



Jaarverslag 2025



Inhoudsopgave

BESTUURSVERSLAG 2025

1	Voorwoord	3
2	Kerncijfers	5
3	Over Stichting VEVAM	6
4	Stichting VEVAM in 2025	10
5	Begroting 2026	15
6	VEVAM Fonds	16
7	Transparantieverlag	17

JAARREKENING

8	Jaarrekening 2025	24
8.1	Balans per 31 december 2025	24
8.2	Exploitatierkening over 2025	25
8.3	Kasstroomoverzicht over 2025	26
8.4	Toelichtingen op de jaarrekening	27
8.5	Toelichtingen op de balans	30
8.6	Toelichtingen op de exploitatierkening	34
8.7	WNT-verantwoording	39
8.8	Gebeurtenissen na balansdatum	40
8.9	Ondertekening jaarrekening	40

OVERIGE GEGEVENS

9	Controleverklaring	42
----------	---------------------------	-----------

BIJLAGEN

10	Bestuur en directie	47
11	Colofon	48

1 Voorwoord

Het jaar 2025 van VEVAM kenmerkt zich door zeer intensieve onderhandelingen over de collectieve vergoedingen voor filmmakers. Met RODAP zijn de al vele jaren lopende onderhandelingsgesprekken over de betaling aan makers van een billijke vergoeding voor VOD-exploitatie in 2025 voortgezet. Daarnaast zijn nieuwe onderhandelingen gestart over de wettelijke uitzend- en kabelvergoedingen. Het laatste akkoord gesloten daarover had een looptijd van 5 jaar en liep eind 2024 af.

Video on demand (VOD)

Bij de nieuwe wet Auteurscontractenrecht, een herziening van de Nederlandse Auteurswet die in werking is getreden per 1-1-2026, heeft de wetgever voor het regelen van een VOD vergoeding voor de filmmakers helaas niet gekozen voor het beste middel: wettelijk verplicht collectief beheer. In plaats daarvan is de voorkeur gegeven aan collectieve onderhandelingen op 'vrijwillige' basis tussen beroepsorganisaties van makers enerzijds, en producenten en streamingdiensten anderzijds, over de hoogte van een vergoeding te betalen voor het VOD gebruik van Nederlandse filmwerken. Een en ander leidt tot een uiterst complexe regeling met kettingbedingen in de contracten tussen makers en producenten. Ook blijken marktpartijen niet bereid om de vergoeding voor het VOD gebruik van de filmwerken in het buitenland hierin mee te nemen, terwijl Nederlandse filmwerken en series meer en meer ook in andere landen worden bekeken. De rol van de collectieve beheersorganisaties wordt beperkt tot de uitvoering van een te bereiken akkoord.

Al vanaf 2023 vinden de onderhandelingen plaats met een door de wetgever aangestelde gespreksleider, die in het voorjaar 2024 de contouren heeft geschetst voor een door de VOD-aanbieders aan de makers te betalen billijk percentage van 6% over de met streaming van Nederlandse producties gegenereerde omzet. Partijen konden zich hierin vinden. Vervolgens liepen de onderhandelingen met RODAP tot eind 2025 door over alle overige voorwaarden van een raamovereenkomst. Die hebben inmiddels wel hun eindfase bereikt en de verwachting is dat een definitief branche-breed akkoord dit jaar kan worden getekend en tot uitvoering kan komen.

Uitzending/kabeldoorgifte (BMS)

In 2015 is voor een periode van 5 jaar het Convenant gesloten waarbij de vergoeding voor het uitzenden van filmwerken in Nederland is geregeld, welke afspraken vervolgens met een Addendum zijn verlengd tot en met het jaar 2024. Gedurende 2025 hebben onderhandelingen met RODAP plaatsgevonden over een nieuwe regeling met ingang van 1-1-2025, welke nog niet hebben geleid tot overeenstemming. Wel hebben de distributeurs van televisiezender-pakketten op basis van een voorschotregeling de verschuldigde vergoedingen voor filmmakers doorbetaald op het tariefniveau van 2024, derhalve nog zonder een inflatiecorrectie. Deze onderhandelingen lopen door in 2026, hiervan moet het resultaat worden afgewacht.

De positie van de makers moet in alle onderhandelingen sterk bevochten worden. VEVAM werkt daarbij voor regisseurs heel nauw en goed samen met Lira voor de schrijvers. Er wordt ook in gezamenlijkheid met organisaties van andere filmmakers onderhandeld. Het is een uitdaging om daarbij onderling goed op één lijn te komen en om in voldoende mate extra incasso voor nieuwkomers te realiseren, zodat de aanspraken van alle makers naar behoren kunnen worden gehonoreerd.

Financiële resultaten

De in 2025 gerealiseerde rechtenopbrengst van 8,4 miljoen (2024: 9,8 miljoen) is lager dan vorig jaar. Dit heeft te maken met een te late betaling van de BMS-vergoeding door een grote kabeldistributeur over het tweede halfjaar van 2025. Deze betaling is begin 2026 alsnog voldaan, zodat de BMS-incasso voor het uitzendjaar 2025 in werkelijkheid nog iets hoger uitkomt dan over het jaar 2024.

De gerealiseerde repartitie van 9,0 miljoen (2024: 9,1 miljoen) aan rechthebbenden is iets hoger dan begroot. De rente baten zijn ongeveer gelijk aan 2024. Er is besloten om de inhouding voor administratiekosten in 2025 te verlagen van 10% naar 7,5% ter bijstelling van het eigen vermogen van VEVAM. Als gevolg daarvan is er sprake van een negatief exploitatieresultaat van 38 duizend euro, dat ten laste komt van de algemene reserve.

Verwachtingen 2026

Ervan uitgaande dat er op korte termijn een nieuwe afspraak tot stand zal komen over de hoogte van de BMS-vergoedingen, wordt er voor 2026 een stabiele rechtenopbrengst verwacht. Hopelijk blijft ook de Thuis kopievergoeding min of meer gelijk, afhankelijk van de ontwikkelingen inzake vaststelling van de verdeelsleutels. De te ontvangen Leenrechtvergoeding zal minimaal blijven. Voorts is de verwachting dat er in 2026 met RODAP een definitief akkoord tot stand komt over de vergoeding voor on demand exploitatie van filmwerken.

In verband met de positieve verwachting ten aanzien van de totaal in 2026 uit te keren vergoedingen in verhouding tot de te maken kosten, alsook het streven om het eigen vermogen van VEVAM verder te verlagen, is besloten om de administratievergoeding bij de repartities in 2026 wederom vast te stellen op 7,5% voor alle vier soorten vergoedingen. De inhouding bij individuele doorbetalingen van gelden ontvangen uit het buitenland blijft 5%.

Directiewissel

In 2025 heeft Sylvia Brandsteder besloten om haar functie als directeur van VEVAM na ruim 17 jaar te willen neerleggen. Na een sollicitatieprocedure heeft het bestuur van VEVAM een opvolger gevonden en is Caspar de Kieffe per februari 2026 als nieuwe directeur aangesteld.

Slotsom

De rechtenopbrengst van VEVAM is stabiel wat betreft de vergoedingen voor de lineaire uitzending en kabeldoorgifte en andere wettelijke vergoedingen. De incasso van VOD vergoedingen is door een paar on demand aanbieders van filmwerken in 2023 hervat. Het is echter de bedoeling dat alle marktpartijen gebonden worden aan goede collectieve afspraken over de betaling van vergoedingen. Dat is mede door het ontbreken van een wettelijke regeling uiterst moeilijk. VEVAM blijft zich inzetten om de positie van regisseurs te versterken, en richt zich daarbij in het bijzonder op hun recht op billijke vergoeding voor on demand exploitatie van hun werken.

