenlandse CBO's	120	88
	<u>17.947</u>	<u>19.107</u>

Toelichting repartitie (verdeling gelden)

De verdeling van gelden is uiteraard direct afhankelijk van het totale incassoniveau per regeling. De gelden die zijn ontvangen, worden in de regel nog in hetzelfde jaar verdeeld. Dit jaar is er € 17,9 miljoen (2024: € 19,1 miljoen) aangeboden aan uitgevers. Hoewel het jaar geen uitzonderlijke pieken in de uitkeringen kende, bleef de financiële verwerking stabiel en voorspelbaar - een belangrijke voorwaarde voor het vertrouwen van rechthebbenden.

Nog te verdelen rechten

(bedragen x € 1.000)

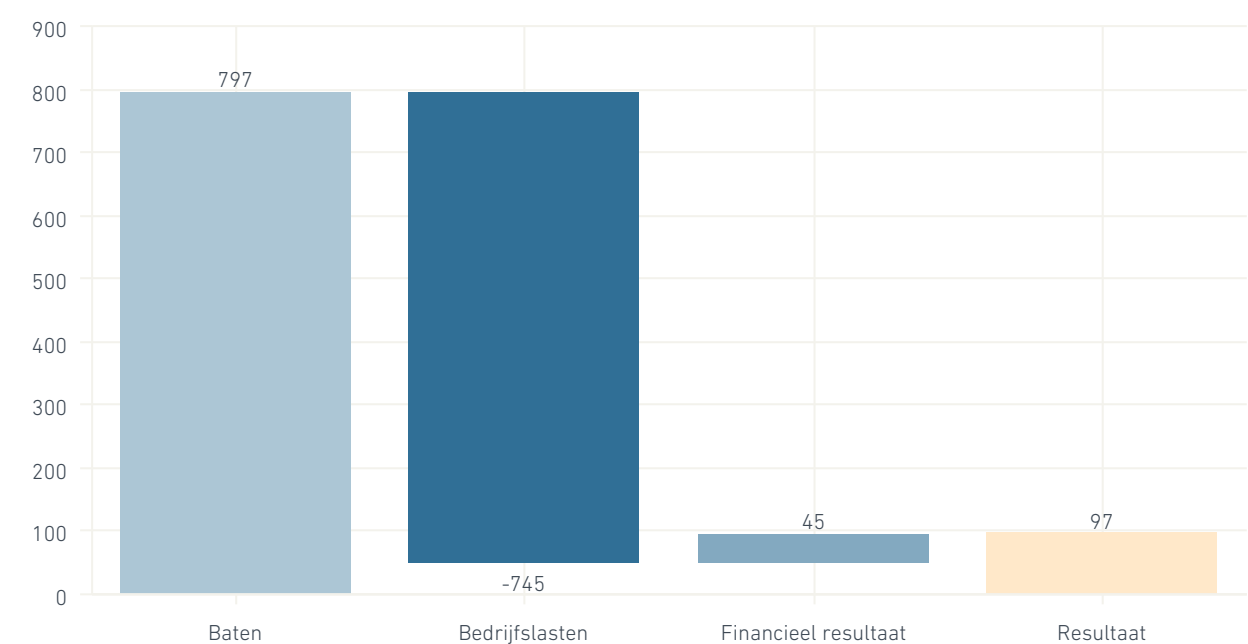


Nog te verdelen rechten	2025	2024
	210	407

Toelichting nog te verdelen rechten

Onze ambitie is om ontvangen vergoedingen zo snel mogelijk door te zetten naar uitgevers. In de meeste jaren lukt het Stichting PRO om binnen hetzelfde boekjaar te verdelen wat wordt geïncasseerd. In 2025 heeft PRO de post te verdelen rechten weer succesvol teruggebracht tot een laag niveau. In vorig verslagjaar ontving PRO leenrechtgelden vanuit België maar die incasso kwam te laat om nog in hetzelfde jaar uit te keren. In 2025 is dat alsnog gebeurd waardoor € 157.000 aan gelden uit België zijn uitgekeerd. De post **te verdelen gelden** is daardoor in totaal met € 197.000 gedaald.

Exploitatie



Exploitatierekening	2025	2024
Baten	797	927
Bedrijfslasten	-745	-734
Resultaat uit bedrijfsoperaties	52	193
Financieel resultaat	45	111
Resultaat	97	304

Toelichting exploitatie

Er is € 797.000 aan baten gerealiseerd (2024: € 927.000). De daling ten opzichte van vorig jaar is een direct gevolg van de recorduitkering van 2024 en het feit dat in 2025 de inhoudingspercentages met 0,6% naar beneden zijn bijgesteld.

De baten bestaan namelijk uit de ingehouden administratievergoedingen waarmee de werkzaamheden van Stichting PRO worden gefinancierd. De administratievergoedingen worden ingehouden op de gelden die worden aangeboden aan rechthebbenden. De feitelijke inhoudingen per regeling:

- Reprorechtregeling: 3,1%
- Thuis kopiëregeling: 7,5%
- Leenrechtregeling: 7,6%

Deze inhoudingen zijn inclusief een inhouding van 0,6% voor collectieve bestedingen. Deze inhouding is specifiek voor de financiering van de antipiraterij activiteiten van Stichting Brein.

De totale kosten voor de uitvoering zijn licht gestegen ten opzichte van vorig jaar. In 2025 is de totale som aan kosten € 745.000 (2024: € 734.000). Dit is voor een beperkt deel veroorzaakt door hogere uitvoeringskosten die structureel van aard zijn. Hoewel het aantal fte aan menskracht gelijk is gebleven, zijn de personeelslasten licht gestegen. Een deel van deze inzet komt door het inwerken van nieuwe medewerkers waardoor de operatie minder efficiënt is dan voorgaande jaren. Daarnaast vielen de kosten voor contributies en bijdragen hoger uit dan aanvankelijk begroot.

Opgemerkt moet worden dat in de loop van de jaren de verdeling van gelden via PRO sterk is gegroeid, van € 4 miljoen in 2019 naar € 17,9 miljoen in 2025. Tegelijkertijd is ook de complexiteit van de uitvoering toegenomen. Doordat PRO echter meer incasseert en verdeelt, wordt de stichting geconfronteerd met hogere contributies en bijdragen voor bijvoorbeeld Brein, waaraan een vast percentage van 0,6% wordt afgedragen door PRO. De verwachting is dat de komende jaren de kosten voor Brein stabiel blijven.

Onze ambitie is om jaarlijkse een kostenneutrale exploitatie te begroten en te realiseren. Dit jaar is er echter een positief resultaat gerealiseerd. Vanuit Stichting de Thuis kopie ontving PRO een hogere vergoeding dan begroot. De stichting ontving daarnaast meer rentebaten dan was voorzien. Ondanks de gestegen kosten leidt dit tot een positief resultaat van €97.000 (2024: €304.000). Dit resultaat werd toegevoegd aan de algemene reserve van de stichting.

Kengetallen

FEITELIJKE
INHOUDINGSPERCENTAGES

4,2%

(2024: 3-7,5%)



AANTAL VERTEGENWOORDIGDE
RECHTHEBBENDEN

1.307

(2024: 1.310)



BEDRIJFSLASTEN IN % VAN DE
REPARTITIE

4,2%

(2024: 3,8%)



AANTAL UITGEKEERDE
RECHTHEBBENDEN

1.096

(2024: 926)



AANTAL GEFACTUREERDE
GEBRUIKERS

0

(2024: 0)



AANTAL FTE

3,1

(2024: 3,1)



Toelichting inhoudingspercentages

Stichting PRO streeft ernaar om gelden zo snel en efficiënt mogelijk aan uitgevers te verstrekken, met minimale kosteninhouding. De verschillende regelingen die Stichting PRO uitvoert, hebben elk een eigen karakter en variëren in arbeidsintensiteit. In goed overleg met rechthebbenden en Cedar B.V. als uitvoeringsorganisatie, bepaalt het bestuur per regeling welke werkzaamheden en kosteninhouding nodig zijn om de regelingen naar tevredenheid van alle partijen uit te voeren.

Op basis van de werkzaamheden, bijbehorende kosten en verwachte incasso en verdeling, worden de inhoudingspercentages vastgesteld. Hierbij wordt continu de balans gezocht tussen serviceniveau, kostenbeheersing en continuïteit van de regelingen. Dit leidt tot een inhoudingspercentage dat varieert van 3% tot 7,5%. Deze percentages worden voornamelijk beïnvloed door de hoogte van de bedragen die PRO ontvangt van de incasserende stichtingen. Het aantal uitgevers dat een vergoeding ontvangt is gestegen naar 1.096 .

Alle kerncijfers bij elkaar

(bedragen x € 1.000)

Rechtenopbrengsten	2025	2024
Nederlandse CBO's	17.403	18.087
Buitenlandse CBO's	142	159
	<u>17.545</u>	<u>18.246</u>

Repartitie	2025	2024
Rechthebbenden	17.694	18.785
Nederlandse CBO's	133	234
Buitenlandse CBO's	120	88
	<u>17.947</u>	<u>19.107</u>

Nog te verdelen rechten	2025	2024
	<u>210</u>	<u>407</u>

Exploitatierekening	2025	2024
Baten	797	927
Bedrijfslasten	-745	-734
Resultaat uit bedrijfsoperaties	<u>52</u>	<u>193</u>
Financieel resultaat	<u>45</u>	<u>111</u>
Resultaat	<u>97</u>	<u>304</u>

Kengetallen	2025	2024
Feitelijke inhoudingspercentages	3,1% -7,6%	3-7,5%
Bedrijfslasten in % van de repartitie	4,2%	3,8%
Aantal vertegenwoordigde rechthebbenden	1.307	1.310
Aantal uitgekeerde rechthebbenden	1.096	926
Aantal FTE	3,1	3,1

3 Over PRO



Over ons

Stichting Publicatie- en Reproductierechten Organisatie (PRO) is in 1997 opgericht door de Mediafederatie. De stichting heeft ten doel, zonder winstoogmerk voor zichzelf, het behartigen of doen behartigen van de belangen van uitgevers en de door hun vertegenwoordigde auteurs op het gebied van collectieve exploitatie door de collectieve administratie te verzorgen van auteursrechten die uitgevers niet of moeilijk individueel kunnen uitoefenen.

Wat PRO doet

Inmiddels verdeelt Stichting PRO het uitgeversdeel van de leenrecht-, thuiskopie en reprorechtgelden en werft de mandaten van uitgevers waarmee Stichting Reprorecht een regeling voor beperkt digitaal hergebruik binnen het bedrijfsleven aanbiedt. Daarnaast verdeelt Stichting PRO de uitgevers aandelen vanuit de 'LiteROM' regeling.

[Lees meer over de bestuurssamenstelling van Stichting PRO.](#)



Organisatievorm

Stichting PRO heeft op basis van een dienstverleningsovereenkomst de uitvoering van haar activiteiten ondergebracht bij [Cedar B.V.](#) (Centrum voor Dienstverlening Auteurs- en aanverwante Rechten). Gedurende het verslagjaar zijn bij Cedar gemiddeld 3,1 fte werkzaam geweest ten behoeve van Stichting PRO. Daarnaast is Stichting PRO vertegenwoordigd in het bestuur van Stichting Cedar: de aandeelhouder van Cedar B.V.

Cedar voert de volledige facilitaire dienstverlening uit voor zeven auteursrechtenorganisaties: Stichting Leenrecht, Lira, PRO, UvO, Reprorecht, de Thuiskopie en VEVAM. Dit omvat financiële administratie, huisvesting en personeelszaken.

Onze organisatiestructuur

Omdat deze activiteiten nogal uiteenlopen zijn er verschillende secties binnen Stichting PRO waarbinnen de verschillende administratieve taken zijn ondergebracht. Elke sectie kent een eigen overlegstructuur en een eigen begroting. Elke sectie is vertegenwoordigd in het toezichthoudend bestuur, dat onder leiding staat van een onafhankelijk voorzitter. De secties benoemen de bestuursleden voor dit toezichthoudend bestuur van Stichting PRO. Leden van de secties worden op haar beurt benoemd door de verschillende groepen binnen de Mediafederatie en door [NDP Nieuwsmedia](#).

De Mediafederatie is de vereniging van brancheorganisaties voor uitgeverij- en mediabedrijven in Nederland. Voorheen heette de Mediafederatie het Nederlands Uitgeversverbond (NUV).

Branchevereniging

Stichting PRO is lid van de Vereniging van Organisaties die het Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren, kortweg VOI©E. De vereniging streeft ernaar het begrip voor de uitoefening van het auteursrecht en de naburige rechten te vergroten en de informatie over de werkwijze van de collectieve beheersorganisaties (CBO's) te verbeteren. VOI©E fungeert namens de CBO's als aanspreekpunt voor vragen over de collectieve uitoefening van het auteursrecht en de naburige rechten. Daarnaast vervult VOI©E de functie van meldpunt voor kritiek of klachten. Praktisch alle CBO's in Nederland zijn lid van VOI©E en verbinden zich aan de [Governance Code](#), waarvan VOI©E de naleving bewaakt. Via de contributie van VOI©E betaalt Stichting PRO tevens haar aandeel in de financiering van piraterijbestrijding door Stichting Brein. De directeur van PRO is tevens bestuurslid van VOI©E.

De VOI©E Governance Code CBO's 2021 biedt een normatief kader voor goed bestuur van en toezicht op CBO's.

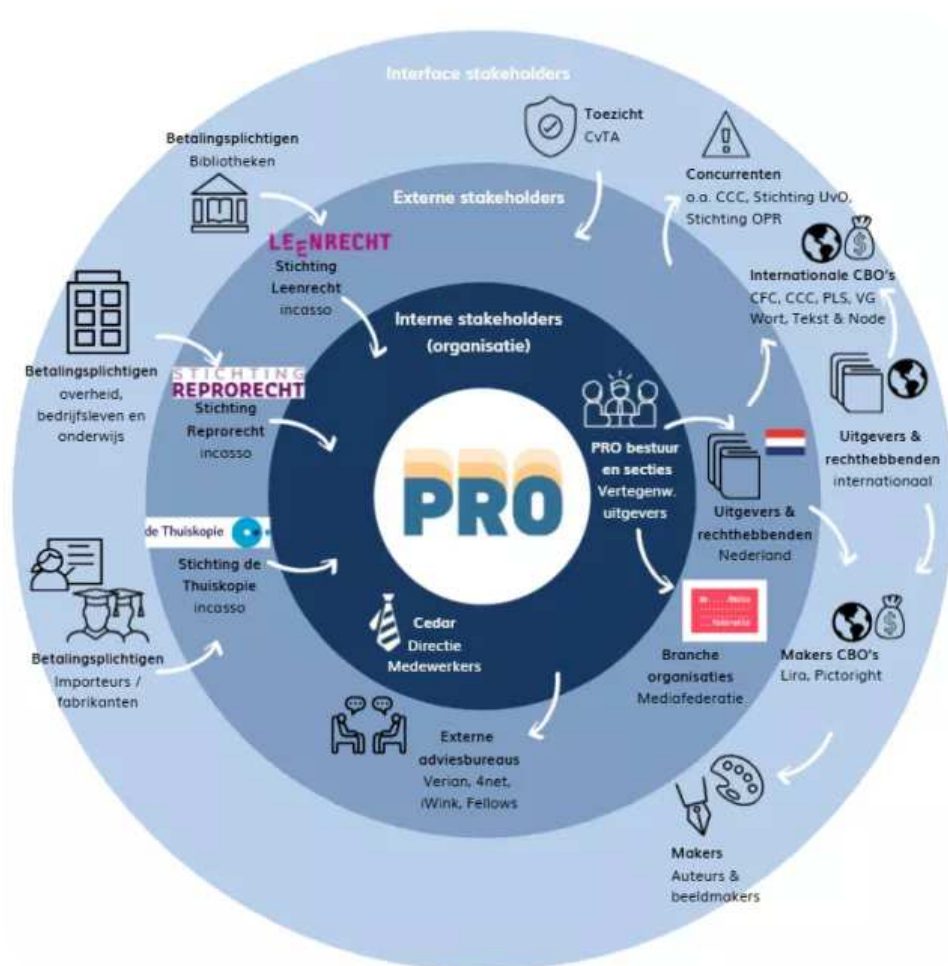
Toeziethouder

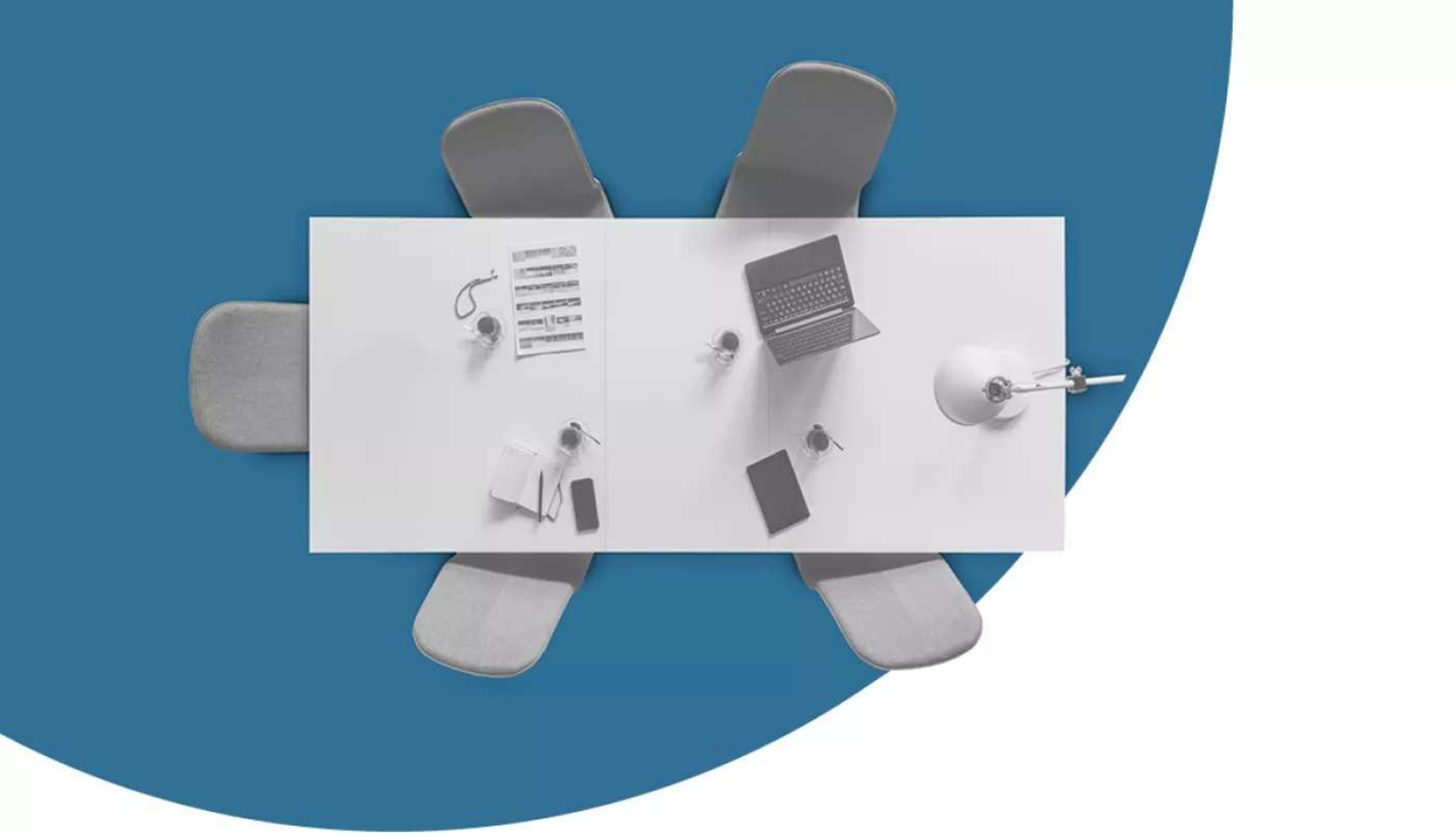
Het College van Toezicht Auteursrechten (CvTA) is belast met het toezicht op collectieve beheersorganisaties. Dit toezichtsorgaan is opgericht op basis van de [Wet toezicht](#). Het CvTA ziet er onder meer op toe dat de collectieve beheersorganisaties een overzichtelijke administratie bijhouden, zij de verschuldigde vergoedingen op rechtmatige wijze innen en deze tijdig verdelen onder rechthebbenden, transparante tariefstructuren hanteren en voldoende zijn uitgerust om hun taken naar behoren uit te voeren. Aan het College komt in het kader van zijn taakuitoefening een aantal bevoegdheden toe: een adviesrecht, informatierecht, toegangsrecht, inzage recht, de bevoegdheid tot het benoemen van accountants en de bevoegdheid tot het geven van aanwijzingen.

De Wet toezicht collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten trad op 15 juli 2003 in werking en werd op 26 november 2016 gewijzigd om Richtlijn 2014/26/EU van het Europees Parlement en de Raad te implementeren.

Schematisch overzicht stakeholders PRO

Stichting PRO heeft in kaart gebracht welke partijen direct of indirecte betrokken zijn bij de uitvoering van haar kerntaken. Belangrijke stakeholders zijn uitgevers en andere rechthebbenden, samenwerkingspartners zoals andere collectieve beheersorganisaties, toezichthouders en Cedar. Deze analyse vormt daarmee een essentieel instrument om strategische keuzes beter af te stemmen op de verwachtingen van de sector.





4 Bestuur

Stichting PRO hanteert het bestuur + directiemodel. Door aanpassingen in de Wet Toezicht (WTCBO) die op 26 november 2016 van kracht is geworden, dient er een onderscheid gemaakt te worden tussen de toezichtfunctie en de dagelijkse leiding. Deze twee rollen kunnen niet meer door een enkel bestuur worden uitgevoerd. In dat licht heeft Stichting PRO voldaan aan de vereisten op het gebied van governance door het bestuur te belasten met de toezichtfunctie en in te richten als toezichtorgaan en daarnaast een directeur verantwoordelijk te maken voor de dagelijkse leiding. Daarbij heeft Stichting PRO in overleg met het CvTA vastgesteld dat het mogelijk moet zijn om een dergelijk toezichtorgaan te blijven belasten met de status van stichtingsbestuur conform het BW. Het CvTA kon akkoord gaan met dit voorstel indien deze beperkingen van de bevoegdheden van het bestuur (optredend als toezichtfunctie) en de gepaste afstand van dit bestuur (optredend als toezichtfunctie) tot het uitvoeren van de dagelijkse leiding in opzet (statuten, reglementen) en in werking (besluitvorming, handelingen) wordt ingericht en nageleefd.

Toezichthoudend bestuur

Het toezichthoudend bestuur van Stichting PRO bestaat uit een onafhankelijk voorzitter en ten minste drie bestuursleden die verschillende (groepen) uitgevers en secties vertegenwoordigen. Het bestuur vergadert tweemaal per jaar en houdt toezicht op de dagelijkse leiding, het functioneren en de resultaten van de organisatie. De leden worden benoemd door de secties.

Benoeming

De bestuursleden van PRO worden benoemd voor een periode van 3 jaar en zijn daarna voor een aansluitende periode herbenoembaar. Totaal kan een bestuurslid 3 termijnen zitting hebben in het bestuur (9 jaar). Ze treden af volgens een door het bestuur op te maken rooster en wel zo dat ieder jaar niet meer dan de helft van het aantal bestuursleden aftreedt.

Governance code

PRO hanteert de Governance Code CBO's 2021 als uitgangspunt voor goed bestuur. Het PRO-bestuur is ingericht als 'toezichtsorgaan' met behoud van de bestuurlijke status conform boek 2 BW. Dat betekent dat naast besluitvorming over zaken ontleend aan [artikel 2d onder 4, 5 en 6 WTCBO](#), de nadruk van de bestuurswerkzaamheden ligt op het op gepaste afstand toezicht houden op de activiteiten en taakuitvoering van de directeur, die belast is met de dagelijkse leiding en uitvoering van die algemene beleidsbesluiten van het bestuur. Daartoe functioneert de voorzitter namens het bestuur regelmatig als klankbord voor de directeur. Meer informatie is terug te vinden in de [Toezichtsvisie](#).

Omgeving

Teneinde zicht te houden op de dagelijkse gang van zaken onderhoudt het bestuur ook contacten met Cedar, de dienstverlener van PRO. De voorzitter onderhoudt namens het bestuur, als interne toezichthouder, contacten met de externe toezichthouder, het College van Toezicht Auteursrechten (CvTA).

Bevoegdheden en integriteit

De bevoegdheden en verantwoordelijkheden van het bestuur en de directie zijn verankerd in de statuten en reglementen. Daarbij is van belang dat de leden van deze organen integer handelen en actief (iedere schijn van) belangenverstrengeling tegengaan. In het verslagjaar hebben zich geen kwesties van mogelijk tegenstrijdige belangen voorgedaan.

Samenstelling bestuur

Dhr. B. Schneiders

voorzitter

- Voorzitter Stichting PRO (bezoldigd)
- Burgemeester Noordwijk (bezoldigd)
- Voorzitter Raad van Toezicht VPRO (bezoldigd)
- Lid Raad van Commissarissen Woonzorg Nederland (bezoldigd)
- President Commissaris PWN N.V. (bezoldigd)
- Voorzitter Raad van Toezicht Spaarne Ziekenhuis (bezoldigd)
- Voorzitter Stichting Leefomgeving Schiphol (bezoldigd)
- Voorzitter Bevrijdingspop Haarlem (onbezoldigd)
- Voorzitter Lokale Omroep Haarlem 105 (onbezoldigd)
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Weeshuis der Doopsgezinden Haarlem (onbezoldigd)
- Voorzitter van de Voedselbank Haarlem e.o. (onbezoldigd)
- Adviseur korpsleiding Nationale Politie (bezoldigd)

Dhr. A. Prins

namens sectie Thuis kopie

- Bestuurslid Toezichthoudend Bestuur Stichting PRO (onbezoldigd)
- Bestuurslid sectie Thuis kopie van Stichting PRO (onbezoldigd)
- Lid redactiecommissie Algemeen Dagblad (onbezoldigd)
- Coördinator wet open overheid bij AD en de aangesloten regiotitels (bezoldigd)
- Chef lokale journalistiek bij AD en de aangesloten regiotitels (bezoldigd)

Dhr. P. Bon

namens sectie Repr orecht

- Bestuurslid Toezichthoudend Bestuur Stichting PRO (onbezoldigd)
- Bestuurslid Stichting Repr orecht, vertegenwoordiger van uitgevers, tevens lid van het Presidium van Repr orecht (bezoldigd)
- Senior uitgever bij Wolters Kluwer (bezoldigd)
- Sectielid PRO-mandaat van Stichting PRO (onbezoldigd)

Dhr. J. Hoek

namens sectie Leenrecht

- Bestuurslid Toezichthoudend Bestuur Stichting PRO (onbezoldigd)
- Operationeel directeur Singel Uitgeverijen (bezoldigd)
- Sectielid PLU van Stichting PRO (onbezoldigd)

Rooster van aftreden

Naam	Namens Sectie	Aftreden / herbenoemen	Termijn
Bernt Schneiders	Onafhankelijk voorzitter	Januari 2027	1e termijn
Arien Prins	Sectie Thuis kopie	December 2027	1e termijn
Jesse Hoek	Sectie Leenrecht	Juli 2026	1e termijn
Pieter Bon	Sectie Repr orecht	Juli 2026	1e termijn

De heer David is als ambtelijk secretaris van het Toezichthoudend Bestuur, namens de Mediafederatie, aanwezig bij alle bestuursvergaderingen. Daarnaast is de heer David sectielid in de sectie PRO Mandaat en PRO Thuis kopie.

Toezichtsvisie

1. Missie van Stichting PRO

Leveren van ondersteuning aan incasserende collectief beheersorganisatie om incasso te optimaliseren, zorgen voor een redelijk aandeel voor uitgevers in collectieve regelingen en deze aandelen zo volledig, nauwkeurig en efficiënt mogelijk uitkeren aan uitgevers.

2. Welke waarden en belangen worden gediend met het toezicht?

- a. Het toezichthoudend bestuur ziet toe op de uitvoering van regelingen: Uitgevers mogen ervan uitgaan dat het toezichthoudend bestuur op een professionele wijze toezicht houdt op de uitvoering van de regelingen en de wijze waarop hun mandaat ingezet wordt. De uitvoering ligt in handen van de directie, het toezichthoudend bestuur houdt toezicht op deze uitvoering. Deze werkwijze is vastgelegd in een bestuurs- en directiereglement. Het toezichthoudend bestuur stelt repartitiereglementen vast, op basis waarvan PRO de gelden beschikbaar stelt aan uitgevers. Deze documenten zijn beschikbaar via de website. Het bestuur evalueert deze reglementen minimaal eens in de drie jaar.
- b. Optimale incasso en beheersen van kosten: Uitgevers hebben belang bij het optimaliseren van de incasso en het beheersen van de kosten. De inhoudingen, noodzakelijk om de uitvoering van de regelingen te financieren, worden in nauw overleg met het toezichthoudend bestuur vastgesteld.
- c. Het toezichthoudend bestuur ziet toe op de afweging van belangen tussen uitgevers en gebruikers: Het toezichthoudend bestuur ziet toe op de balans in de regelingen tussen uitgevers en gebruikers en op de uitvoering van de verdeling van gelden.

3. De doelen en de focus van het toezicht

Stichting PRO ondersteunt de toenemende roep om openheid over de gevolgde werkprocessen en de garanties dat de uitvoering van regelingen op een correcte manier verloopt. Doelstelling van het toezichthoudend bestuur is de continue verbetering van de positie van uitgevers binnen deze regelingen en continue verbetering in de uitvoering van de verdeling van gelden.

4. De manier waarop toezicht wordt gehouden, zowel in structuur als cultuur

- a. De zeggenschap over de materiële bevoegdheden met betrekking tot het beheer berust bij het bestuur van Stichting PRO. In statuten is vastgelegd wat de rol is van het bestuur. Daarnaast is er tevens een bestuursreglement;
- b. Stichting PRO opereert conform het zogenoemde Bestuur + directiemodel. PRO heeft een formele scheiding tussen het (toezichthoudend) bestuur en de directie, alsmede tussen de directie en de feitelijke uitvoering van de operationele processen door medewerkers van Cedar B.V.;
- c. Stichting PRO hanteert de [Governance Code CBO's](#) als uitgangspunt voor goed bestuur;
- d. Het toezichthoudend bestuur neemt een kritisch controlerend en/of constructief adviserend houding aan. Om de controlerende rol van het bestuur te optimaliseren, wordt er gewerkt met een risicoanalyse. Deze analyse is voor het eerst in 2023 vastgesteld en wordt jaarlijks geëvalueerd.
- e. Toezichthouders houden toezicht op de organisatie (intern gericht). Hun externe rol is beperkt en alleen in specifieke situaties (bijvoorbeeld in de onderhandelingen met andere CBO's of als ambassadeurs namens het collectief beheer).

5. De informatie die het toezichthoudend orgaan wenst te ontvangen en de wijze waarop en tijdigheid waarmee deze informatie wordt verkregen

- a. Directie rapporteert minimaal tweejaarlijks aan het toezichthoudend bestuur over de uitvoering van de diverse regelingen en de gemaakte afwegingen daarbij;

- b. Er wordt jaarlijks een jaarverslag, waaronder een jaarrekening en transparantie-verslag aangeboden aan het toezichthoudend bestuur;
- c. Er vindt geregeld overleg plaats tussen voorzitter en directeur.

6. Verantwoording aan stakeholders

Stichting PRO kent een groot aantal stakeholders: de rechthebbende uitgevers, individueel en vertegenwoordigd in organisaties zoals de groepen binnen de Mediafederatie en NDP Nieuwsmedia; alle stichtingen waar Stichting PRO mee samenwerkt: Reprorecht, Leenrecht en Thuis kopie; Cedar als uitvoeringsorganisatie; het CvTA als toezichthouder namens de overheid; VOI@E als de brancheorganisatie voor CBO's. De verantwoording aan en contacten met stakeholders ziet er volgt uit:

- a. Stichting PRO voldoet als auteursrechtenorganisatie aan de eisen van de [Wet Toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten](#) en valt op basis van deze wet onder het toezicht van het College van Toezicht op auteursrechtorganisaties (CvTA);
- b. Stichting PRO is lid van VOI@E en verbindt zich hiermee aan de Gedragscode voor Collectieve Beheersorganisaties;
- c. Stichting PRO hanteert de [Wet normering topinkomens](#) voor de leden van het orgaan dat de toezichtfunctie uitoefent en de personen die zijn belast met de dagelijkse leiding;
- d. Tot de kring van belanghebbenden van Stichting PRO behoren de rechthebbenden uitgevers van wie de rechten worden beheerd;
- e. In het verslagjaar is overleg gevoerd met CvTA, NDP Nieuwsmedia, Mediafederatie en externe accountants;
- f. Een onafhankelijke accountant controleert de jaarrekening;
- g. Bestuur koppelt wanneer nodig, en voor zover mogelijk, terug aan de achterban. De achterban wordt daarnaast op de hoogte gehouden van nieuwe ontwikkelingen en van het proces van uitbetalingen door middel van een nieuwsbrief die een aantal keer per jaar verschijnt;
- h. Er wordt jaarlijks een jaarverslag, waaronder een jaarrekening en transparantie-verslag gepresenteerd op de website.