Willem Roos

Voorzitter Stichting VEVAM

2 Kerncijfers

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Rechtenopbrengsten		
Nederlandse gebruikers	5.335	7.386
Nederlandse CBO's	2.505	2.056
Buitenlandse CBO's	567	316
	<u>8.407</u>	<u>9.758</u>
Repartitie		
Rechthebbenden	4.776	4.968
Buitenlandse CBO's	4.176	4.157
	<u>8.952</u>	<u>9.125</u>
Inhouding SoCu	588	708
	<u>9.540</u>	<u>9.833</u>
Te verdelen rechten	<u>9.406</u>	<u>10.539</u>
Exploitatierekening		
Baten (excl. VEVAM Fonds)	674	904
Lasten (excl. VEVAM Fonds)	-954	-901
Resultaat uit bedrijfsoperaties	-280	3
Financieel resultaat	242	252
Resultaat (excl. VEVAM Fonds)	<u>-38</u>	<u>255</u>
Kengetallen		
Feitelijke inhoudingspercentages	7,5%	10,0%
Bedrijfslasten in % van de repartitie	10,0%	9,2%
Aantal vertegenwoordigde rechthebbenden	3.073	2.959
Aantal uitgekeerde rechthebbenden	1.380	1.385
Aantal FTE	3,7	3,5

3 Over Stichting VEVAM

Auteursrechtenorganisatie en belangenbehartiger

VEVAM werd als Vereniging VEVAM opgericht op 31 maart 1983, op initiatief van het Genootschap van Nederlandse Speelfilmmakers en is gevestigd te Amsterdam. Per 13 september 2016 is VEVAM omgezet naar een stichting met de naam Stichting VEVAM. VEVAM beheert als Collectief Beheer Organisatie (CBO) auteursrechten en vergoedingsaanspraken van regisseurs van film- en televisiewerken. Eind 2025 kende VEVAM 3073 aangeslotenen. Naar schatting betreft dit circa 90% van het aantal professioneel werkzame regisseurs in Nederland.

De regisseurs, die zijn aangesloten bij VEVAM, dragen bepaalde auteursrechten op hun filmwerken ter exploitatie over aan VEVAM en verlenen VEVAM exclusief mandaat om vergoedingsaanspraken namens hen uit te oefenen. Tevens zijn er wettelijke vergoedingen, waarvan de verdeling door derden aan VEVAM is toevertrouwd, te weten Thuiskopie- en Leenrechtvergoedingen.

VEVAM maakt zich sterk voor een goede positie van alle film- en televisieregisseurs. Met gebruikers onderhandelt VEVAM over voorwaarden en vergoedingen voor diverse exploitatievormen en waar nodig onderneemt VEVAM collectief actie als auteursbelangen worden geschaad.

VEVAM houdt zich voornamelijk bezig met exploitatievormen waarbij in de praktijk de maker individueel niet of nauwelijks vergoedingen kan bedingen of waarvan het van overheidswege wenselijk wordt geacht dat de exploitatie collectief wordt geregeld. Daarbij behartigt VEVAM niet alleen de belangen van Nederlandse regisseurs, maar ook die van buitenlandse regisseurs, die bij zusterorganisaties in het buitenland zijn aangesloten. Op hun beurt vertegenwoordigen die organisaties ook de belangen van de Nederlandse organisaties in hun land.

De belangenbehartiging door VEVAM geschiedt op basis van met regisseurs gesloten aansluitings-overeenkomsten en bijbehorende reglementen. Buitenlandse regisseurs worden door VEVAM in Nederland vertegenwoordigd op basis van overeenkomsten gesloten met zusterorganisaties. Bij het beheer van bepaalde vergoedingsaanspraken voortkomend uit wettelijke regelingen treedt VEVAM niet alleen op voor haar aangeslotenen maar ook voor niet-aangeslotenen.

Nadere informatie en details over het door VEVAM gevoerde beheer en de vertegenwoordigde rechten, inclusief een overzicht van de buitenlandse zusterorganisaties, waarmee VEVAM een contract heeft gesloten, worden gepubliceerd op de website van VEVAM.

Jaarlijks belegt VEVAM een vergadering van aangeslotenen, waar het bestuur wordt benoemd en verantwoording aflegt over het gevoerde en te voeren beleid van VEVAM en VEVAM Fonds alsmede van de behaalde resultaten.

Bestuur

Het bestuur van VEVAM bestaat thans uit zeven personen. De bestuursleden van VEVAM worden benoemd door de Vergadering van Aangeslotenen, gedeeltelijk op voordracht van het bestuur of de Dutch Directors Guild. De voorzitter wordt door het bestuur in functie voorgedragen en benoemd. Er kunnen ook onafhankelijke bestuursleden (niet-aangeslotenen) worden voorgedragen voor benoeming. Een meerderheid van het bestuur dient te bestaan uit bij de stichting aangesloten regisseurs. In 2024 is een onafhankelijke penningmeester toegetreden tot het bestuur.

De bestuursleden van VEVAM worden benoemd voor een periode van 4 jaar en zijn terstond voor een aansluitende periode herbenoembaar. Ze treden af volgens een door het bestuur op te maken rooster en wel zo dat ieder jaar niet meer dan de helft van het aantal bestuursleden aftreedt.

VEVAM hanteert de Governance Code CBO's 2021 als uitgangspunt voor goed bestuur. Het VEVAM-bestuur is ingericht als 'toezichtsorgaan' met behoud van de bestuurlijke status conform boek 2 BW. Dat betekent dat naast besluitvorming over zaken ontleend aan artikel 2d onder 4, 5 en 6 WTCBO, de nadruk van de bestuurswerkzaamheden ligt op het op gepaste afstand toezicht houden op de activiteiten en taakuitvoering van de directeur, die belast is met de dagelijkse leiding en uitvoering van die algemene beleidsbesluiten van het bestuur. Daartoe functioneert de voorzitter namens het bestuur regelmatig als klankbord voor de directeur. Teneinde zicht te houden op de dagelijkse gang van zaken onderhoudt het bestuur ook contacten met Cedar, de dienstverlener van VEVAM. De voorzitter onderhoudt namens het bestuur, als interne toezichthouder, contacten met de externe toezichthouder, het College van Toezicht.

De bevoegdheden en verantwoordelijkheden van het bestuur en de directie zijn verankerd in de statuten en reglementen. Daarbij is van belang dat de leden van deze organen integer handelen en actief (iedere schijn van) belangenverstrengeling tegengaan. In het verslagjaar hebben zich geen kwesties van mogelijk tegenstrijdige belangen voorgedaan.

Het bestuur vergadert ten minste zes keer per jaar in aanwezigheid van de directeur. Er heeft een zelfevaluatie door het bestuur alsmede een evaluatie met de directie plaatsgevonden.

Bestuursleden, voor zover zij zelf ook rechthebbende zijn, ontvingen in 2025 uit dien hoofde ook vergoedingen van VEVAM als hun werken werden gebruikt. De voorzitter en de penningmeester zijn onafhankelijk en geen rechthebbende bij VEVAM.

(bedragen x € 1)

	Klasse
Dhr. W.A. Roos	€ 0
Dhr. B. Boermans	> € 10.000
Dhr. H. van Engen	< € 10.000
Dhr. J.P. Paap	€ 0
Mw. S. Raes	> € 10.000
Mw. B. Shalmashi	< € 1.000
Mw. S. van Voorst van Beest	€ 0

Directie & bureau

De directeur van VEVAM, Sylvia Brandsteder, is belast met de dagelijkse leiding en voerde in 2025 het algemene beleid van het VEVAM-bestuur uit. Per februari 2026 heeft er een directiewissel plaatsgevonden, Caspar de Kieft is door het bestuur benoemd als nieuwe directeur. De directeur van VEVAM is geen rechthebbende.

Stichting VEVAM is toegetreden tot en heeft op basis van een dienstverleningsovereenkomst de uitvoering van haar activiteiten ondergebracht bij het Centrum voor Dienstverlening Auteurs- en aanverwante Rechten (Cedar B.V.). Cedar voert de dienstverlening uit voor zeven auteursrechtenorganisaties: Stichting Leenrecht, Stichting Lira, Stichting Pro, Stichting Reprorecht, Stichting de Thuiskopie, Stichting UvO en Stichting VEVAM.

Samenwerking

VOICE: VEVAM is aangesloten bij VOICE, de branchevereniging van Nederlandse collectieve beheersorganisaties (CBO's) voor auteurs- of naburige rechten. Deze vereniging streeft ernaar het begrip voor de collectieve uitoefening van het auteursrecht en de naburige rechten te vergroten, en de informatie over de werkwijze van CBO's te verbeteren. VEVAM volgt de door VOICE vastgestelde Governance Code CBO's.

Dutch Directors Guild: VEVAM werkt nauw samen met de beroepsvereniging voor regisseurs in Nederland, de Dutch Directors Guild (DDG).

Filmmakers: Bij het treffen van collectieve regelingen voor vergoedingen voor regisseurs werkt VEVAM zo veel als mogelijk samen met CBO's van andere filmmakers, zoals Stichting Lira voor de scenarioschrijvers en Stichting Norma voor de acteurs/uitvoerende kunstenaars en Stichting Fair voor overige filmmakers.

Buitenland: Internationaal is VEVAM aangesloten bij CISAC. CISAC is de internationale overkoepelende organisatie van auteursrechtenorganisaties. VEVAM is tevens lid van SAA, de Society of Audiovisual Authors. Dit is de Europese organisatie van auteursrechtenbureaus voor audiovisuele auteurs. Haar doelstelling is voornamelijk gelegen in het behartigen van de belangen van audiovisuele makers en hun rechtenorganisaties op Europees niveau. VEVAM heeft doorlopend contacten met buitenlandse zusterorganisaties in verband met de vertegenwoordiging van buitenlandse regisseurs in Nederland en Nederlandse regisseurs in het buitenland.

Risicobeheersing

Het bestuur van Stichting VEVAM is zich bewust van de risico's die het gevolg zijn van haar activiteiten als collectieve beheersorganisatie. Stichting VEVAM maakt voor haar operationele activiteiten gebruik van de diensten van Cedar B.V. Bestuur en directie van VEVAM zijn verantwoordelijk voor het in overleg met Cedar onderkennen, analyseren en beheersen van de risico's. De risico's worden onderverdeeld naar strategische, governance, financiële en operationele risico's. De risicobereidheid van de stichting om haar doelstellingen te bereiken kan getypeerd worden als risicomijdend. Voor gesignaleerde risico's worden maatregelen ter reducering getroffen.

Strategische risico's: Stichting VEVAM is sterk afhankelijk van wet- en regelgeving op auteursrechtelijk gebied, alsmede van (technologische) ontwikkelingen in het gebruik van auteursrechtelijk beschermde werken. De representativiteit van de vertegenwoordigde rechthebbenden van VEVAM is van belang om haar positie als collectieve beheersorganisatie te onderbouwen en te behouden.

Governance risico's: Stichting VEVAM moet als auteursrechtenorganisatie voldoen aan de eisen van de 'Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten' en valt op basis van deze wet onder het toezicht van het College van Toezicht (CvTA). Ook is de WNT van toepassing op de bezoldiging van topfunctionarissen. VEVAM heeft een formele scheiding tussen het (toezichthoudend) bestuur en de directie, alsmede functiescheidingen tussen de directie en de feitelijke uitvoering van de operationele processen door medewerkers van Cedar.

Financiële risico's: Stichting VEVAM int, verdeelt en beheert omvangrijke geldstromen. In de operationele en financiële processen zijn diverse maatregelen van interne controle getroffen, waaronder controle-technische functiescheidingen en gelimiteerde tekenbevoegdheden. De gelden worden grotendeels ontvangen van andere collectieve beheersorganisaties en worden geïnd in euro's en op kasbasis verantwoord. De gelden staan uit bij meerdere grote banken in Nederland en zijn direct opeisbaar. Het bestuur van Stichting VEVAM heeft een Statuut middelenbeheer vastgesteld waarin het beleid met betrekking tot het beheer en beleggen van de beschikbare gelden is vastgelegd. Met betrekking tot het beheerde vermogen is gekozen voor een risicomijdend

middelenbeheer. Voor het middelenbeheer zal Cedar bij de uitvoering van taken de uitgangspunten zoals neergelegd in het Statuut middelenbeheer volgen en respecteren. De verantwoordelijkheid voor het middelenbeheer en het beleggingsresultaat ligt bij het bestuur van VEVAM. De uitvoering van het vastgestelde beleid ligt bij de directie van VEVAM en de controller van Cedar.

Operationele risico's: Stichting VEVAM keert vergoedingen uit aan een zeer groot aantal rechthebbenden en voor een divers gebruik van audiovisuele werken. De operationele processen zijn ingericht op basis van de door het bestuur vastgestelde en door het CvTA goedgekeurde repartitiereglementen. De stichting maakt gebruik van de dienstverlening van Cedar, waarbij gebruik gemaakt wordt van complexe geautomatiseerde systemen. De beschikbaarheid en betrouwbaarheid van deze systemen is van groot belang.

Repartitiereglementen

Uitkering van vergoedingen vindt plaats op basis van repartitiereglementen, die door het bestuur van VEVAM worden vastgesteld en welke minimaal om de drie jaar worden getoetst. Alle rechtencategorieën worden jaarlijks initieel gerepartieerd, waarna gedurende een periode van drie jaar periodiek narepartities plaatsvinden. In 2025 zijn er geen repartitiereglementen getoetst. Toetsing van het repartitiereglement VOD is uitgesteld vanwege het ontbreken van een bestendige collectieve incasso.

Reglement	Datum laatste toetsing	Jaar volgende toetsing
BMS	28 september 2023	2026
Thuiskopie	13 november 2024	2027
Leenrecht	13 november 2024	2027
VOD	16 mei 2019	PM