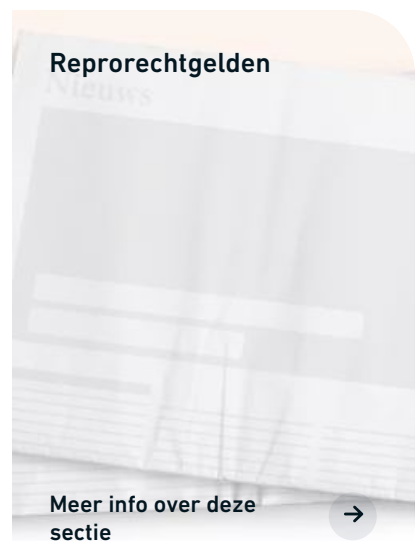
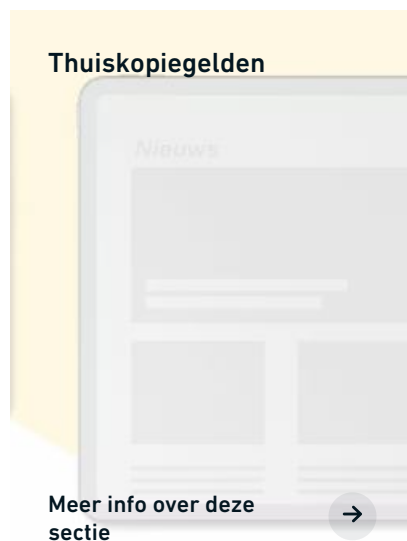
Zelfevaluatie bestuur

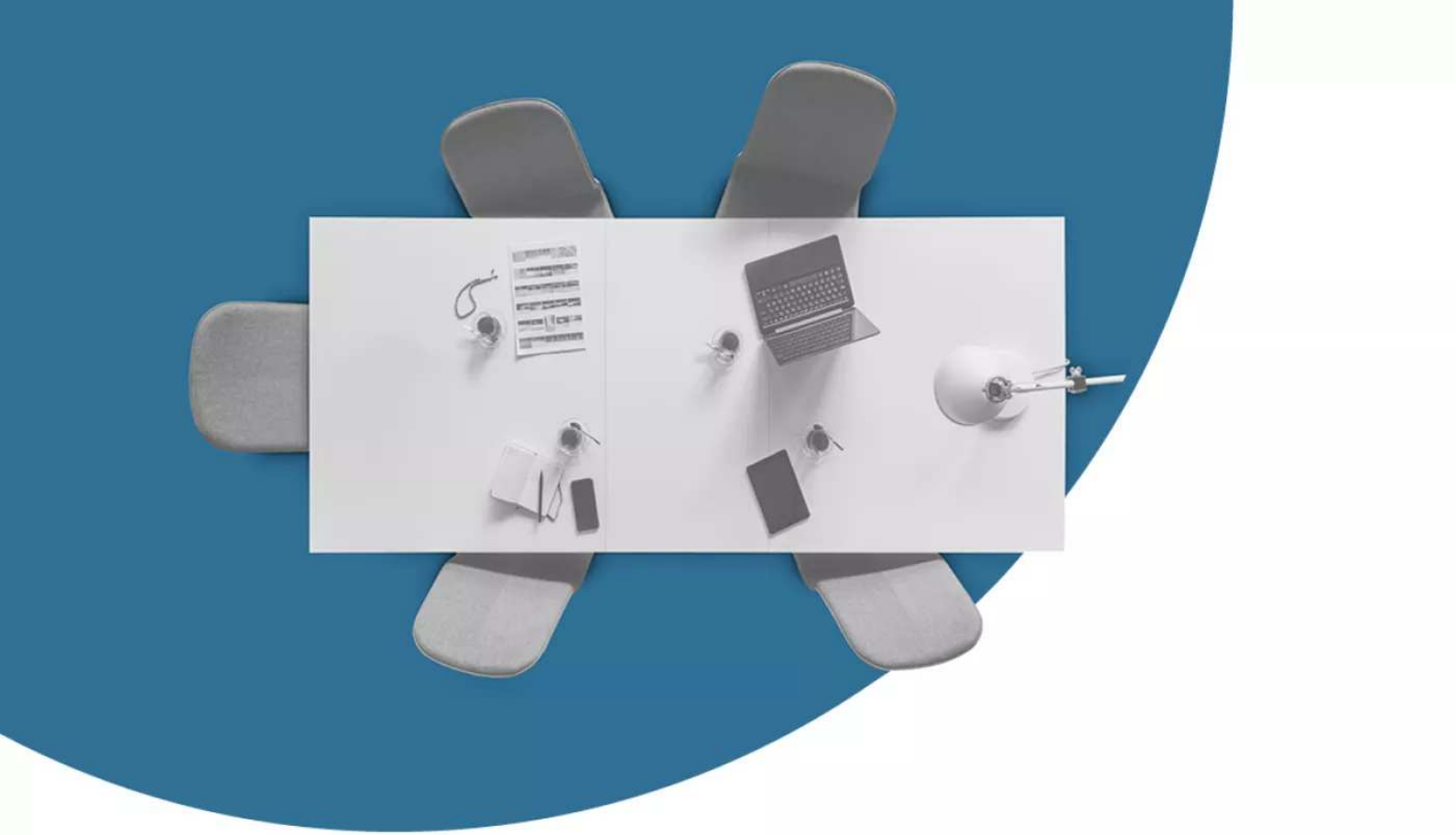
Het toezichthoudend bestuur heeft in 2026 een zelfevaluatie uitgevoerd over 2025. Dit is een zelfevaluatie waarbij het bestuur reflecteert op zichzelf, de samenwerking en de governance. Alhoewel er altijd verbeterpunten blijven, kan geconcludeerd worden dat er een prettige en professionele samenwerking is. In het verslagjaar 2025 zijn geen gevallen voorgekomen van potentiële tegenstrijdige belangen.

- **Bestuur:** De enquêteresultaten wijzen uit dat het bestuur positief is over het functioneren van het toezichthoudend bestuur. De taken tussen toezicht en uitvoering worden door de leden goed gescheiden, en ook de samenstelling van het bestuur weerspiegelt goed de doelstelling van Stichting PRO. De leden functioneren onafhankelijk van elkaar en kunnen individuele belangen voldoende scheiden van het collectieve belang van PRO. De samenstelling van het bestuur wordt niet unaniem als evenwichtig en divers ervaren, iets dat een punt van aandacht kan zijn bij vernieuwing van het bestuur. Er is voldoende overleg met externe belanghebbenden en de onderlinge dynamiek en samenwerking tussen en met besturen van andere CBO's is goed. Er wordt daarnaast goed gecommuniceerd met de verschillende groepen van de Mediafederatie en het rooster van optreden is up-to-date.
- **Bestuursvergaderingen:** De bestuursleden zijn positief over het verloop van de bestuursvergaderingen. De gespreks sfeer is goed, de agenda is niet te lang, de vergaderingen zijn doelgericht en men bereidt zich goed voor. Conflicten die opspelen worden juist opgelost, terwijl besluiten ook goed opgevolgd worden. Het proces verloopt prima. Het bestuur is tevreden over de vergaderfrequentie van drie maal per jaar.
- **Voorzitter:** De bestuursleden beoordelen het functioneren van de voorzitter positief. Hij stemt goed af met de overige bestuursleden en wordt mede daardoor beoordeeld met een 9 gemiddeld.
- **Organisatie Stichting PRO:** De enquêteresultaten laten zien dat de bestuursleden een erg positieve beoordeling geven aan de organisatie van Stichting PRO. De directeur krijgt ook een ruime 8,8 van de bestuursleden, en een 8,6 voor de verhouding tussen beiden. Ook wordt de dienstverlening van Cedar en Stichting PRO, de notulen, de vergaderstukken en informatievoorziening met zeer ruime voldoendes beoordeeld. De leden hebben geen tips en zijn meer dan tevreden.
- **Integer bestuur:** De bestuursleden geven in de evaluatie aan te begrijpen wat er bij een integer bestuur komt kijken. De rol en verantwoordelijkheid van de titulaire directeur en het bestuur is duidelijk, net als de eigen kennis rondom de doelstelling, missie en strategie van Stichting PRO. Geen van de leden hebben financiële belangen in een bedrijf dat zaken doet met PRO, en er zijn ook geen persoonlijke betrekkingen present. Giften zijn niet aan de orde. Er is ten opzichten van vorig jaar een belangrijke verbetering geconstateerd: alle leden zijn op de hoogte van de aansprakelijkheidsverzekering.
- **Governance:** Het onderwerp governance stemt tevreden. De leden zijn goed op de hoogte van de Voice Governance Code CBO's en vinden de basiscursus Good Governance nuttig. Bij het beoordelen van de aspecten met betrekking tot toezicht c.q. governance van PRO, krijgen alle aspecten een goede beoordeling. Wel wordt het e.e.a. als bureaucratisch gezien. Verder komt naar voren dat het bestuur voldoende risicogericht toezicht houdt en dat governance goed samen gaat met het realiseren van de doelen van PRO. Er worden geen verbeterpunten aangedragen.

Secties

Daarnaast zijn er drie aparte secties, één voor iedere geldstroom: voor de thuiskopiegelden, de reprorechtgelden en de leenrechtgelden voor uitgevers. De secties zien toe op de verdeling. Deze leden van de secties worden benoemd door de verschillende groepen binnen de [Mediafederatie](#) en NDP Nieuwsmedia.





5 Governance

Stichting PRO doet er alles aan om transparant te zijn over de werkwijze richting uitgevers en andere stakeholders.

Governance gaat over de manier waarop een organisatie bestuurd wordt en garanties kan geven voor een open en gezond functioneren. Governance regels zijn er aan de ene kant voor organisaties intern, ter bevordering van de bewustwording van hoe alles is geregeld en waarom. Daarnaast is een goede governance van belang voor het vertrouwen dat de organisatie uitstraalt tegenover de buitenwereld. Gelden die PRO ontvangt, worden geïncasseerd door partijen die een wettelijke of de facto monopoliepositie hebben. Daarom is het van groot belang om als organisatie continu bewust te zijn van deze positie en de verantwoordelijkheid die het uitkeren van deze gelden met zich mee brengt.

Wettelijke normen

Stichting PRO houdt zich aan de wettelijke normen voor goed bestuur en integriteit. Zo houdt Stichting PRO zich aan de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (artikel 2, 22 en 25), die toezicht en transparantie waarborgt. Daarnaast volgt PRO de VOI@E Governance Code voor collectieve beheersorganisaties, die richtlijnen biedt voor goed bestuur en het voorkomen van belangenverstrengeling. Ook voldoet PRO aan de Wet Normering topinkomens, die de beloning van topfunctionarissen in de (semi)publieke sector reguleert. Een onafhankelijke accountant controleert de jaarrekening.

Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten, artikels 2, 22 en 25.

Transparantie en privacy

Stichting PRO behartigt de belangen van uitgevers inzake de verdeling van het uitgeversdeel afkomstig van drie andere Collectieve Beheersorganisaties: Reprorecht, Thuis kopie en Leenrecht. Het is een continu aandachtspunt om de administratieve processen die daarbij komen kijken zo ongecompliceerd mogelijk te laten verlopen. Stichting PRO ondersteunt de toenemende roep om openheid over de gevolgde werkprocessen en de garanties dat alles op een correcte manier verloopt, maar is zich er ook van bewust dat er grenzen zijn aan transparantie. Voor het verdelen van gelden onder uitgevers, die geheel of gedeeltelijk zijn gebaseerd op omzetcijfers van uitgevers, zijn er grenzen aan de transparantie. Het toezichthoudend bestuur zorgt ervoor dat PRO binnen deze kaders haar taken veilig en betrouwbaar uitvoert.

Bestuur + directiemodel

Stichting PRO opereert conform het zogenoemde **Bestuur + directiemodel**. Het bestuur van Stichting PRO is opgesplitst in drie secties:

- Sectie PLU (Leenrecht)
- Sectie Thuis kopie
- Sectie PRO Mandaat (Reprorecht)

De sectieleden worden benoemd door de Mediafederatie en NDP Nieuwsmedia (voor de vertegenwoordigers namens de nieuwsuitgevers). De verschillende secties kiezen uit hun midden een voorzitter. De voorzitters van de secties vormen samen met de onafhankelijke voorzitter het toezichthoudend bestuur van Stichting PRO. De zeggenschap over de materiële bevoegdheden met betrekking tot het beheer berust bij het toezichthoudend bestuur van Stichting PRO. Het bestuur ziet erop toe dat de afspraken met de andere CBO's goed worden nagekomen en dat de belangen van de uitgevers bij de verdeling van de gelden gewaarborgd worden. De bestuurders zijn allen vertegenwoordigers namens uitgevers of groepen uitgevers, die zoveel mogelijk een afspiegeling vormen van de achterban van Stichting PRO. Zij hebben direct belang bij het optimaliseren van de binnenkomende gelden en het beheersen van de kosten. De inhoudingen, noodzakelijk om de uitvoering van de regelingen te financieren, worden in nauw overleg vastgesteld. Het bestuur kent een onafhankelijke voorzitter. Profielschetsen van voorzitter en bestuurders zijn beschikbaar via de website van Stichting PRO.

PRO heeft een formele scheiding tussen het (toezichthoudend) bestuur en de directie, alsmede tussen de directie en de feitelijke uitvoering van de operationele processen door medewerkers van Cedar B.V.

[Download profielschets bestuurders en voorzitter](#) →

Onbezoldigde functies

Leden van het bestuur, inclusief de leden van de secties, voeren deze taak onbezoldigd uit. De activiteiten worden onder werktijd uitgevoerd en derhalve zijn de functies indirect bezoldigd. Zij ontvangen geen vergoedingen of vacatiegelden van Stichting PRO. Derhalve is ervoor gekozen om in het overzicht van nevenfuncties de posities van bestuursleden als onbezoldigd te presenteren. Het presenteren van de functies als bezoldigd zou de suggestie wekken dat de leden een vergoeding ontvangen voor hun inzet als sectie- of bestuurslid. Uitzondering vormt de onafhankelijk voorzitter van het toezichthoudend bestuur van Stichting PRO. Deze ontvangt een vaste vergoeding voor de vergaderingen en de overige inzet.

Goed bestuur en integriteit

Stichting PRO werkt aan een integere en open cultuur door alle nevenfuncties van bestuurders, directie en uitvoerend personeel in kaart te brengen en ieder jaar te updaten. In de statuten wordt, ten overvloede, expliciet vermeld dat de belangen van de stichting op de eerste plaats moeten komen. De directie rapporteert vierjaarlijks aan het Bestuur over de uitvoering van de diverse regelingen en de gemaakte afwegingen daarbij. Bestuur koppelt wanneer nodig, en voor zover mogelijk, terug aan de achterban. De achterban wordt daarnaast op de hoogte gehouden van nieuwe ontwikkelingen en van het proces van uitbetalingen door middel van een nieuwsbrief die een aantal keer per jaar verschijnt.



Belanghebbenden

Tot de kring van belanghebbenden van Stichting PRO behoren, naast de rechthebbenden van wie de rechten worden beheerd, ook de zeer heterogene en grote groep gebruikers van auteursrechtelijk beschermd materiaal die daarvoor afdracht doen aan Reprorecht, Thuis kopie en Leenrecht. De contacten met die groepen gebruikers worden onderhouden door de betreffende CBO's. PRO is lid van VOI@E en verbindt zich hiermee aan de Governance Code CBO's. Stichting PRO moet als auteursrechtenorganisatie voldoen aan de eisen van de 'Wet Toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten' en valt op basis van deze wet onder het toezicht van het CvTA. Stichting PRO vindt een goed contact met deze partijen van belang voor het creëren en onderhouden van vertrouwen en draagvlak en voor het uitstralen van legitimiteit. In het verslagjaar is overleg gevoerd met al deze partijen.

Evaluatie reglementen

De repartitiereglementen, op basis waarvan Stichting PRO de gelden beschikbaar stelt aan uitgevers, worden eens per drie jaar geëvalueerd. In dit verslagjaar zijn de reglementen inzake reprorechtgelden en leenrechtgelden geëvalueerd. Daarbij zijn slechts enkele tekstuele wijzigingen voorgesteld. Het proces om de wijzigingen door te voeren is aangehouden. De reglementen worden in 2026 opnieuw geëvalueerd. De repartitiereglementen, op basis waarvan Stichting PRO de gelden beschikbaar stelt aan uitgevers, zijn beschikbaar via de website.

[Download repartitiereglementen op onze website](#) →

Middelenbeheer

Door het bestuur van de Stichting PRO is in het Statuut middelenbeheer beleid vastgesteld voor het beheer van de beschikbare liquide middelen. Het Statuut wordt gebruikt om de afspraken tussen de stichting, Cedar B.V. en banken voor het beheer van de liquide middelen te formaliseren. Zoals vastgelegd in het Statuut middelenbeheer van de stichting dienen de voor beheer van de liquide middelen van de stichting gekozen producten een grote mate van zekerheid te geven met betrekking tot het garanderen van de hoofdsom op einddatum van de belegging. De beoordeling hiervan wordt gedaan op basis van de criteria welke zijn afgeleid van de Wet Financiering Decentrale Overheden (Wet FIDO). Stichting PRO heeft de uitvoerende werkzaamheden met betrekking tot (onder meer) de inkomende en uitgaande geldstromen uitbesteed aan Cedar. Voor het uitvoeren van deze werkzaamheden is Cedar tekenbevoegd voor de bankrekeningen van de stichting.

Klachten en bezwaren gebruikers

Stichting PRO doet er alles aan om de werkzaamheden in de keten van inning en verdeling van vergoedingen zorgvuldig uit te voeren. Om eventuele klachten binnen de voorgeschreven regels van de gedragscode van de brancheorganisatie VOI©E te kunnen behandelen, heeft PRO een officiële klachten- en bezwarenprocedure. Klachten over bijvoorbeeld de administratieve afhandeling of bezwaren van meer principiële aard worden via deze procedure op correcte wijze afgehandeld.

[Meer informatie klachtenprocedure gebruikers](#)



Klachten en bezwaren rechthebbenden

Er is een separaat orgaan gecreëerd dat belast is met de behandeling van klachten en bezwaren van rechthebbenden. mw. mr. P.M. Wamsteker is aangewezen als voorzitter van deze geschillencommissie.

[Meer informatie klachtenprocedure rechthebbenden](#)



Sociaal-cultureel beleid

Het beleid van de stichting is om zoveel als mogelijk gelden direct aan te bieden aan uitgevers. Stichting PRO voert zelf geen sociaal-culturele activiteiten uit. Wel worden er indirect gelden beschikbaar gesteld. Zo worden reprorechtgelden voor uitgevers van algemene boeken en publiekstijdschriften ter beschikking gesteld aan respectievelijk de groep GAU en MMA van de Mediafederatie. Daarnaast draagt PRO een vergoeding af waarmee de activiteiten van Brein (piraterijbestrijding) worden gefinancierd. Deze vergoeding wordt separaat in rekening gebracht bij uitgevers door een inhouding van 0,6% op de uit te keren gelden. Een vertegenwoordiger namens de uitgevers heeft zitting in het toezichthoudende bestuur van Brein.



Reservering claims rechthebbenden

Beschikbare gelden worden zo spoedig mogelijk uitgekeerd aan uitgevers. Door de aard van de regelingen en het feit dat Stichting PRO aan uitgevers uitkeert, is het aandeel van onbekende rechthebbenden zeer gering. Dit aandeel blijft drie jaar lang beschikbaar voor de individuele rechthebbende. In deze periode probeert Stichting PRO de uitgever te achterhalen en kan de uitgever de gelden claimen. Na de periode van drie jaar worden niet uitgekeerde gelden alsnog toegevoegd aan de repartitie van het volgende jaar. Er wordt geen reservering opgebouwd voor claims van rechthebbenden die zich melden na deze periode van drie jaar. Er is in dit verslagjaar € 27.000 aan leenrechtgelden ouder dan drie jaar toegevoegd aan de repartitie. Dit betreft over het algemeen gelden die dermate beperkt zijn dat deze niet worden aangeboden aan rechthebbenden (minder dan 50 euro in drie jaar).

Kostennorm en ketenkosten

Het Toezichthoudend Bestuur, ondersteunt door de verschillende secties, ziet toe op de uitvoering van de verschillende regelingen. De bestuurders zijn allen vertegenwoordigers namens uitgevers. Zij hebben namens hun achterban direct belang bij het optimaliseren van de incasso en het beheersen van de kosten. De inhoudingen, noodzakelijk om de uitvoering van de regelingen te financieren, worden in nauw overleg met de verschillende secties vastgesteld. De kosten die noodzakelijk zijn om een regeling uit te voeren zijn niet overschreden.

- **Leenrechtgelden:** De uitbetaling van de Leenrechtgelden gebeurt met een inhouding van 7,5%. Stichting Leenrecht hanteert een inhoudingspercentage van 5,5%. De totale ketenkosten, van facturatie van de bibliotheken tot aan repartitie aan de uitgevers, blijven hierdoor binnen de gewenste 15%.
- **Thuiskopiegelden:** De uitbetaling van de Thuiskopiegelden gebeurt met een inhouding van 7,5%. Stichting de Thuiskopie hanteert een inhoudingspercentage van 3,1%. De totale ketenkosten, van facturatie tot aan repartitie aan de uitgevers, blijven hierdoor binnen de gewenste 15%.
- **Reprorechtgelden:** De uitbetaling van de reprogelden gebeurt met een inhouding van 3,0%. Stichting Reprorecht hanteert een inhoudingspercentage van 6,7%. De totale ketenkosten, van facturatie tot aan repartitie aan de uitgevers, komen hierdoor uit op ongeveer 17%, net boven de normstelling van 15%. De verklaring hiervan ligt in de fijnmazige facturatie door Stichting Reprorecht met een groot aantal gefactureerde relaties en relatief lage gemiddelde factuurbedragen.

Risicobeheersing

Het bestuur van Stichting PRO is zich bewust van de risico's die het gevolg zijn van haar activiteiten als collectieve beheersorganisatie. Stichting PRO maakt voor haar operationele activiteiten gebruik van de diensten van Cedar B.V.

Bestuur en directie van Stichting PRO zijn verantwoordelijk voor het in overleg met Cedar onderkennen, analyseren en beheersen van de risico's. De risico's worden onderverdeeld naar strategische, governance, financiële en operationele risico's. De risicobereidheid van de stichting om haar doelstellingen te bereiken kan getypeerd worden als risicomijdend.

Voor gesignaleerde risico's worden maatregelen ter reducering getroffen.

- **Strategische risico's:** Stichting PRO is sterk afhankelijk van wet- en regelgeving op auteursrechtelijk gebied, alsmede van (technologische) ontwikkelingen in het gebruik van auteursrechtelijk beschermde werken.
- **Governance risico's:** Stichting PRO moet als auteursrechtenorganisatie voldoen aan de eisen van de 'Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten' en valt op basis van deze wet onder het toezicht van het CvTA. Ook is de WNT van toepassing op de bezoldiging van topfunctionarissen. Stichting PRO heeft een formele scheiding tussen het (toezichthoudend) bestuur en de directie, alsmede tussen de directie en de feitelijke uitvoering van de operationele processen door medewerkers van Cedar. De rolverdeling tussen bestuur en directie is vastgelegd in het Bestuurs- en Directiereglement.
- **Financiële risico's:** Stichting PRO verdeelt en beheert omvangrijke geldstromen. In de operationele en financiële processen zijn diverse maatregelen van interne controle getroffen, waaronder controle-technische functiescheidingen en gelimiteerde tekenbevoegdheden.
- De gelden worden ontvangen van andere collectieve beheersorganisaties en worden geïnd in euro's en op kasbasis verantwoord. De gelden staan uit bij meerdere grote banken in Nederland en zijn direct opeisbaar. Het bestuur van Stichting PRO heeft een Statuut middelenbeheer vastgesteld waarin het beleid met betrekking tot het beheer en beleggen van de beschikbare gelden is vastgelegd. Met betrekking tot het beheerde vermogen is gekozen voor een risicomijdend middelenbeheer. Voor het middelenbeheer zal Cedar B.V. bij de uitvoering van taken de uitgangspunten zoals neergelegd in het Statuut middelenbeheer volgen en respecteren. De verantwoordelijkheid voor het middelenbeheer en het beleggingsresultaat ligt bij het bestuur van Stichting PRO. De uitvoering van het vastgestelde beleid ligt bij de directie van Stichting PRO en de controller van Cedar B.V.
- **Operationele risico's:** Stichting PRO keert vergoedingen uit aan een groot aantal uitgevers en voor divers gebruik van auteursrechtelijk beschermde werken. De operationele processen zijn ingericht op basis van de door het bestuur vastgestelde en door het CvTA goedgekeurde repartitiereglementen. De stichting maakt gebruik van de dienstverlening van Cedar, waarbij gebruik gemaakt wordt van complexe geautomatiseerde systemen. De beschikbaarheid en betrouwbaarheid van deze systemen is van groot belang. Binnen Cedar B.V. zijn maatregelen van interne beheersing getroffen om dit te waarborgen.



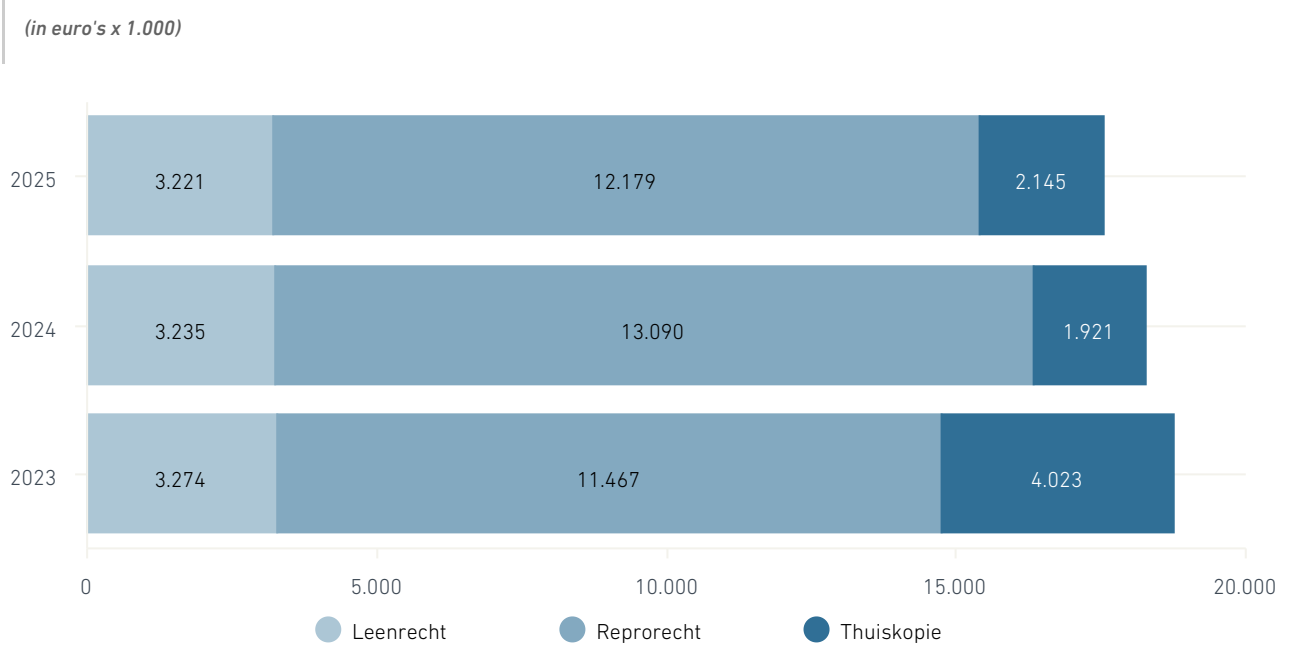
6 De drie geldstromen in 2025



Uitgevers kunnen via Stichting PRO vergoedingen ontvangen voor het maken van kopietjes voor privégebruik (thuiskopie), voor het maken van kopieën door bedrijven, overheids- en onderwijsinstellingen (reprorecht) en voor uitleeningen van boeken en tijdschriften in bibliotheken (leenrecht, LiteRom). Hieronder lichten we deze drie verschillende regelingen in meer detail toe.

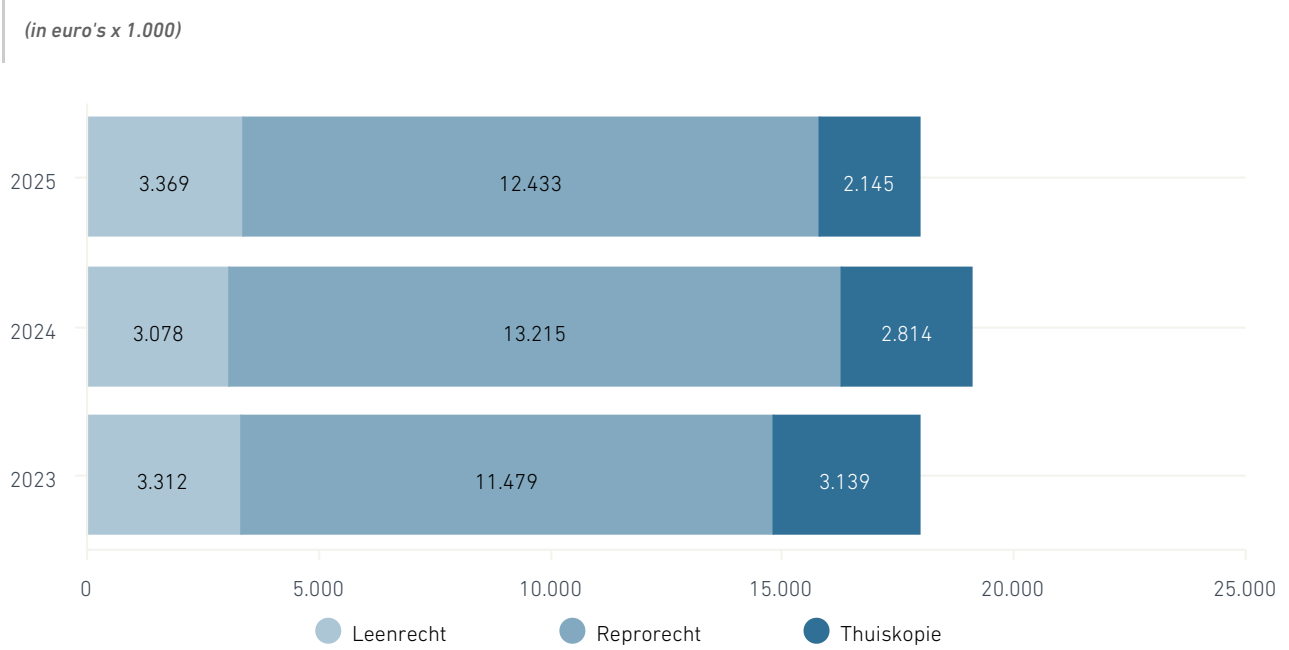
Rechtenopbrengsten

De rechtenopbrengsten in het jaar 2025 bedroegen € 17,5 mln. Dat is iets minder dan vorig jaar (2024: €18,2 mln). De geldstroom vanuit Leenrecht bleef stabiel, de incasso vanuit Reprorecht daalde terwijl de inkomsten vanuit Thuiskopie stegen.



Repartitie

De repartitie bedroeg in het jaar 2025 €17,9 mln (2024: €19,1 mln).





Thuiskopiegelden



Over de thuiskopievergoeding

Consumenten kunnen voor eigen gebruik en uit legale bron op alle daarvoor beschikbare apparaten auteursrechtelijk beschermde werken kopiëren. Bij de aankoop van de apparaten waarmee zij kopiëren, wordt indirect een vergoeding betaald, bedoeld als compensatie voor auteursrechthebbenden. Stichting de Thuiskopie incasseert deze vergoedingen, Stichting PRO keert het uitgeversaandeel weer uit aan de uitgevers.



Stichting de Thuis kopie incasseert

Stichting de Thuis kopie is verantwoordelijk voor de incasso van de wettelijk ingestelde thuis kopie vergoedingen. Thuis kopie is aangewezen door de Minister van Justitie om de incasso en verdeling van deze gelden te verzorgen. Alle fabrikanten of importeurs van blanco beeld- of geluidsdragers, telefoons, hardware of consumentenelektronica, die importeren of een fabricage voltooien, dienen opgave te doen aan Stichting de Thuis kopie en hierover een vergoeding af te dragen. Stichting de Thuis kopie onderhandelt met de industrie over een vergoeding per apparaat, bepaald door de Stichting Onderhandelingen Thuis kopie vergoeding (SONT). Er zijn verschillende apparaten waar de thuis kopie vergoeding op van toepassing is, zoals computers, telefoons en e-readers. Thuis kopie doet onderzoek naar de verhouding van de verschillende categorieën werken op deze apparaten. Dit onderzoek vormt een basis voor de verdeling binnen Thuis kopie aan verschillende verdeelorganisaties, die het verder uitkeren aan auteursrechthebbenden. Sinds 2010 zijn er diverse dragers toegevoegd aan de lijst van thuis kopieplichtige apparaten, waaronder dragers voor het kopiëren van uitgegeven werk zoals tijdschriften, kranten en websites. Hierdoor zijn er nieuwe groepen rechthebbenden bijgekomen, waaronder uitgevers, die daardoor in bepaalde gevallen recht hebben op een thuis kopie vergoeding. Stichting PRO is door Thuis kopie aangewezen om het uitgeversaandeel uit deze regeling te verdelen. De HP/Reprobel-discussie leidde ertoe dat uitgevers geen vergoedingen uit wettelijke regelingen ontvingen. Door de implementatie van de HP/Reprobel fix kunnen uitgevers sinds 2022 weer gelden ontvangen, waarbij een 50/50 verdeling tussen makers en uitgevers is afgesproken tussen PRO, Lira en Pictoright.

Op basis van de Auteurswet (artikel 16b lid 1 en artikel 16c lid 1) en de Wet op de Naburige rechten (artikel 10), die een billijke vergoeding voorschrijft.

Stichting PRO keert uit

Stichting PRO keert de thuis kopie gelden uit om uitgevers te compenseren voor het verlies aan inkomsten door het kopiëren van hun werken voor privé gebruik. De vergoeding wordt uitgekeerd voor werken zoals e-books, dagbladen, nieuwssites, publiek tijdschriften en consumentenwebsites. De gelden worden vervolgens onderverdeeld op basis van de gegevens die beschikbaar zijn over de directe digitale consumentenomzet per categorie. Wij vragen uitgevers hun omzet op te geven via een webportal. Op basis hiervan wordt een verdeelsleutel opgesteld. Het budget voor e-books wordt op basis van GfK-data verdeeld, met name aan uitgevers van algemene boeken. Het aandeel voor de educatieve uitgevers is toegevoegd aan de repartitie van de readergelden (Stichting UvO). In 2025 is er € 244 duizend aan thuis kopie gelden aangeboden aan Stichting UvO.

Inhoudingskosten thuis kopie gelden

Voor de thuis kopie gelden is de norm voor inhouding aan administratiekosten vastgesteld op 7,5%, dat percentage is ook gehanteerd in 2025. In 2025 ontving Stichting PRO zo'n € 2,1 miljoen aan thuis kopie gelden, waarvan zo'n **€ 148 duizend** werd gebruikt voor administratiekosten (beheerskosten) en collectieve bestedingen (waaronder de bijdrage aan BREIN).

Sectie Thuiskopiegelden

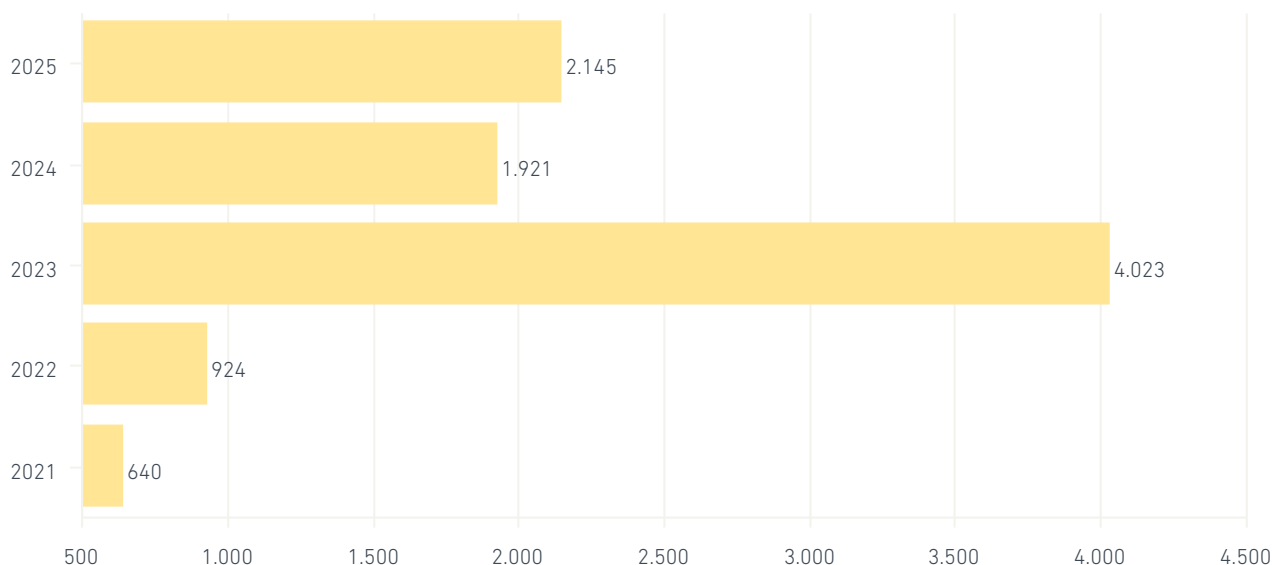
Sinds 2018 keert Stichting PRO thuiskopiegelden uit aan uitgevers en rechthebbenden. Stichting de Thuis kopie heeft Stichting PRO aangewezen als verdeelorganisatie voor de uitgeversaandelen in de Thuis kopieregeling.