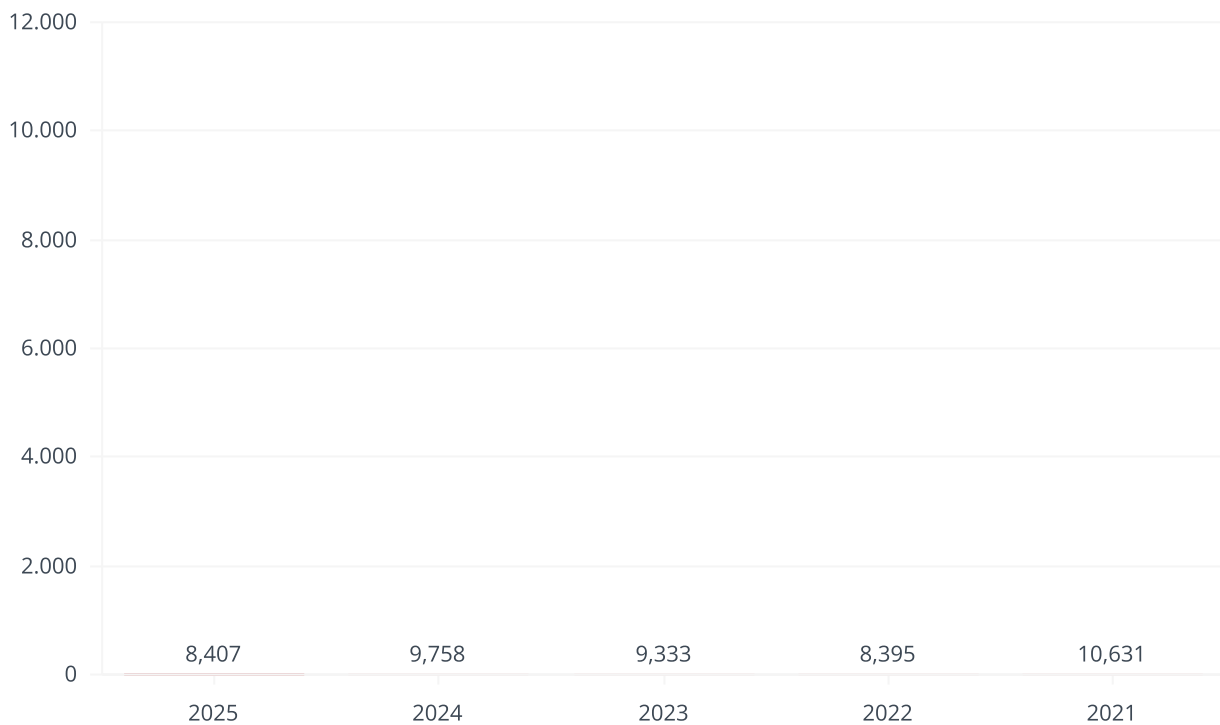
4 Stichting VEVAM in 2025

Rechtenopbrengsten

VEVAM incasseerde in 2025 8,4 miljoen (2024: 9,8 miljoen). De in 2025 gerealiseerde incasso is lager in verband met een te late betaling van BMS gelden ter hoogte van ca. 1,8 miljoen door een grote kabeldistributeur over het tweede halfjaar van 2025. Deze betaling is begin 2026 alsnog voldaan, zodat de BMS-incasso voor het uitzendjaar 2025 in werkelijkheid nog iets hoger uitkomt dan over het jaar 2024.

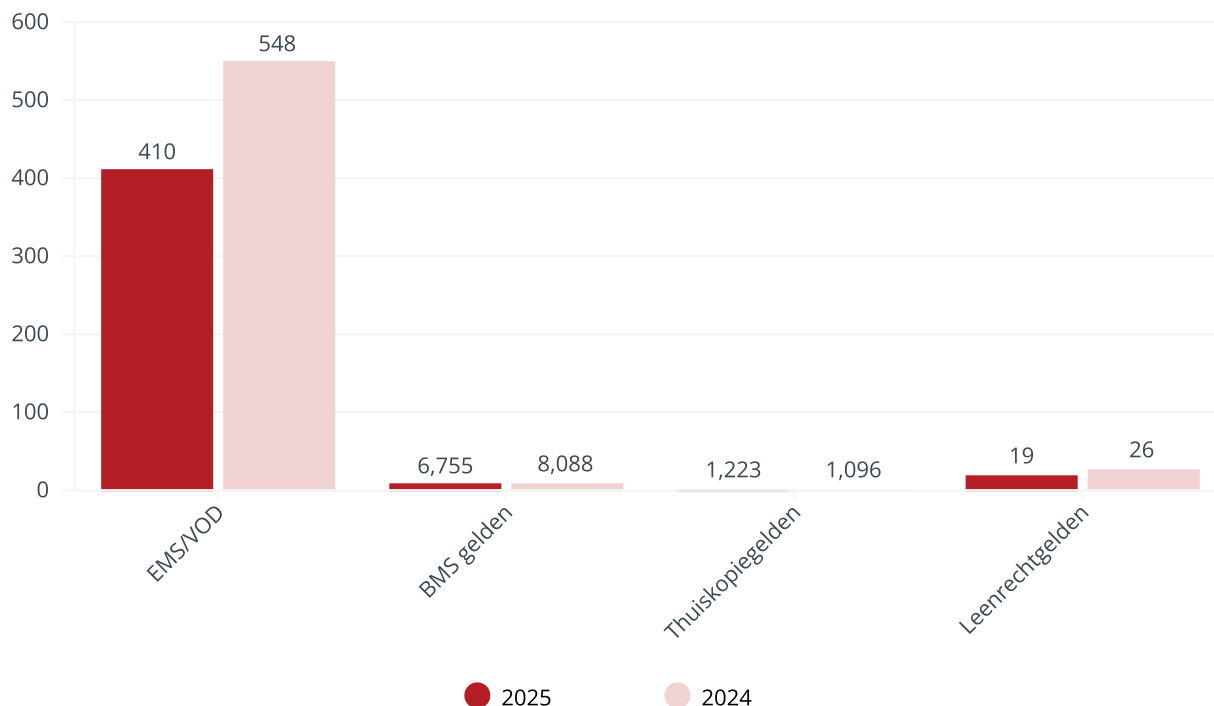
Ontwikkeling rechtenopbrengsten

(bedragen x € 1.000)



Rechtenopbrengst per rechtencategorie

(bedragen x € 1.000)



De belangrijkste bron van inkomsten wordt gevormd door '**BMS gelden**' voor uitzending en doorgifte van filmwerken, een incasso van in totaal circa **6,8 miljoen** (2024: 8,1 miljoen). Onder '**BMS gelden**' (Basic Media Services) valt ook de aan filmmakers wettelijk verschuldigde billijke vergoeding voor zakelijk gebruik van televisie, zoals vertoning van tv-beelden in horecagelegenheden, die door Videma als gemachtigde van VEVAM wordt geïncasseerd. In 2025 is voor de regisseurs **1,3 miljoen** ontvangen voor dit gebruik van hun filmwerken in het jaar 2024. Daarmee is deze incasso toegenomen (2024: 980 duizend).

De incasso van '**Thuiskopiegelden**' is iets toegenomen genomen tot ca. **1,2 miljoen** (2024: 1,1 miljoen).

De incasso van '**Leenrechtgelden**' is in 2025 opnieuw licht gedaald ten opzichte van 2024. Deze incasso blijft gering vanwege het beperkt aantal uitleningen van video, dvd en multimedadragers door bibliotheken. De incasso in 2025 is **19 duizend** (2024: 26 duizend).

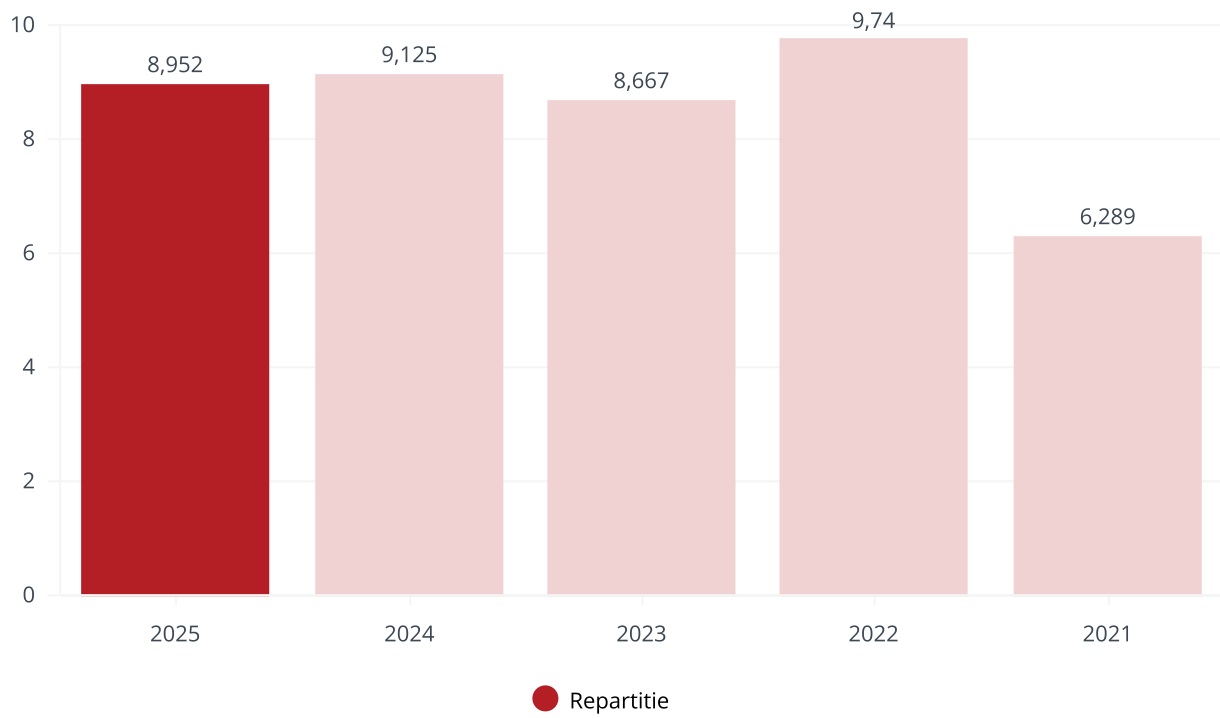
Voor '**EMS/VOD**' (Extra Media Services/Video On Demand) is de incasso in 2025 gedaald ten opzichte van 2024 met een rechtenopbrengst van **410 duizend** (2024: 548 duizend).

Repartitie

VEVAM keerde in 2025 9,0 miljoen (2024: 9,1 miljoen) uit aan binnen- en buitenlandse regisseurs.

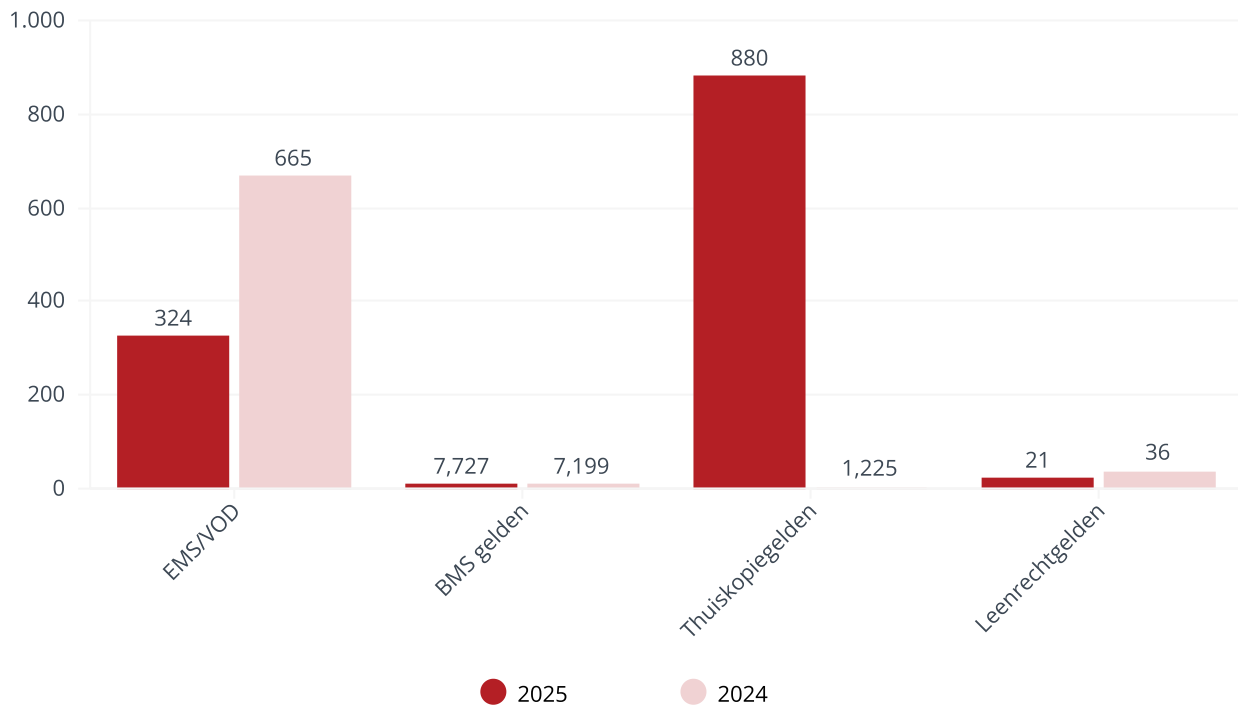
Ontwikkeling repartitie

(bedragen x € 1.000)



Repartitie per rechtencategorie

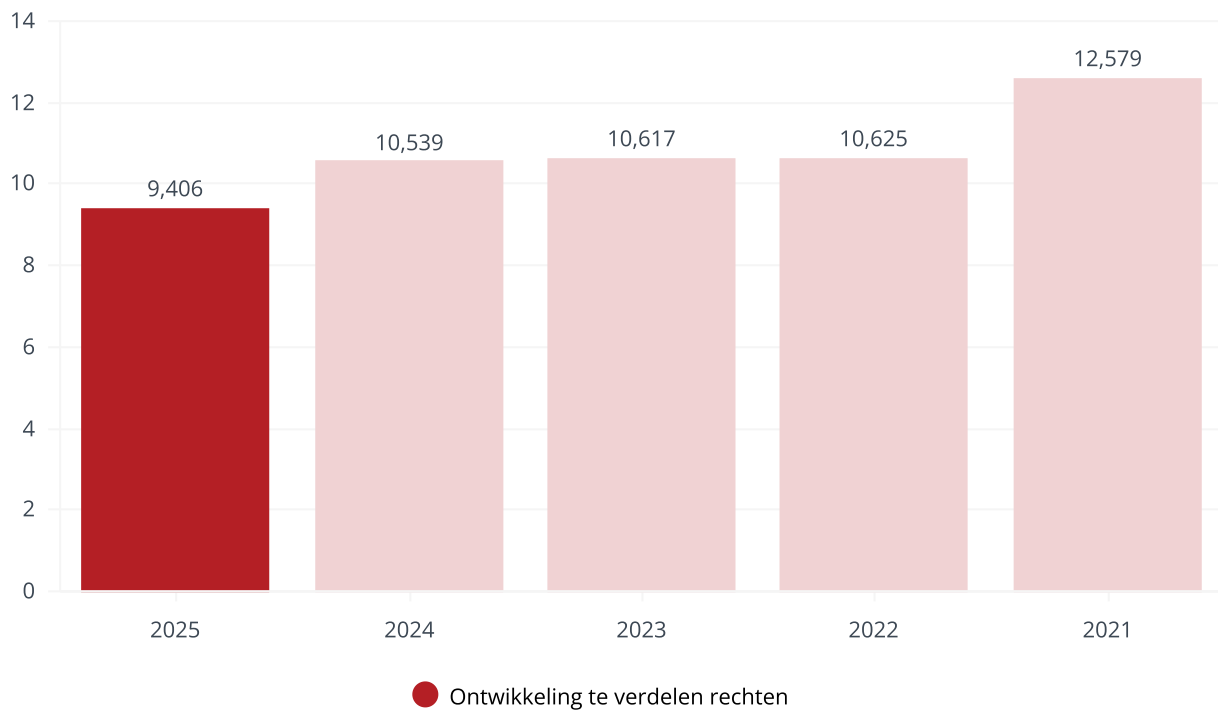
(bedragen x € 1.000)