In eerste instantie nam PRO Mandaat deze taak op zich, maar sinds 2024 is er een separate sectie Thuis kopie. De sectie vergadert tweemaal per jaar. De leden worden benoemd door de betrokken organisaties en stakeholders, waaronder uitgevers van nieuwsmedia en magazines. De huidige samenstelling is als volgt:

- Dhr. A. Prins (voorzitter)
- Dhr. G.J. Schinkel
- Dhr. A. Kropman
- Dhr. M. David (juridisch adviseur)

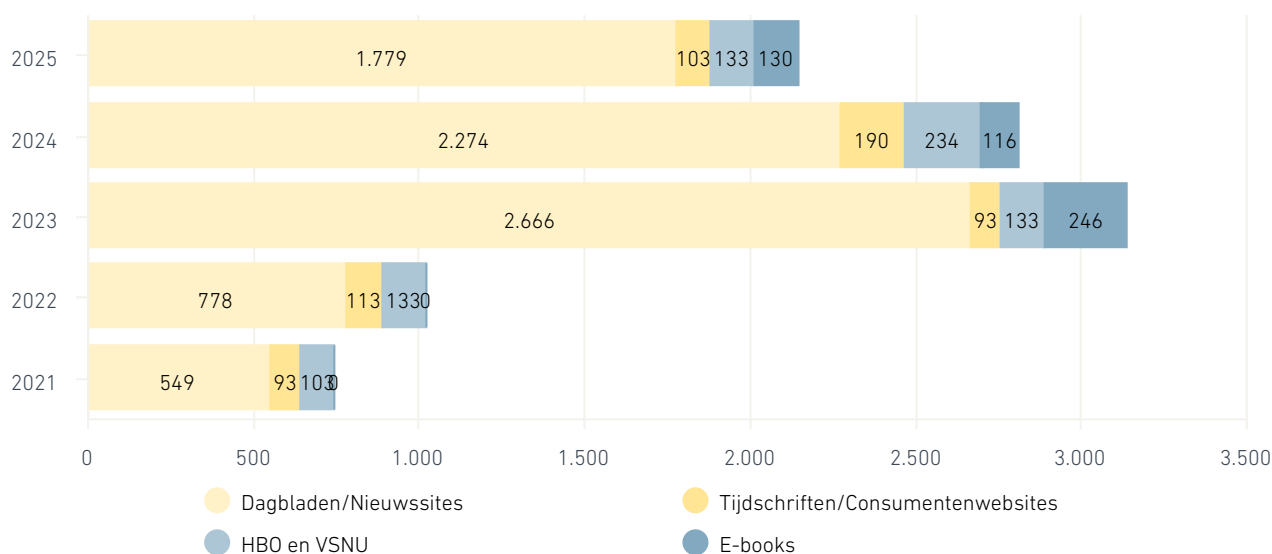
Rechtenopbrengsten

In 2025 is er € 2,1 miljoen ontvangen vanuit Thuis kopie (2024: € 1,9 miljoen). Deze stijging werd veroorzaakt doordat Stichting de Thuis kopie in 2025 totaal € 32,5 miljoen onder alle groepen rechthebbenden kon verdelen. In 2024 was dit € 31 miljoen. Daarbij moet worden opgemerkt dat Stichting de Thuis kopie 20% van de beschikbare gelden reserveert in afwachting van overeenstemming over de verdeelsleutel. Bij gelijkblijvende omstandigheden kan PRO haar aandeel van die 20% nog tegemoet zien.

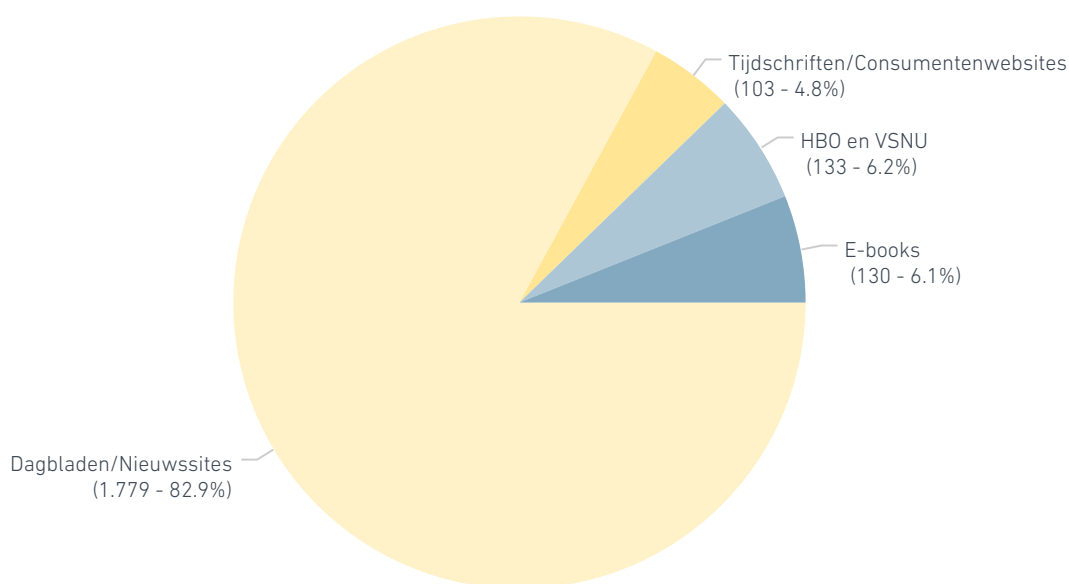


Repartitie

In 2025 is er € 2,1 miljoen uitgekeerd aan thuiskopieergoedingen (2024: € 2,8 miljoen). De gelden zijn verdeeld aan meer dan 130 uitgevers (nieuwsmedia, magazines en e-books). Er is voor de verdeling van de Thuiskopieergelden een kostennorm van 7,5% vastgesteld, dat is inclusief een inhouding van 0,6% voor financiering van de activiteiten van Brein.



Het grootste gedeelte van de thuiskopieergelden is bestemd voor uitgevers van dagbladen en nieuwssites (83%), en kleinere gedeeltes voor tijdschriften en consumentenwebsites (5%), readergelden (6%) en e-books (6%).



Regeling Thuiskopie onder druk

De thuiskopieregeling ligt de afgelopen jaren vrijwel continu onder vuur. Zo is er discussie over de wijze waarop de Nederlandse wetgever Europese richtlijnen implementeert (er wordt bij elke herziening serieus overwogen om het verbodsrecht in te voeren om af te zijn van deze heffing). Daarnaast is er onenigheid over de wijze waarop gebruikers privékopieën kunnen maken, op welke apparaten en in hoeverre dit gebruik nog onder de thuiskopie-exceptie valt. Het gebruik verandert dermate snel, dat er veel rechtszaken over de thuiskopieheffing zijn gevoerd en nog steeds gaande zijn, zowel op nationaal als internationaal niveau.



Reprorechtgelden



Over de reprorechtvergoeding

Bedrijven, overheids- en onderwijsinstellingen maken kopieën uit boeken, tijdschriften en kranten. Dat kopiëren gebeurt bijna niet meer met een fotokopieerapparaat, maar digitaal (scannen, e-mailen, printen of opslaan op een computer of intern netwerk). Stichting Reprorecht int een vergoeding voor dit gebruik. Stichting PRO ontvangt het 'uitgeversaandeel' uit deze regeling, en zorgt voor verdere verdeling onder uitgevers.



Stichting Reprorecht incasseert

Stichting Reprorecht is verantwoordelijk voor de incasso van de wettelijk ingestelde reprorechtvergoedingen. Reprorecht is aangewezen door de Minister van Justitie om de incasso voor analoog hergebruik (fotokopieën) en verdeling van deze gelden te verzorgen. In het bestuur van Reprorecht zijn zowel uitgevers als makers (tekstauteurs en beeldmakers) vertegenwoordigd, wiens auteursrechtelijk beschermde werken gekopieerd kunnen worden. Bedrijven, overheidsinstellingen en onderwijsinstellingen mogen kopieën maken van publicaties (bijvoorbeeld studieboeken, kranten, publiekstijdschriften of visuele werken), mits ze reprorecht betalen. Reprorecht doet onderzoek naar de verhouding van de verschillende categorieën werken per sector. Dit onderzoek vormt een basis voor de verdeling binnen Reprorecht aan verschillende verdeelorganisaties, die het verder uitkeren aan auteursrechthebbenden. Daarbij is een 50/50 verdeling tussen makers en uitgevers afgesproken tussen PRO, Lira en Pictoright. Stichting PRO is door Reprorecht aangewezen om het uitgeversaandeel uit deze regeling te verdelen.

Op basis van de Auteurswet (artikel 16h), die een billijke vergoeding voorschrijft.

Stichting PRO keert uit

Sinds 2019 is Stichting PRO verantwoordelijk voor de verdeling van de reprorechtgelden aan uitgevers. Op basis van onderzoek is bekend welke type content in welke verhouding wordt gebruikt, zoals kranten, boeken en tijdschriften. Binnen deze categorieën geven uitgevers hun omzet op. De uiteindelijke vergoeding voor een individuele uitgever wordt berekend op

basis van de verhouding van de opgegeven omzet van de betreffende uitgever ten opzichte van de opgegeven omzet van alle uitgevers in de desbetreffende categorie.

Inhoudingskosten reprorechtgelden

Voor de reprorechtgelden is de norm voor inhouding aan administratiekosten vastgesteld op 3%, dat percentage is ook gehanteerd in 2025. In 2025 ontving Stichting PRO ruim € 12,1 miljoen aan reprorechtgelden, waarvan zo'n € 306 duizend werd gebruikt voor administratiekosten (beheerskosten) en collectieve bestedingen (waaronder de bijdrage aan BREIN).

Sectie Reprorechtgelden

Sinds 2020 keert Stichting PRO reprorechtgelden uit aan uitgevers en rechthebbenden. Stichting Reprorecht heeft Stichting PRO aangewezen als verdeelorganisatie voor de uitgeversaandelen in de Reprorechtregeling.

De reprorechtregelingen combineren de wettelijke vergoeding voor fotokopiëren en de licentievergoeding voor digitaal hergebruik. De wettelijke Reprorechtregeling richt zich alleen op het analoge hergebruik (fotokopieën), waarbij dankzij een wettelijke aanwijzing alle uitgevers vertegenwoordigd zijn. Sinds 2013 is de Reprorechtregeling voor het bedrijfsleven uitgebreid, waardoor ook digitaal hergebruik kan worden afgerekend met Stichting Reprorecht. Omdat een wettelijke aanwijzing ontbreekt voor het digitale hergebruik, was voor deze uitbreiding mandaat nodig van uitgevers. Doordat Stichting PRO al ervaring had met het verkrijgen van mandaten, heeft de sectie PRO Mandaat deze mandaten verworven bij uitgevers en Stichting Reprorecht de opdracht gegeven om namens uitgevers de regeling uit te voeren. Stichting PRO vertegenwoordigt 100% van deze gelden omdat meer dan 500 uitgevers een mandaat hebben afgegeven via PRO Mandaat. Stichting PRO vrijwaart Stichting Reprorecht namens uitgevers, met uitzondering van uitgevers die hebben aangegeven niet te willen participeren (de zogenoemde blacklist).

In 2024 hebben de betrokken partijen binnen Reprorecht een akkoord gesloten waarin de gebruiksvoorwaarden zijn geactualiseerd. PRO heeft Reprorecht daarnaast ondersteund in de incasso-en verdeelonderzoeken. Dat heeft in 2024 geleid tot een aanpassing van de verdeling per categorie. Tevens zijn er afspraken gemaakt over de verdeling tussen makers en uitgevers. Hierbij is wederom een 50/50 verdeling overeengekomen.

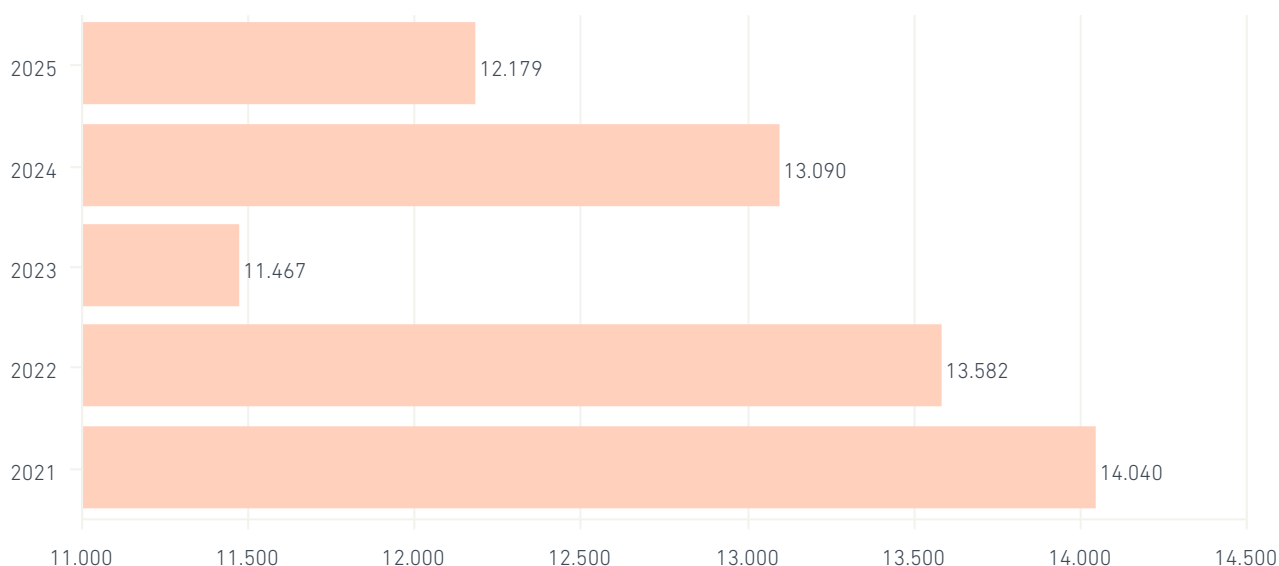
Binnen Stichting PRO is de sectie PRO Mandaat opgericht om de mandaten van uitgevers te werven en te beheren. De sectie vergadert tweemaal per jaar en bestaat uit de acht uitgeversvertegenwoordigers van het Toezichthoudend Bestuur van Stichting Reprorecht. De leden worden benoemd door de Mediafederatie, waarbij drie leden worden voorgedragen door de Groep Media voor Vak en Wetenschap, één lid door de Groep Educatieve Uitgeverijen, één lid door NDP Nieuwsmedia, één lid door de Groep Algemene Uitgevers/overige uitgevers, één lid door de Groep Media Magazine Associatie en één lid door de Vereniging van Muziekuitgevers. De samenstelling in 2025 was als volgt:

- Dhr. P. Bon (voorzitter)
- Dhr. C. Balk
- Dhr. J. Duurinck
- Dhr. E. Janssen
- Dhr. G.J. Schinkel
- Dhr. M.E. Boon
- Mvr. I. Terpstra
- Dhr. M. David

De bestuursstructuur van Stichting Reprorecht wordt in 2026 herzien. Reprorecht werkt dan niet meer met uitgeversvertegenwoordigers in het bestuur maar met een Vergadering van Rechthebbenden.

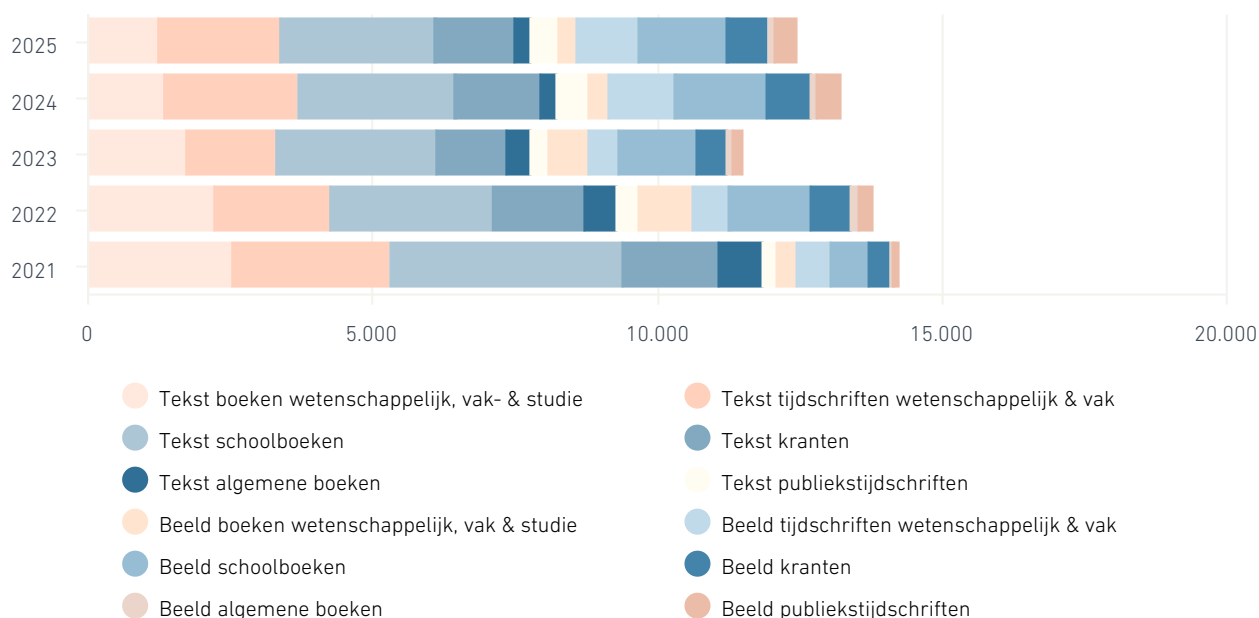
Rechtenopbrengsten

In dit verslagjaar is er € 12,2 miljoen ontvangen vanuit Reprerecht (2024: € 13 miljoen). De vergoeding vanuit Reprerecht fluctueert jaarlijks onder andere omdat veel bedrijven maar eenmaal in de tweejaar worden gefactureerd door Reprerecht. Gemiddeld rekent PRO op ongeveer € 12,5 miljoen per jaar.