Te verdelen rechten

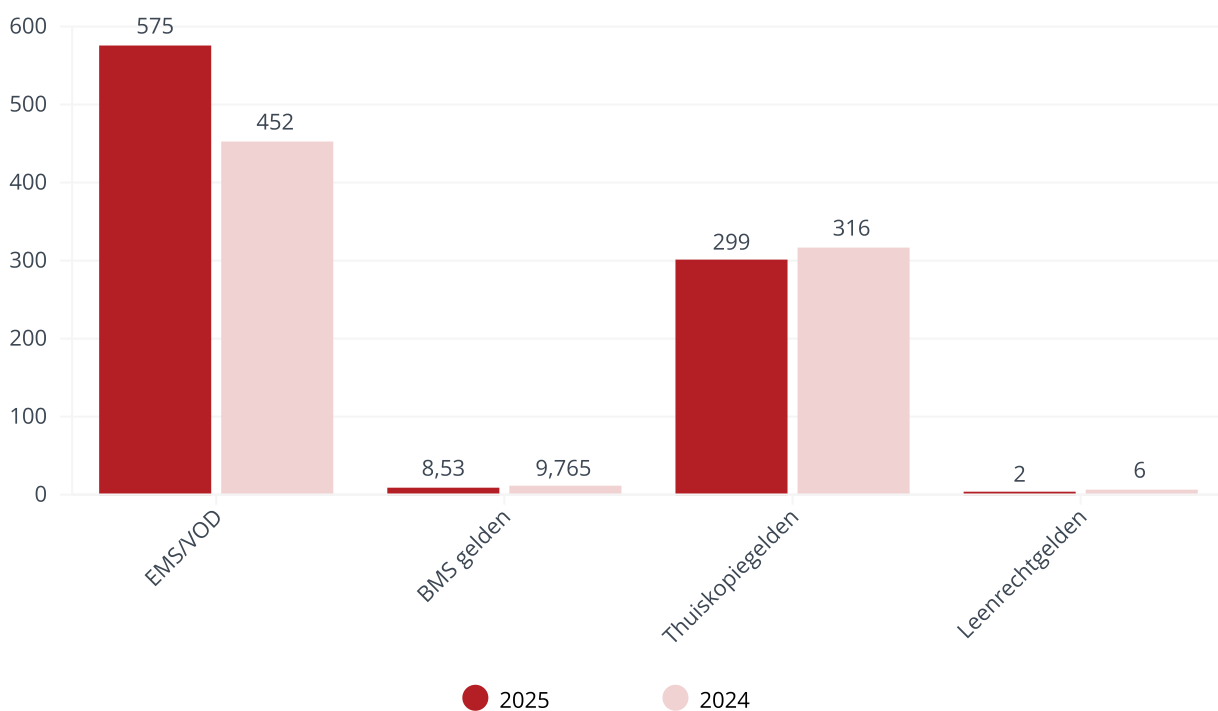
Ontwikkeling te verdelen rechten

(bedragen x € 1.000)



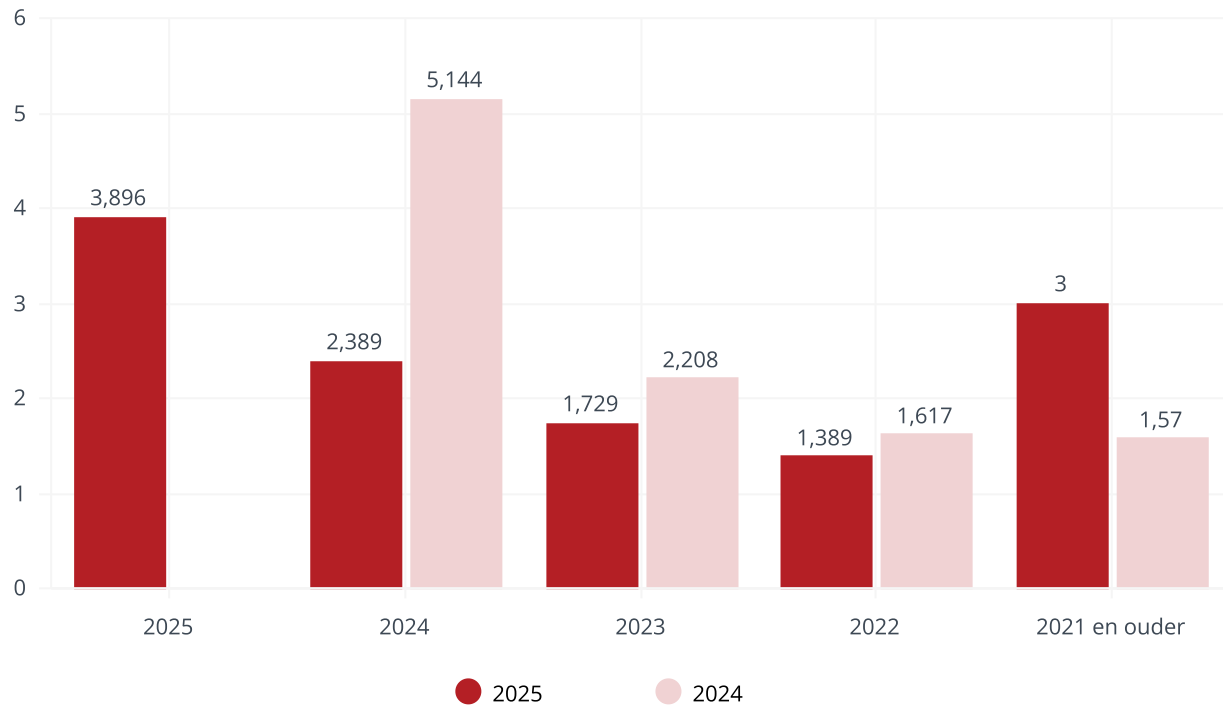
Te verdelen rechten per rechtencategorie

(bedragen x € 1.000)



Te verdelen rechten per tijdvak

(bedragen x € 1.000)



De te verdelen rechten vormen het onderhanden werk van Stichting VEVAM en bestaan grotendeels uit nog in verdeling te nemen BMS en EMS vergoedingen met betrekking tot 2025 die in het nieuwe jaar uitgekeerd gaan worden. Ook blijven er bij verdeling bedragen over waarvan de rechthebbende onbekend is of omdat het werk in loondienst geregistreerd is. Deze blijven gereserveerd staan en worden na afloop van de verdeeltermijn via de slotuitkering pro rata uitgekeerd aan alle eerder uitgekeerde rechthebbenden.