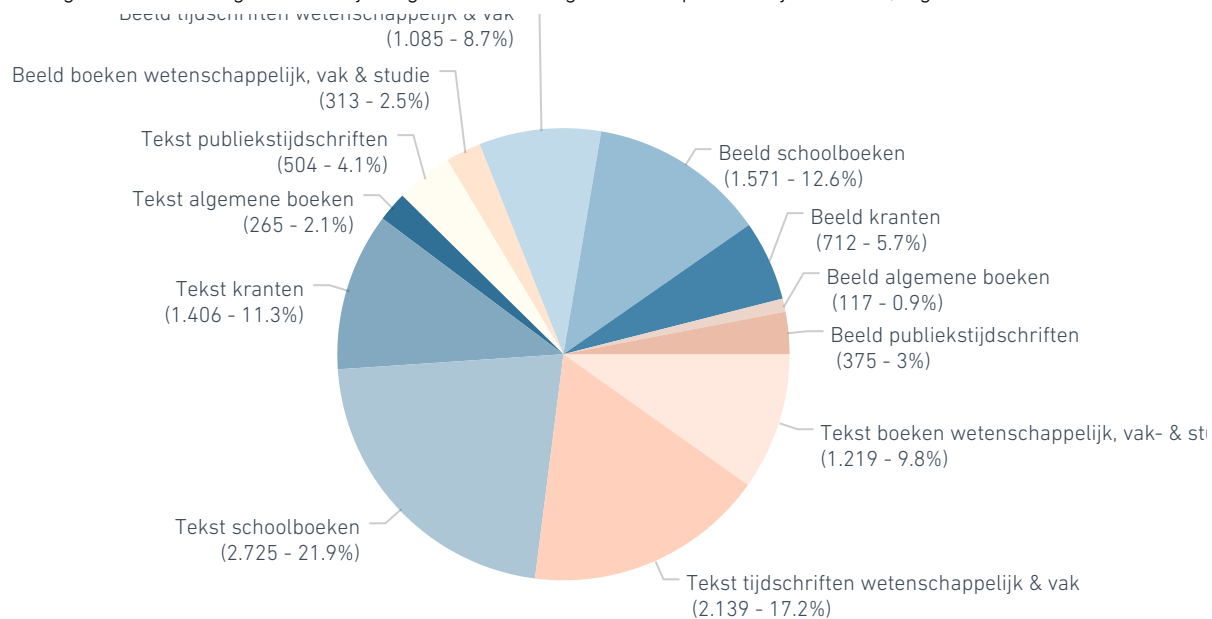


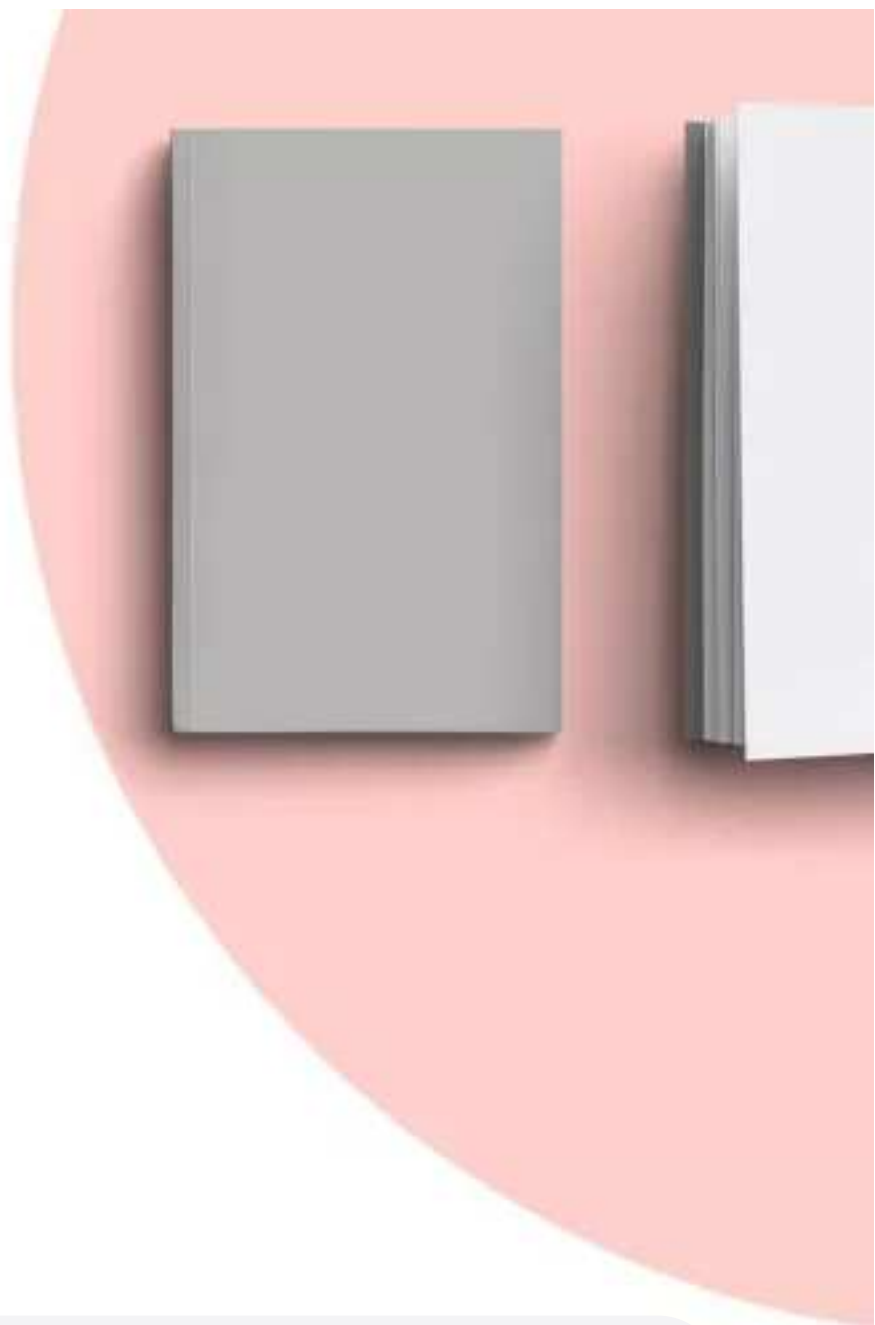
Repartitie

In dit verslagjaar is er € 12,4 miljoen uitgekeerd aan reprerechtvergoedingen (2024: € 13,2 miljoen). De gelden worden verdeeld aan bijna 300 uitgevers (educatief, vak-en wetenschappelijk en dagbladen) die hun omzet opgeven aan PRO. Er is voor deze activiteit een kostennorm vastgesteld van 3% tot 5%. In 2025 is een percentage van 3,1% gehanteerd, inclusief een opslag van 0,6% voor piraterijbestrijding door Brein.



Het grootste gedeelte van de reprorechtgelden is bestemd voor uitgevers van vak-, studie- en wetenschappelijke uitgaven en educatieve uitgevers. Kleinere gedeeltes zijn uitgekeerd aan uitgevers van publiekstijdschriften, algemene boeken en kranten.





Leenrechtgelden



Over de leenrechtvergoeding

Openbare bibliotheken betalen voor het uitlenen van werken een vergoeding aan Stichting Leenrecht. Het gaat daarbij om boeken, tijdschriften en multimedialproducten. Daarvan wordt het uitgeversaandeel door de sectie PRO Uitgeversaandelen Leenrecht (PLU) van Stichting PRO verdeeld.

Wat is de leenrechtvergoeding voor uitgever?



Stichting Leenrecht incasseert

Stichting Leenrecht is verantwoordelijk voor de incasso van de wettelijk ingestelde leenrechtvergoedingen. Openbare bibliotheken betalen voor het uitlenen van werken een vergoeding aan Stichting Leenrecht. Ook wordt er informatie verschaft over het aantal uitleningen van het afgelopen jaar. Vervolgens wordt er een vergoeding per uitlening vastgesteld door de Stichting Onderhandelingen Leenrechtvergoedingen (StOL). In de StOL zijn zowel betalingsplichtigen (bibliotheken) als rechthebbenden (zoals schrijvers, uitgevers en regisseurs) vertegenwoordigd. Stichting Leenrecht verdeelt het totale geïncasseerde bedrag onder groepen rechthebbenden. Aan Stichting PRO keren zij het 'uitgeversaandeel' uit, het gedeelte van het totaalbedrag dat voor uitgevers is bestemd.

Op basis van de Auteurswet (artikel 15c), die een billijke vergoeding bij uitleningen voorschrijft.

Stichting PRO keert uit

Stichting Leenrecht heeft Stichting PRO aangewezen als verdeelorganisatie voor het uitgeversaandeel in deze vergoeding. Het gaat daarbij om boeken, tijdschriften en multimedia. De 'repartitie' (verdeling of uitkering) van de leenrechtgelden vindt in de regel eenmaal per jaar plaats. De verdeling wordt gebaseerd op beschikbare data. Zo'n 80% van alle bibliotheken geven inzicht in welke titels er zijn uitgeleend en hoe vaak deze zijn uitgeleend. Deze gegevens over tientallen miljoenen uitleningen combineren wij met informatie van de NBD Biblion, waardoor deze titels automatisch worden gekoppeld aan de juiste uitgeverij. De verdeling is daarom grotendeels 'titelspecifiek', oftewel: gebaseerd op daadwerkelijk uitgeleende titels. Wij sturen aan uitgevers een overzicht ('controlespecificatie') met al hun uitgeleende werken. Uitgevers kunnen eventuele ontbrekende titels toevoegen in de portal. Aan het einde van elk kalenderjaar (ca. december) keert Stichting PRO de definitieve

vergoeding uit aan betrokken uitgevers. Op het definitieve overzicht ('repartitiespecificatie') vermeldt PRO hoe vaak werken zijn uitgeleend. De verdeling van de gelden wordt uitgevoerd conform een repartitiereglement. Stichting PRO vrijwaart Stichting Leenrecht voor alle rechthebbenden op basis van de gegevens die Stichting Leenrecht verstrekt. De norm voor inhouding aan administratiekosten is vastgesteld op 7,5%, dat percentage is ook gehanteerd in 2025.

Inhoudingskosten leenrechtgelden

Voor de leenrechtgelden is de norm voor inhouding aan administratiekosten vastgesteld op 7,5%, er is een inhoudingspercentage van 7% gehanteerd in 2025. Daarnaast is er 0,6% ingehouden voor piraterijbestrijding. In 2025 ontving Stichting PRO zo'n € 3,2 miljoen aan leenrechtgelden, waarvan ruim € 237 duizend werd gebruikt voor administratiekosten (beheerskosten) en collectieve bestedingen (waaronder de bijdrage aan BREIN).

Sectie Leenrechtgelden (PLU)

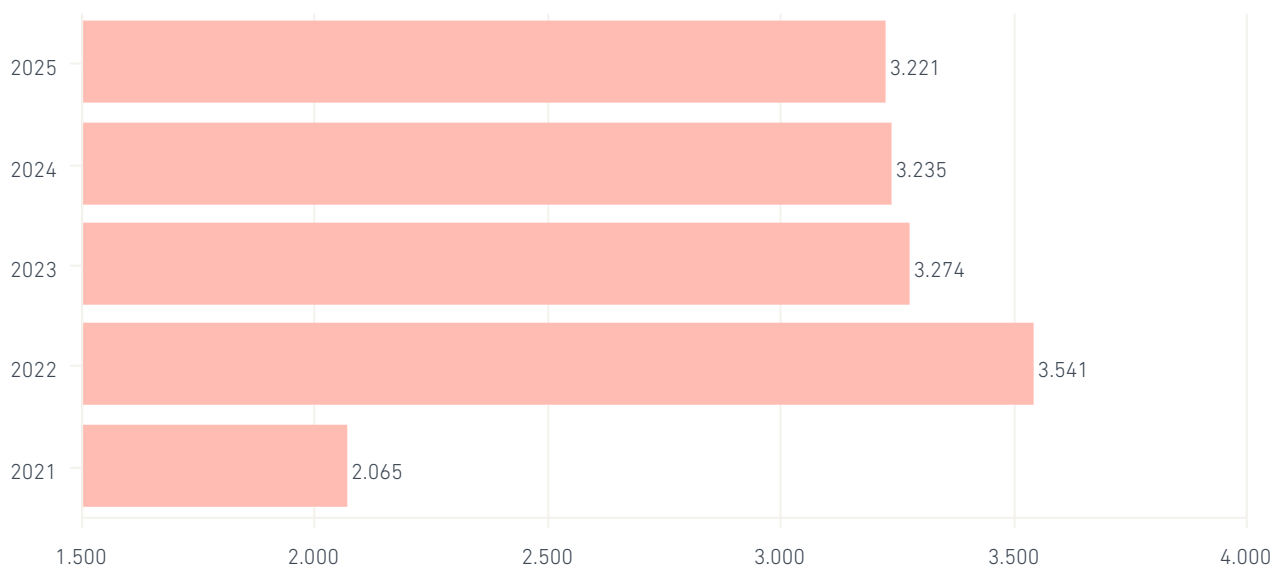
Sinds 1996 is er een sectie PRO Leenrecht Uitgeversaandelen (PLU). Stichting Leenrecht heeft Stichting PRO aangewezen als verdeelorganisatie voor de uitgeversaandelen in de Leenrechtregeling. Het aan uitgevers toekomende deel (30%) van de leenrechtvergoeding wordt door de sectie PLU verdeeld aan uitgevers en rechthebbenden.

De leden worden benoemd door de Groep Algemene Uitgevers van de Mediafederatie, omdat algemene (kinder)boeken doorgaans het meeste worden uitgeleend. De sectie vergadert tweemaal per jaar. De huidige samenstelling is als volgt:

- Dhr. F.H. Jonkers (voorzitter)
- Mevr. J. Ploeger
- Dhr. J.J. Keijzer
- Dhr. M. David
- Dhr. J. Hoek

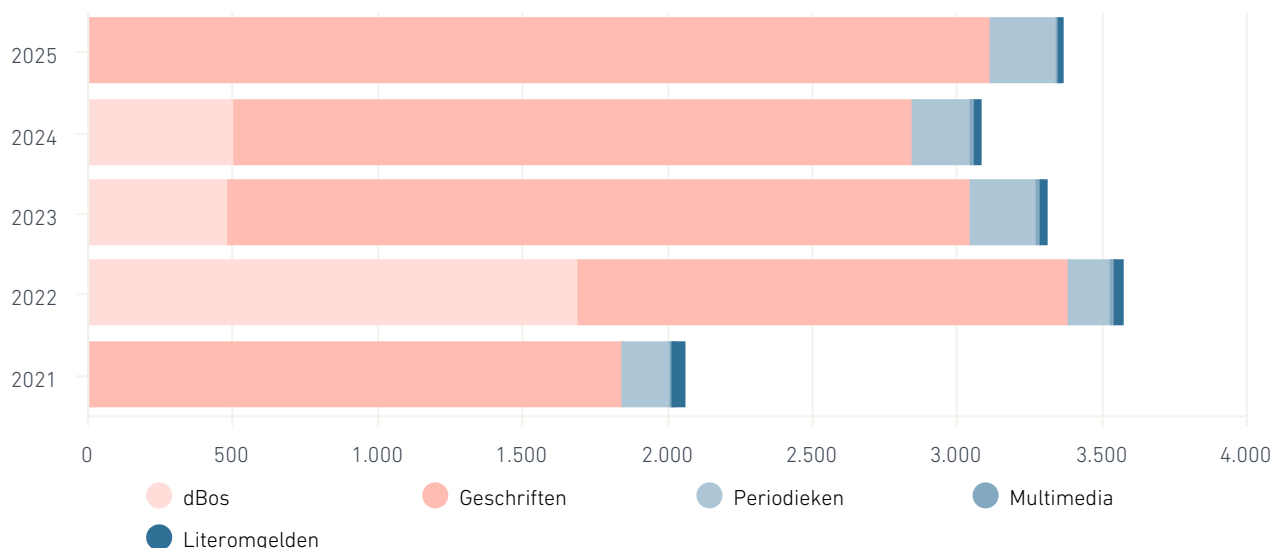
Rechtenopbrengsten

In dit verslagjaar is er € 3,2 miljoen ontvangen vanuit Leenrecht (2024: € 3,2 miljoen). Het aantal uitleningen heeft zich redelijk hersteld en gestabiliseerd na de coronaperiode. De tarieven per uitlening worden vastgesteld door de Stichting Onderhandelingen Leenvergoedingen (StOL). In de StOL hebben zowel de betalingsplichtigen als de rechthebbenden zitting.

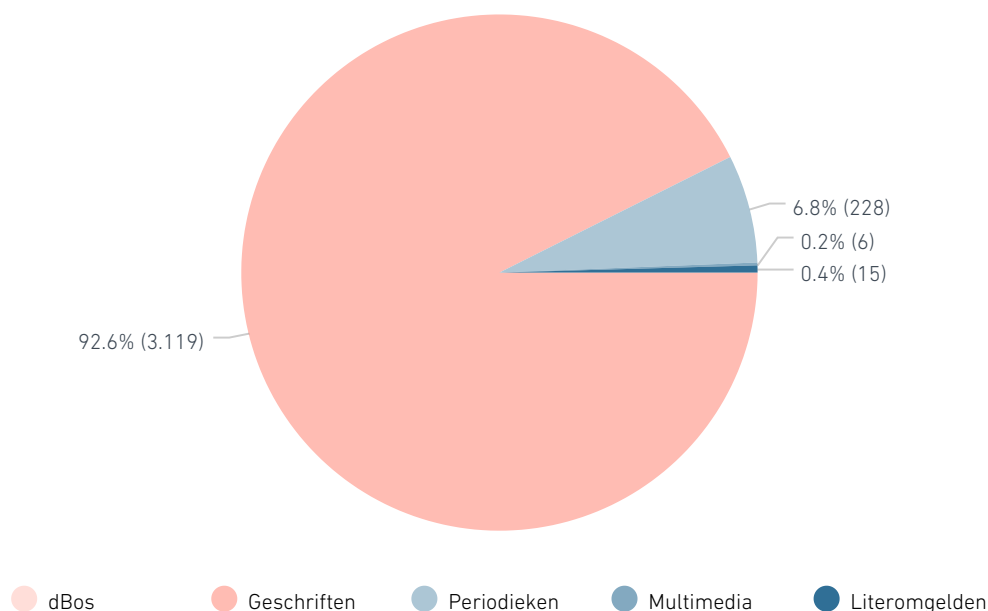


Repartitie

In dit verslagjaar is er € 3,4 miljoen uitgekeerd aan leenrechtvergoedingen (2024: € 3,1 miljoen). De gelden worden verdeeld aan meer dan 600 uitgevers (met name van algemene boeken en kinderboeken) op basis van gegevens over uitleningen. De dBoS-gelden (de bibliotheek op school) zijn in 2025 voor het eerst verdeeld op basis van uitleendata. De inhouding aan administratiekosten is vastgesteld op 7,6% in 2025. Dit percentage is inclusief een inhouding van 0,6% voor financiering van de activiteiten van Stichting Brein.



Het grootste gedeelte van de leenrechtgelden is bestemd voor uitgevers van algemene boeken (93%), en kleinere gedeelten voor uitgevers van tijdschriften (7%) en Literom-samenvattingen (0%). Zo'n 15% van de totale pot met geld komt vanuit de dBos regeling.



De bibliotheek op school (dBoS)

Steeds meer openbare bibliotheken brengen (een deel van) hun collectie onder bij schoolbibliotheken, ook wel bekend als de bibliotheek op school (dBoS). Deze schoolbibliotheken zijn bij wet vrijgesteld van het betalen van de leenrechtvergoeding waardoor deze uitleeningen niet meer (volledig) worden geregistreerd en afgerekend. Er is een regeling overeengekomen met alle belanghebbenden en het Ministerie van OCV waarbij het ministerie in 2025 een vergoeding beschikbaar stelt totdat de

wet is aangepast. Er komt een wijziging in de Auteurswet om deze aanpassing in het leenrecht voor scholen, waar een convenant over is gesloten, te verankeren in de wet. Het uitgeversaandeel van deze vergoeding bedraagt netto € 519.000 (bruto € 556.500 ontvangen van Leenrecht in 2025). In 2025 zijn de dBos-gelden voor het eerst uitgekeerd op basis van de uitleendata van deze bibliotheken.

Correctie dBos-gelden

In 2025 ontdekte PRO tijdens een kwaliteitscontrole dat de vergoeding voor uitleningen via schoolbibliotheken (dBos) niet juist was verwerkt. Daardoor ontvingen sommige uitgevers te veel en anderen te weinig leenrechtgelden. De auteursverdeling was wel correct. Alle betrokken uitgevers zijn hierover transparant geïnformeerd. De correctie vindt automatisch plaats bij de volgende uitkering in 2026; uitgevers hoeven niets te doen. Waar nodig werden credit- en nieuwe facturen klaargezet in het portal. Om herhaling te voorkomen heeft PRO extra interne controles ingericht en het proces verder aangescherpt. Zo blijft PRO werken aan een zorgvuldige en betrouwbare afhandeling van rechtenvergoedingen.

Regeling Leenrecht onder druk

De rechtenopbrengst vanuit de leenrechtregeling staat structureel onder druk. Dit wordt veroorzaakt door verschillende ontwikkelingen. Zo daalt al jaren het aantal werken dat wordt uitgeleend door openbare bibliotheken. Daarnaast hebben veel kleine bibliotheekvestigingen de deuren moeten sluiten door bezuinigingen. Ook worden verlengingen niet langer afgerekend. Het aantal uitleningen van e-books neemt wel toe, maar deze digitale uitleningen worden direct afgehandeld met individuele uitgevers en Lira (voor auteurs), en niet via Stichting Leenrecht. Evengoed blijft de totale incasso vanuit Leenrecht wel redelijk stabiel door de jaarlijkse indexatie van de tarieven per uitlening en de compensatie vanuit OCW voor de bibliotheek op school (dBoS).

7 Transparantieverlag



Op grond van de Wet Toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties en het **Besluit transparantieverlag richtlijn collectief beheer** moeten collectieve beheersorganisaties verdergaande informatie publiceren dan op basis van BW2 Titel 9 vereist is. Deze publicatieplicht betreft het zogeheten transparantieverlag, dat onderdeel uitmaakt van het directieverslag. De meeste vereisten voor het transparantieverlag worden hieronder toegelicht. Een aantal vereisten voor het transparantieverlag zijn op grond van andere wet- en regelgeving reeds elders in het jaarverslag opgenomen.

Het Besluit transparantieverlag richtlijn collectief beheer is sinds 1 januari 2017 van kracht.

Kosten van rechtenbeheer ten opzichte van de rechteninkomsten

PRO kent een sterke mate van integratie in de diverse repartitiestromen, waardoor de bedrijfslasten feitelijk niet aan specifieke rechtencategorieën kunnen worden toegerekend. Specifieke juridische kosten kunnen in enig jaar worden toegerekend aan specifieke categorieën. In 2025 was daarvoor geen aanleiding en zijn alle kosten naar rato van de bruto repartitie toegerekend aan de rechtencategorieën

(Bedragen x € 1.000)

	Leenrecht	Reprorecht	Thuiskopie	Totaal
Administratievergoeding	237	306	148	691
Rechtenopbrengst	3.221	12.179	2.145	17.545
Inhouding in % rechtenopbrengst	7,4%	2,5%	6,9%	3,9%

Stichting PRO heeft in haar repartities in 2025 verschillende administratievergoedingen ingehouden: op de verdeling van leenrechtgelden 7,6%; op de reprorechtgelden 3,1%; en op de thuiskopiegelden 7,5%. Dit is inclusief een inhouding van 0,6% voor collectieve bestedingen voor de financiering van de activiteiten van Stichting Brein.

Financiële informatie over aan rechthebbenden verschuldigde bedragen

De nog niet in verdeling genomen bedragen vallen binnen de wettelijke doorbetalingstermijnen. Deze termijnen van negen maanden na afloop van het jaar van ontvangst van de gelden (voor rechtstreeks van betalingsplichtigen ontvangen gelden) en zes maanden na ontvangst van gelden van andere CBO's zijn in 2025 gehaald.

(bedragen x € 1.000)

	Leenrecht	Reprorecht	Thuiskopie	Totaal
Te verdelen 1/1	291	115	1	407
Rechtenopbrengst	3.221	12.179	2.145	17.545
Overige mutaties	5	200	-	205
Beschikbaar voor verdeling	3.517	12.494	2.146	18.157
In verdeling genomen boekjaar	3.405	12.391	2.145	17.941
Eerder in verdeling genomen	112	81	1	194
Nog niet in verdeling genomen	-	22	-	22
Repartitie	-3.369	-12.433	-2.145	-17.947
Te verdelen 31/12	148	61	1	210
- Nog niet in verdeling genomen	-	22	-	22
- Relatie bekend	150	51	1	202
- Relatie onbekend/reserveringen	-2	-12	-	-14

Informatie over van andere CBO's ontvangen bedragen

In onderstaand overzicht zijn de door PRO ontvangen bedragen van andere collectieve beheersorganisaties opgenomen.

(bedragen x € 1)

Ontvangen van	Rechtencategorie	Bruto gelden	Beheerskosten	Andere inh. *	Ontvangen
Stichting Reprorecht	Reprorecht	12.179.595	-1.125.764	-236.410	12.179.595
Stichting Leenrecht	Leenrecht	3.063.830	-168.077	-35.296	3.063.830
Stichting de Thuis kopie	Thuis kopie	2.144.686	-128.685	-27.024	2.144.686
Reprobel bcvba	Leenrecht	141.558	*	*	141.558
Stichting Lira	Leenrecht	15.321	-795	-167	15.321

Door ontbrekende informatie is de onderverdeling tussen de inhoudingen voor beheerskosten en andere inhoudingen niet altijd beschikbaar. Onder de andere inhoudingen vallen inhoudingen voor socu-doeleinden, niet terugvorderbare btw en bronheffingen.

Informatie over aan andere CBO's betaalde bedragen

In onderstaand overzicht zijn de aan andere CBO's betaalde bedragen per rechtencategorie opgenomen. Op deze bedragen zijn de gebruikelijke inhoudingspercentages berekend.

(bedragen x € 1)

Uitgekeerd aan	Rechtencategorie	Bruto gelden	Beheerskosten	Andere inh.	Betaald
Stichting UvO	Thuis kopie	133.399	112.889	-2.101	244.188
Publishers Licensing Society	Leenrecht	91.143	76.914	-1.454	166.602
Copyright Clearance Center	Leenrecht	16.973	14.318	-271	31.020
VG Wort	Leenrecht	5.903	4.983	-94	10.791
Société Française des Intérêts des Auteurs de l'écrit	Leenrecht	5.383	4.541	-86	9.838
Tekst & Node	Leenrecht	149	125	-2	271

** De andere inhoudingen betreft de over de beheerskosten ingehouden btw.*

Overige voordelen bestuursleden en directie

Bestuursleden oefenen hun functie onbezoldigd uit, met uitzondering van de voorzitter. Bestuursleden en directie ontvangen geen (€ 0) uitgeversaandelen vanuit de verdelingen van Stichting PRO. Bestuursleden ontvangen niet persoonlijk geld uit onze repartitie, maar bestuursleden werken uiteraard bij uitgevers die wel een uitgeversaandeel ontvangen. De bestuursleden en directie van Stichting PRO genieten geen overige voordelen.

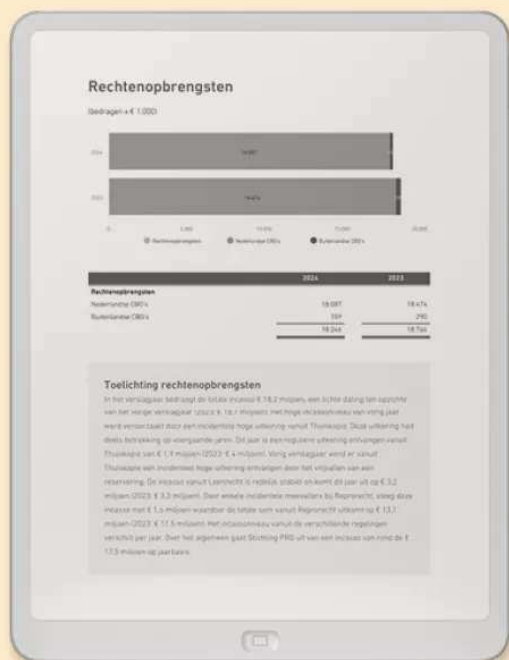
Informatie over licentieweigeringen

Stichting PRO is een verdeelorganisatie die geen licenties aan gebruikers verstrekt.

Gesloten vertegenwoordigingsovereenkomsten

Stichting PRO heeft met de volgende organisaties vertegenwoordigingsovereenkomsten afgesloten:

- Stichting PRO is aangewezen door Stichting Thuis kopie, Stichting Leenrecht en Stichting Reprorecht;
- Stichting PRO en Stichting Reprorecht kennen een relatie waarbij er een mandaatovereenkomst is gesloten tussen Stichting PRO en Stichting Reprorecht. Dit valt onder de sectie PRO Mandaat;
- Met de buitenlandse organisaties (CCC/PLS/Copydan/VGWort en Sofia) zijn voor de verdeling van Leenrechtgelden overeenkomsten gesloten. De Belgische uitgevers ontvangen de Leenrechtgelden direct via Stichting PRO.
- Stichting Lira int mede ten behoeve Stichting PRO de LiteROM-gelden bij NBD Biblion.



8 Begroting 2026

Ook voor 2026 heeft Stichting PRO als doelstelling om vergoedingen uit auteursrechtelijke regelingen op een eerlijke, transparante en efficiënte wijze te verdelen. Daarnaast willen we incasserende CBO's blijven ondersteunen, om zo de incasso te optimaliseren. Tot slot willen in 2026 we uitgevers nog beter en transparanter informeren over collectieve regelingen. De begroting voor 2026 weerspiegelt deze doelstellingen en het behartigen van de belangen van uitgevers.

Begroting 2026

(bedragen x € 1.000)

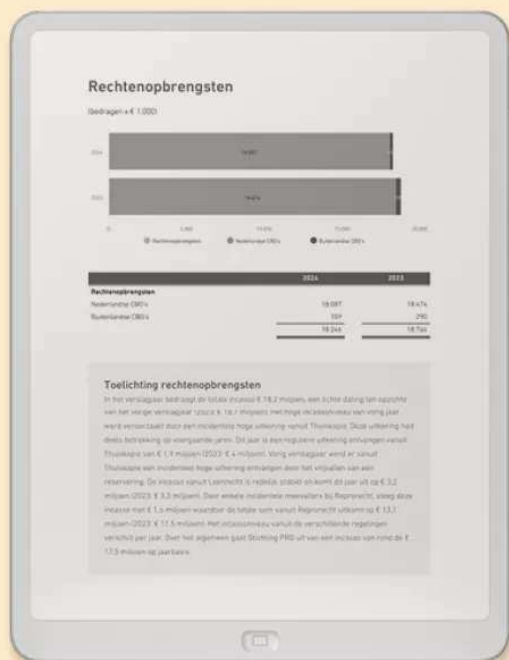
Begroting 2026	
Baten	
Administratievergoeding	803
Totaal baten	803
Lasten	
Kosten Cedar	458
Kosten bestuur en toezicht	47
Kosten adviseurs	54
Kosten contributies en bijdragen	125
Overige bedrijfslasten	97
Totaal lasten	781
Resultaat uit bedrijfsoperaties	22
Financieel resultaat	20
Resultaat	42

Toelichting

De lasten voor 2026 zijn geraamd op € 781.000. In 2026 voorzien we een toename van de personele kosten, mede door een groei van het aantal fte's. De toenemende complexiteit van de verdeling van de gelden vraagt namelijk om een uitbreiding van de administratieve ondersteuning. Tegelijkertijd wordt in kaart gebracht hoe de werkprocessen efficiënter ingericht kunnen worden, om de kosten ook in de toekomst onder controle te houden. Deze kosten zullen grotendeels opgevangen worden door de te stijgen baten.

Jaarrekening





9 Jaarrekening 2025

Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming, bedragen x € 1.000)

	31 december 2025		31 december 2024
ACTIVA			
Vlottende activa			
Vorderingen			
Belastingen	8		4
Overige vorderingen	29	<i>a</i>	30
Overlopende activa	10		6
	<u>47</u>		<u>40</u>
Liquide middelen	1.228	<i>b</i>	1.546
Totaal activa	<u>1.275</u>		<u>1.586</u>
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Algemene reserve	991	<i>c</i>	1.094
Nog te verdelen rechten	210	<i>d</i>	407
Kortlopende schulden			
Crediteuren	54	<i>e</i>	56
Overige schulden	20		29
	<u>74</u>		<u>85</u>
Totaal passiva	<u>1.275</u>		<u>1.586</u>

Exploitatierekening over 2025

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025		Begroting 2025	Exploitatie 2024
Baten				
Administratievergoeding	691		634	814
Inhouding BREIN	106		100	113
Totaal baten	797	<i>f</i>	734	927
Lasten				
Kosten Cedar	448	<i>g</i>	440	436
Kosten bestuur en toezicht	45	<i>h</i>	48	42
Advieskosten	45	<i>i</i>	52	47
Contributies en bijdragen	137	<i>j</i>	120	131
Overige bedrijfslasten	70	<i>k</i>	69	78
Totaal lasten	745		729	734
Resultaat uit bedrijfsoperaties	52		5	193
Financieel resultaat	45	<i>l</i>	30	111
Resultaat	97		35	304
Resultaatbestemming				
Mutatie algemene reserve	97		35	304
	97		35	304

Kasstroomoverzicht over 2025

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Kasstroom uit te verdelen rechten		
Rechtenopbrengsten	17.545	18.246
Repartitie	-17.947	-19.107
Veranderingen in werkkapitaal:		
Toename repartitiecrediteuren	-10	10
Overige mutaties	205	200
	<u>-207</u>	<u>-651</u>
Kasstroom uit bedrijfsvoering		
Saldo van baten en lasten	52	193
Veranderingen in werkkapitaal:		
Afname vorderingen	-6	7
Toename schulden	-1	-29
	<u>45</u>	<u>171</u>
	<u>-162</u>	<u>-480</u>
Ontvangen interest	44	111
	<u>-118</u>	<u>-369</u>
Onttrekking eigen vermogen	-200	-200
	<u>-200</u>	<u>-200</u>
Netto kasstroom	<u>-318</u>	<u>-569</u>
Liquide middelen 1 januari	1.546	2.115
Liquide middelen 31 december	1.228	1.546
Mutatie liquide middelen boekjaar	<u>-318</u>	<u>-569</u>

Toelichtingen op de jaarrekening

Algemene grondslagen

Stichting Publicatie- en Reproductierechten Organisatie (Stichting PRO, KvK 41217603) is op 14 november 1997 opgericht. De stichting is statutair gevestigd in Amsterdam en kantoorhoudend aan de Polarisavenue 81 in Hoofddorp.

De stichting heeft ten doel, zonder winstoogmerk voor zichzelf, het behartigen of doen behartigen van de belangen van uitgevers en de door hen vertegenwoordigende auteurs op het gebied van collectieve exploitatie of administratie van auteursrechten, alsmede al hetgeen daarmee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Stichting PRO kent hiertoe secties welke ieder specifieke auteursrechtelijke regelingen uitvoeren. Alle secties zijn vertegenwoordigd in het Toezichthoudend Bestuur van de stichting.