5 Begroting 2026

(bedragen x € 1.000)

Begroting 2026	
Baten	
Administratievergoeding	644
SoCu Vevam Fonds	650
Totaal baten	1.294
Lasten	
Personeelskosten	205
Kosten Cedar	472
Kosten bestuur en toezicht	71
Automatiseringskosten	20
Kosten AV samenwerking	20
Contributies en bijdragen	50
Overige kosten	123
Totaal bedrijfslasten	961
Subsidies	710
Totaal lasten	1.671
Saldo van baten en lasten	-377
Financieel resultaat	150
Exploitatieresultaat	-167

Het bestuur van VEVAM heeft in verband met de hoogte van het eigen vermogen besloten om de **administratievergoeding** in 2026 voor alle vergoedingen vast te stellen op **7,5%**. De inhouding bij individuele doorbetalingen van gelden ontvangen uit het buitenland blijft 5%. Hierdoor wordt het resultaat negatief waardoor het eigen vermogen weer dichterbij het gewenste (lagere) niveau uitkomt.

6 VEVAM Fonds

Voor sociale, culturele en educatieve doelen

Op de meeste geïncasseerde gelden van Stichting VEVAM houdt VEVAM een percentage in ter besteding aan sociale, culturele en educatieve doelen: de zogeheten 'socu-inhoudingen'. Het bestuur heeft besloten om voor in 2025 ontvangen gelden een socu-inhouding van 7,5% (2024: 7,5%) toe te passen. Gelden ontvangen van buitenlandse zusterorganisaties zijn hiervan uitgezonderd. De socu-inhoudingen worden volledig beschikbaar gesteld aan het VEVAM Fonds.

Binnen dit fonds wordt voorzien in een Startgeldregeling: regisseurs die tenminste één jaar zijn aangesloten bij VEVAM kunnen een bijdrage vragen ten behoeve van de ontwikkeling van een filmplan of de opzet voor een televisieprogramma. Daarnaast worden diverse andere initiatieven ondersteund, waaronder de beroepsorganisatie van regisseurs.

In 2024 hebben de besturen van Stichting VEVAM Fonds en Stichting VEVAM besloten om het VEVAM Fonds vanaf 2025 onder te brengen bij VEVAM. Stichting VEVAM Fonds is in 2025 opgeheven en de activiteiten én het resterende vermogen zijn overgedragen aan VEVAM. De activiteiten en financiën worden hierdoor vanaf 2025 volledig in het jaarverslag van Stichting VEVAM verantwoord.

Het overzicht van de in 2025 toegekende subsidies vindt u [hier](#).

7 Transparantieverlag

Algemeen

Stichting VEVAM staat op basis van de wet Toezicht Collectieve Beheersorganisaties Auteurs- en Naburige Rechten (WTCBO) onder overheidstoezicht van het College van Toezicht (CvTA). Het CvTA is belast met het toezicht op alle in Nederland gevestigde CBO's. Het College ziet er onder meer op toe dat CBO's een overzichtelijke (financiële) administratie bijhouden, dat zij de verschuldigde vergoedingen voor het gebruik van auteursrechtelijk beschermde werken op rechtmatige wijze en tegen redelijke beheerskosten innen en tijdig verdelen onder rechthebbenden, transparante tariefstructuren hanteren, en voldoende zijn uitgerust om hun taken naar behoren uit te voeren. Jaarlijks brengt het CvTA van de verrichte werkzaamheden verslag uit aan de Minister van Veiligheid en Justitie.

Op grond van de Wet Toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties en het Besluit transparantieverlag richtlijn collectief beheer moeten collectieve beheersorganisaties verdergaande informatie publiceren dan op basis van BW2 Titel 9 vereist is. Deze publicatieplicht betreft het zogeheten transparantieverlag, dat onderdeel uitmaakt van het directieverlag.

Een aantal vereisten voor het transparantieverlag zijn op grond van andere wet- en regelgeving reeds elders in het jaarverslag opgenomen:

- [een kasstroomoverzicht](#)
- [een beschrijving van de wettelijke en bestuurlijke structuur](#)
- [informatie over verbonden partijen](#)
- [informatie over beloningen](#)
- [financiële informatie over rechteninkomsten](#)
- [financiële informatie over de kosten van rechtenbeheer](#) en bij [kosten van rechtenbeheer](#) hieronder
- [de rechtstreeks onder rechthebbenden verdeelde bedragen](#)

De overige vereisten voor het transparantieverlag worden hieronder toegelicht.

Informatie over weigeringen om een licentie te verlenen

Stichting VEVAM kan, op grond van de aan haar verleende mandaten van aangeslotenen, in beperkte mate licenties verstrekken aan derden. VEVAM is wettelijk verplicht om in het jaarverslag melding te maken van het weigeren van dergelijke licenties. In 2025 heeft VEVAM evenals in voorgaande jaren niet geweigerd licenties te verlenen.

Kosten van rechtenbeheer ten opzichte van de rechteninkomsten

Stichting VEVAM kent een sterke mate van integratie in de diverse repartitiestromen, waardoor de bedrijfslasten feitelijk niet aan specifieke rechtencategorieën kunnen worden toegerekend. Specifieke juridische kosten kunnen in enig jaar worden toegerekend aan specifieke categorieën. In 2025 was daarvoor geen aanleiding en zijn alle kosten naar rato van de bruto repartitie toegerekend aan de rechtencategorieën.

(bedragen x € 1.000)

	EMS/VOD	BMS gelden	Thuiskopie	Leenrecht	Totaal
Lasten	35	823	94	2	954
Inhouding socu	-26	-473	-88	-1	-588
Rechtenopbrengst	410	6.755	1.223	19	8.407
Lasten in % rechtenopbrengst	8,4%	12,2%	7,7%	11,8%	11,3%

Op repartities is door VEVAM in 2025 7,5% administratievergoeding ingehouden. De inhouding bij individuele doorbetalingen van gelden ontvangen uit het buitenland bedraagt 5%.

Financiële informatie over aan rechthebbenden verschuldigde bedragen

VEVAM streeft naar een optimaal snelle, correcte en efficiënte uitkering van alle geïnde gelden met inachtneming van de geldende wettelijke termijnen. De gereparteerde bedragen worden onder inhouding van de administratievergoeding en rekening houdende met eventuele BTW direct aan rechthebbenden betaalbaar gesteld. VEVAM hanteert geen bagatelregeling.

(bedragen x € 1.000)

	EMS/VOD	BMS gelden	Thuiskopie	Leenrecht	Totaal
Te verdelen 1/1	452	9.765	316	6	10.539
Rechtenopbrengst	410	6.755	1.223	19	8.407
Inhouding socu	-26	-473	-88	-1	-588
Overige mutaties	62	210	-272	-	-
Beschikbaar voor verdeling	898	16.257	1.179	24	18.358
In verdeling genomen boekjaar	-	-	975	18	993
Eerder in verdeling genomen	485	12.086	179	6	12.756
Nog niet in verdeling genomen	413	4.171	25	-	4.609
Repartitie	-324	-7.727	-880	-21	-8.952
Te verdelen 31/12	574	8.530	299	3	9.406
- Nog niet in verdeling	413	4.171	25	-	4.609
- Relatie bekend	90	2.414	58	1	2.563
- Relatie onbekend/reserveringen	71	1.945	216	2	2.234

De nog niet in verdeling genomen bedragen vallen binnen de doorbetalingstermijnen van de Wet toezicht. De kabel- en On Demand-gelden betreffen voornamelijk in 2025 ontvangen bedragen, die binnen de wettelijke termijn van negen maanden na afloop van het incassoboekjaar in verdeling worden genomen.