Het boekjaar van de stichting is gelijk aan het kalenderjaar. Alle bedragen in het jaarverslag luiden in duizenden euro's tenzij anders vermeld. Voor de leesbaarheid wordt in de toelichtingen veelal gebruik gemaakt van het betreffende jaartal waar de stand per balansdatum bedoeld wordt en worden bedragen afgerond weergegeven. In de balans en de exploitatierekening zijn verwijzingen opgenomen naar de toelichtingen op de betreffende posten. Bij het opstellen van de jaarrekening dient het bestuur overeenkomstig algemeen geldende grondslagen bepaalde schattingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Algemene grondslagen voor de waardering

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met titel 9 BW 2, zoals opgenomen in de Wet Toezicht artikel 2q lid 3 van de Wet Toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (hierna 'Wet Toezicht') en de bepalingen van en krachtens de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) voor zover van toepassing op basis van artikel 25a van de Wet Toezicht.

- De **waarderingsgrondslagen** zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden tenzij anders aangeven gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de reële waarde bij eerste verwerkingen. Bij volgende verwerkingen worden activa en passiva gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De impact van deze vervolgwaardering is ingeschat als nihil.
- Het **boekjaar** is gelijk aan het kalenderjaar. Voor de leesbaarheid wordt in de toelichtingen veelal gebruik gemaakt van het betreffende jaartal waar de stand per balansdatum bedoeld wordt en worden bedragen afgerond weergegeven. Alle bedragen in het jaarverslag luiden in duizenden euro's tenzij anders vermeld.
- **Continuïteit:** De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteit van de stichting.
- **Vergelijking met het voorgaand boekjaar:** De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

- **Vorderingen:** Vorderingen worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de reële waarde bij eerste verwerkingen. Bij volgende verwerkingen worden vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De impact van deze vervolgwaardering is ingeschat als nihil. De resterende looptijd van de vorderingen is kleiner dan één jaar.
- **Liquide middelen:** De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

- **Eigen vermogen:** De algemene reserve van de stichting bestaat uit het cumulatief opgebouwde saldo van baten en lasten, waarbij de baten zijn opgebouwd uit de inhoudingen op uitkeringen aan de rechthebbenden. De algemene reserve dient uitsluitend ter borging van de continuïteit van de stichting, waardoor de rechthebbenden gezien kunnen worden als belanghebbenden bij een eventueel overschot in de algemene reserve.

De statuten van de stichting en de op de stichting van toepassing zijnde verslaggevingsrichtlijnen bieden in principe geen mogelijkheid om een vermogensoverschot rechtstreeks uit te keren aan de (kring van) belanghebbenden. Verantwoording op de voorgeschreven wijze via de exploitatierekening kan een substantiële invloed hebben op de presentatie van baten en lasten in het betreffende boekjaar. De stichting kiest er voor om extra bijdragen uit een eventueel overschot in de algemene reserve welke toekomen aan de rechthebbenden op grond van een bestuursbesluit niet via de exploitatierekening van het boekjaar te verwerken maar op een vergelijkbare wijze te verwerken als uitkeringen aan belanghebbenden bij andere rechtspersoonvormen, namelijk door de vermindering van de algemene reserve rechtstreeks naar de post te verdelen rechten te verwerken.

- **Te verdelen rechten:** De te verantwoorden gelden uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten worden niet in de exploitatierekening opgenomen, maar worden opgenomen als een verplichting aan de rechthebbenden. De te verdelen rechten worden in de balans verantwoord als er sprake is van een rechtens afdwingbare vordering die op betrouwbare wijze is vast te stellen en waarvan het waarschijnlijk is dat deze zal worden ontvangen. De doorbetalingsverplichting heeft in principe een kortlopend karakter waarbij alle ontvangen bedragen conform de Wet toezicht binnen zes maanden na ontvangst beschikbaar worden gesteld aan de rechthebbenden, tenzij objectieve redenen de stichting ervan weerhouden deze termijn na te leven. Hierbij geldt conform de Wet toezicht een termijn van drie jaar, waarna voor een periode van maximaal twee jaar nog een reserve voor naclaims kan worden aangehouden.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord wanneer de dienstverlening ten aanzien van de auteursrechtelijke vergoedingen betrouwbaar kan worden vastgesteld.

- **Administratievergoedingen:** Gezien de aard van de werkzaamheden is het niet mogelijk om de administratievergoedingen te realiseren naar rato van de voor de verdeling te verrichten werkzaamheden. Aangezien de door rechthebbenden verschuldigde administratievergoedingen voor verrichte werkzaamheden worden ingehouden op de repartitie is het moment van repartitie tevens het moment waarop deze als baten worden gerealiseerd.
- **Bedrijfslasten:** De bedrijfslasten bestaan uit de aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten Cedar betreffen het aandeel van Stichting PRO in de kosten van directe personele inzet, algemene kosten, huisvestings- en automatiseringskosten van Cedar B.V.
- **Financieel resultaat:** Het financieel resultaat wordt verantwoord in de periode waartoe het behoort en bestaat uit het saldo van rentebaten en -lasten.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. In het kasstroomoverzicht is geen btw opgenomen buiten de mutatie in de betreffende balanspositie. Voor het inzicht voor de gebruiker wordt in afwijking van het gebruikelijke model gekozen voor een specifieke presentatie van de kasstromen uit de te verdelen rechten. Derhalve is de operationele kasstroom uitgesplitst naar de eigen bedrijfsvoering en de te verdelen rechten.

Verbonden partijen

Cedar B.V. kan worden aangemerkt als verbonden partij, aangezien Stichting PRO is vertegenwoordigd in het bestuur van Stichting Cedar. Stichting Cedar bezit 100% van de aandelen in Cedar B.V. Op basis van de afgesloten dienstverleningsovereenkomst worden de operationele activiteiten en bestuurlijke ondersteuning uitgevoerd door of middels Cedar B.V. De hiervoor door Cedar B.V. gemaakte kosten worden doorbelast.

Ook de bestuursleden van Stichting PRO kunnen gezien worden als verbonden partijen.

Toelichtingen op de balans

a. Overige vorderingen

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Te ontvangen rente	28	30
Overige vorderingen	1	0
	29	30

De te ontvangen rente betreft op balansdatum nog te ontvangen rente op spaartegoeden.

b. Liquide middelen

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Bankrekeningen	8	2
Spaarrekeningen	1.220	1.544
	1.228	1.546

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

c. Algemene reserve

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Stand per 1 januari	1.094	990
Mutatie vanuit resultaatbestemming	97	304
Mutatie naar te verdelen rechten	-200	-200
Stand per 31 december	991	1.094

In de statuten van Stichting PRO is geen resultaatbestemming opgenomen. De algemene reserve van Stichting PRO bestaat uit de vermogens van de verschillende secties. Doelstelling is om het vermogen op het niveau te houden van 1 tot 1,5 maal de jaarlijkse lasten. Daarbij wordt rekening gehouden met mogelijk te verdelen gelden die beschikbaar zijn waardoor het vermogen van PRO beperkt kan blijven. Op het moment dat het vermogen van een sectie groter is dan 1,5 maal de exploitatie, wordt dit overschot toegevoegd aan de te verdelen rechten zodat deze gelden weer beschikbaar komen aan de rechthebbenden.

De bestemming van het resultaat heeft bij bestuursbesluit plaatsgevonden. De bestemming van het resultaat is verwerkt in de jaarrekening. Het positieve resultaat ad € 97.304 (2024: € 303.555) wordt ten gunste van de algemene reserve gebracht.

In het verslagjaar is € 200.000 uit de algemene reserve van de stichting toegevoegd aan de te verdelen rechten en uitgekeerd aan rechthebbenden.

d. Nog te verdelen rechten

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Stand per 1 januari	407	1.068
Rechtenopbrengsten	17.545	18.246
Overige mutaties	205	200
Repartitie	-17.947	-19.107
Stand per 31 december	210	407
Rechtenopbrengsten		
Leenrecht	3.221	3.235
Reprorecht	12.179	13.090
Thuiskopie	2.145	1.921
	17.545	18.246
Repartitie		
Leenrecht	-3.369	-3.078
Reprorecht	-12.433	-13.215
Thuiskopie	-2.145	-2.814
	-17.947	-19.107
Opbouw te verdelen rechten		
Leenrecht	147	291
Reprorecht	62	115
Thuiskopie	1	1
	210	407
Opbouw te verdelen rechten naar jaarlaag		
2021 en ouder	0	23
2022	20	45
2023	31	39
2024	71	300
2025	88	0
	210	407

De nog te verdelen rechten hebben in principe een kortlopend karakter waarbij alle ontvangen bedragen conform de Wet toezicht binnen zes maanden na ontvangst of binnen negen maanden na afloop van het boekjaar beschikbaar worden gesteld aan de rechthebbenden, tenzij objectieve redenen de stichting ervan weerhouden deze termijn na te leven. Hierbij geldt conform de Wet toezicht een termijn van drie jaar, waarna voor een periode van maximaal twee jaar nog een reserve voor naclaims kan worden aangehouden. Hierdoor heeft de post deels een langlopend karakter.

e. Crediteuren

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Handelscrediteuren	49	41
Repartitiecrediteuren	5	15
	54	56

In de handelscrediteuren is een schuld van € 41.746 aan Cedar en van € 7.500 aan bestuursleden opgenomen.

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Op basis van de dienstverleningsovereenkomst met Cedar B.V. heeft Stichting PRO de verplichting om bij beëindiging van deze overeenkomst een vergoeding te betalen voor haar aandeel in de langlopende verplichtingen van Cedar, alsmede een vergoeding voor de kosten die Cedar zou moeten maken voor de beëindiging van de arbeidsovereenkomsten van de direct ten behoeve van de stichting werkzame medewerkers.

De verplichting ultimo 2025 is conform de in de dienstverleningsovereenkomst tussen Cedar B.V. en Stichting PRO

vastgestelde berekeningswijze vastgesteld op € 98.089 (2024: € 110.446). De verplichting wordt opvraagbaar na opzegging door Stichting PRO van de dienstverleningsovereenkomst met Cedar B.V.

Stichting de Thuis kopie houdt reserveringen aan in verband met de nog definitief vast te stellen hoofdverdeelsleutel voor de thuiskopiegelden vanaf 2021. Afhankelijk van de uitkomsten hiervan ontvangt Stichting PRO mogelijk nog een nabetaling.

Toelichtingen op de exploitatierekening

f. Baten

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Administratievergoeding	691	634	814
Inhouding BREIN	106	100	113
	797	734	927

Stichting PRO houdt naast de administratievergoeding ter dekking van de eigen kosten ook 0,6% van de repartie in als dekking voor de bijdrage van PRO aan Stichting BREIN.

g. Kosten Cedar

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Personele inzet Cedar	281	273	281
Algemene kosten Cedar	44	44	42
Huisvesting Cedar	21	21	20
Automatisering Cedar	102	102	93
	448	440	436

De personele inzet wordt volledig ingezet via Cedar B.V. Gemiddeld bedroeg de van Cedar ingehuurd personele inzet in 2025 3,1 (2024: 3,1) fte.

De personele inzet wordt volledig ingezet via Cedar B.V. Gemiddeld bedroeg de van Cedar ingehuurd personele inzet in 2025 3,1 (2024: 3,1) fte.

h. Kosten bestuur en toezicht

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Vacatievergoedingen	16	15	15
Overige bestuurskosten	3	5	3
Kosten CvTA	26	28	24
	45	48	42

De kosten van het College van Toezicht Auteursrechten (CvTA) worden voor 50% doorbelast aan de onder toezicht staande cbo's.

i. Advieskosten

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Juridisch advies	0	8	2
Managementfee	45	44	45
	45	52	47

j. Contributies en bijdragen

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Contributies	35	20	31
Bijdrage BREIN	102	100	100
	137	120	131

k. Overige bedrijfslasten

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Accountantskosten	37	39	36
Automatiseringskosten	17	13	25
Reis- en verblijfskosten	9	9	8
Marktonderzoek	0	0	3
Overige bedrijfslasten	7	8	6
	70	69	78

De accountantskosten betreffen de kosten van onderzoek van de jaarrekening door Flynth Audit B.V.

l. Financieel resultaat

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Rentebaten	45	30	111
	45	30	111

De hoger dan begrote rentebaten worden veroorzaakt door een geringere daling van de rente dan eerder verwacht.

WNT-verantwoording

Op grond van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten valt Stichting PRO onder de Wet Normering Topinkomens ('WNT'). Het voor 2025 toepasselijke bezoldigingsmaximum bedraagt € 246.000. (2024: € 233.000). De bezoldiging van alle topfunctionarissen ligt onder het individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum.

De directeur van de stichting is in loondienst bij Cedar B.V. en wordt op basis van een functietarief doorbelast.

Op grond van het Beleidskader "Toezicht Collectief Beheer 2017", nader uitgewerkt in het rapport "Toezicht op Collectief Beheer Auteurs- en naburige rechten 2017", hoeft voor de bestuursleden geen urenadministratie te worden bijgehouden en is de berekening van de parttimefactor achterwege gebleven indien hun bezoldiging onder het bezoldigingsmaximum van art. 2.2 WNT ligt. Als individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum van de voorzitter en de overige bestuursleden is dan ook 15% respectievelijk 10% opgenomen van het toepasselijke bezoldigingsmaximum.

Functiegegevens	Dhr. B. Pijnacker		Dhr. B.B. Schneiders	
	Directeur		Voorzitter	
Kalenderjaar	2025	2024	2025	2024
Periode functievervulling	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (deeltijdfactor in fte)	0,450	0,450	-	-
Dienstbetrekking	Nee	Nee	Nee	19-mei
Beloning				
Beloningen betaalbaar op termijn				
Bezoldiging	84.532	79.185	15.000	15.000
Individueel bezoldigingsmaximum	110.700	104.850	36.900	34.950

Bestuursleden met bezoldiging ≤ € 2.100	
Dhr. P.H. Bon	Bestuurslid
Dhr. J.M. Hoek	Penningmeester
Dhr. A.H. Prins	Bestuurslid

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die een toelichting behoeven.

Ondertekening jaarrekening

Getekend te Hoofddorp op 29 juni 2026,

Bernt Schneiders

Jesse Hoek

Pieter Bon

Ariën Prins

Voorzitter

Penningmeester

Bestuurslid

Bestuurslid

Overige gegevens



10 Controleverklaring



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van Stichting Publicatie- en Reprerechten Organisatie (PRO)

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Publicatie- en Reprerechten Organisatie (PRO) te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Publicatie- en Reprerechten Organisatie (PRO) per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 BW 2, zoals opgenomen in artikel 2q lid 3 van de wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (hierna 'Wet Toezicht') en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) voor zover van toepassing op basis van artikel 25a van de Wet Toezicht.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de exploitatierekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Leenrecht zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5 lid1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, die bestaat uit:

- bestuursverslag.
- overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Wet Toezicht artikel 2q lid 3 is vereist;
- alle informatie bevat die op grond van artikel 2 van het besluit transparantieverslag richtlijn collectief beheer is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met de in Nederland geldende Titel 9 BW 2.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening en het toezichthoudend bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 BW 2, zoals opgenomen in artikel 2q lid 3 van de Wet Toezicht en de bepalingen van krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) voor zover van toepassing op basis van artikel 25a van de Wet Toezicht. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het toezichthoudend bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het toezichthoudende bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het toezichthoudende bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het toezichthoudende bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Amstelveen, 29 juni 2026
Flynth Audit B.V.

Ondertekend door Laetitia Schram



L.J.M. Schram RA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:



L.S.

Bijlage



11 Colofon



Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

Statutaire naam Stichting Publicatie- en
Reproductierechten Organisatie (PRO)

Juridische vorm Rechtspersoon

KVK-nummer 41217603

Sector Exploitatie van octrooien, patenten, licenties e.d.

Statutair adres

Straatnaam Polarisavenue

Huisnummer 81

Postcode 2132 JH

Vestigingsplaats Hoofddorp

Colofon

Uitgever

Stichting PRO, 2025

(Eind)redactie

Lonneke Geerlings

Barry Pijnacker

Aad Koudijs

Hadir Amin

Serge ter Braake

Contactpersoon

Barry Pijnacker Barry.Pijnacker@cedar.nl

Directeur +31 (0) 23 799 7048

Correspondentieadres

Postbusnummer 3060

Postcode 2130 KB

Plaats Hoofddorp

Website <https://www.stichting-pro.nl/>

Beeld

Fellows

Inrichting

iWink

Alle rechten voorbehouden. Alle auteursrechten en databankrechten ten aanzien van deze uitgave worden uitdrukkelijk voorbehouden. Deze rechten berust bij Stichting PRO. Behoudens de in of krachtens de Auteurswet 1912 gestelde uitzonderingen, mag niets uit deze uitgave worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of enige andere manier, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Stichting PRO.

Voorzover het maken van reprografische verveelvoudigingen uit deze uitgave is toegestaan op grond van artikel 16 h Auteurswet 1912, dient men de daarvoor verschuldigde vergoedingen te voldoen aan de Stichting Reprorecht (Postbus 3060, 2130 KB Hoofddorp, www.reprorecht.nl).

Voor het overnemen van gedeelte(n) uit deze uitgave in bloemlezingen, readers en andere compilatiewerken (artikel 16 Auteurswet) dient men zich te wenden tot de Stichting UvO (Uitgeversorganisatie voor Onderwijslicenties, Postbus 3060, 2130 KB Hoofddorp, www.stichting-uvvo.nl).

Hoewel aan de totstandkoming van deze uitgave de uiterste zorg is besteed, kan voor de afwezigheid van eventuele (druk)fouten en onvolledigheden niet worden ingestaan en aanvaarden de auteur(s), redacteur(en) en stichting deswege geen aansprakelijkheid voor de gevolgen van eventueel voorkomende fouten en onvolledigheden.