Om in aanmerking te komen voor een vergoeding dienen regisseurs hun werken bij VEVAM te claimen. VEVAM biedt regisseurs doorlopend actuele uitzendinggegevens aan via de portal en zoekt intensief en op alle mogelijke manieren naar de betreffende rechthebbenden. Voor zover werken niet worden geclaimd, zal er in veel gevallen sprake zijn van filmwerken gemaakt in loondienst, informatie waarover VEVAM doorgaans niet beschikt. Indien een filmwerk in loondienst is gemaakt heeft de betreffende regisseur geen recht op een vergoeding en is er dus geen sprake van een rechthebbende regisseur. Soms claimen regisseurs om andere redenen later dan het moment van eerste repartitie.

De verdeelsystematiek in de goedgekeurde Repartitiereglementen gaat voor alle rechtencategorieën uit van een jaarlijkse repartitie, met daarna drie jaarlijkse na-repartities en een reservering voor na-claims tot vijf jaar (maximaal 10%). Indien een aangesloten rechthebbende regisseur niet binnen drie jaar na het jaar van uitzending van zijn filmwerk respectievelijk het jaar van VOD-exploitatie en het jaar van inning door respectievelijk Thuiskopie en Leenrecht via de portal aanspraak heeft gemaakt op een vergoeding komt die aanspraak te vervallen. Voor niet aangesloten regisseurs geldt de wettelijke verjaringstermijn van vijf jaar. Gelden die na afloop van deze periode nog beschikbaar zijn worden ofwel middels een na-uitkering uitgekeerd aan de reeds bekende rechthebbende regisseurs uit die periode ofwel – afhankelijk van de omvang van het budget en de repartitie – toegevoegd aan het budget van het lopende jaar, een en ander conform de geldende VEVAM Repartitiereglementen. In die zin is er reglementair geen sprake van onverdeelbare gelden, die gelden komen alsnog ten goede aan de rechthebbende regisseurs.

Aangezien aangesloten regisseurs drie jaar na het gebruik van hun werk gelegenheid hebben hun werk te claimen, moet VEVAM daar rekening mee houden en de aan werken toegerekende vergoedingen beschikbaar houden voor de betreffende regisseurs. VEVAM kan en mag de reservering van een vergoeding voor de ten tijde van eerste repartitie nog niet geclaimde werken derhalve niet laten vervallen. Dat geldt ook voor de algemene reserve voor na-claims. Dit vormt dan ook een goede en objectieve reden dat niet alle geïnde gelden binnen de wettelijke termijn uitgekeerd worden. Deze systematiek heeft de instemming van de aangesloten regisseurs en dient hun belang aangezien zij gebaat zijn bij een zorgvuldige verdeling.

Informatie over van andere cbo's ontvangen bedragen

In onderstaand overzicht zijn de per rechtencategorie van andere collectieve beheersorganisaties ontvangen bedragen opgenomen.

(bedragen * € 1)

Ontvangen van	Rechtencategorie	Bruto gelden	Beheerskosten *	Andere inh. *	Ontvangen
Stichting de Thuis kopie	Thuis kopie	1.245.547	-68.505	*	1.177.042
Stichting Leenrecht	Leenrecht	20.189	-1.110	*	19.079
Stichting Videma	Videma	1.309.147	*	*	1.309.147
ATN	EMS	10.714	-611	*	10.104
AUSTRALIAN SCREEN DIRECTORS ASSOC	BMS	111	-19	*	93
DAC INTERNATIONAL	BMS	976	*	*	976
DACIN - SARA	BMS	1.560	-234	*	1.326
	Thuis kopie	84	-13	*	71
DHFA	BMS	4.693	*	*	4.693
	Thuis kopie	35	*	*	35
DILIA	BMS	561	-47	*	514
	Thuis kopie	146	-12	*	134
DIRECTORS GUILD OF AMERICA INC	Thuis kopie	131	*	*	131
FILMJUS	BMS	47	*	*	47
	Thuis kopie	40	*	*	40
Kopiosto	EMS	385	*	*	385
	Thuis kopie	1.150	*	*	1.150
LATGA	BMS	146	*	*	146
	Thuis kopie	280	*	*	280
LITA	Thuis kopie	53	*	-8	45
Norwaco	BMS	966	*	*	966
	Thuis kopie	725	*	*	725
SACD (FR)	BMS	139.792	*	-19.909	119.883
	EMS	32.939	*	-3.733	29.206
	Thuis kopie	6.891	*	-1.244	5.647
SADA	BMS	22	*	*	22
SCAM (FR)	BMS	288.404	*	-18.968	269.436
	EMS	82	*	*	82
	Thuis kopie	15.877	*	-2.538	13.339
SFP-ZAPA	BMS	15.730	-688	-1.460	14.270
SGAE	BMS	3.660	-113	*	3.547
	EMS	3.817	-118	*	3.699
	Thuis kopie	2.433	-190	*	2.243

Ontvangen van	Rechtencategorie	Bruto gelden	Beheerskosten *	Andere inh. *	Ontvangen
SIAE - SEZIONE CINEMA	BMS	35.258	*	-1.490	33.768
	EMS	17.156	*	-1.267	15.889
	Thuiskopie	2.574	*	*	2.574
SUISSIMAGE / SSA	BMS	818	*	*	818
	EMS	945	*	*	945
	Thuiskopie	1.110	*	*	1.110
VDFS	BMS	3.137	-389	-526	2.222
	Thuiskopie	926	-118	-131	676
VG BILD-KUNST	BMS	9.280	-529	-151	8.599
	Thuiskopie	18.884	-1.064	-534	17.286

* Door ontbrekende informatie zijn de inhoudingen voor beheerskosten en/of andere inhoudingen niet altijd beschikbaar. Onder andere inhoudingen vallen met name socu-inhoudingen, niet-terugvorderbare bronheffingen en -btw.

Informatie over aan andere cbo's betaalde bedragen

In onderstaand overzicht zijn de per rechtencategorie aan andere CBO's uitbetaalde bedragen opgenomen (bedragen * € 1).

(Bedragen * € 1)

Uitgekeerd aan	Rechtencategorie	Bruto gelden	Beheerskosten	Andere inh.	Betaald
DIRECTORS UK	BMS	1.391.165	-95.797	-94.162	1.201.205
	Leenrecht	1.648	-123	-112	1.414
	Thuiskopie	73.612	-5.112	-4.983	63.518
DIRECTORS GUILD OF AMERICA INC	Leenrecht	15.219	-1.072	-1.030	13.118
	Thuiskopie	547.794	-38.335	-37.078	472.381
VG BILD-KUNST	BMS	410.157	-28.690	-27.762	353.705
	Leenrecht	198	-16	-13	169
	Thuiskopie	16.358	-1.160	-1.107	14.091
AUSTRALIAN SCREEN DIRECTORS ASSOC	BMS	383.993	-27.037	-25.991	330.965
	EMS	38	-2	-3	34
	Leenrecht	1.420	-119	-96	1.205
SACD (FR)	Thuiskopie	31.538	-2.352	-2.135	27.052
	BMS	342.108	-24.531	-23.156	294.422
	Leenrecht	1.354	-117	-92	1.146
SABAM	Thuiskopie	24.021	-1.815	-1.626	20.579
	BMS	347.274	-24.507	-23.506	299.262
	Leenrecht	205	-19	-14	173
DIRECTORS RIGHTS COLLECTIVE OF CANADA	Thuiskopie	13.211	-970	-894	11.347
	BMS	227.455	-15.921	-15.395	196.139
	Leenrecht	1.230	-110	-83	1.037
Norwaco	Thuiskopie	23.057	-1.834	-1.561	19.662
	BMS	129.232	-9.060	-8.747	111.425
	Thuiskopie	5.036	-353	-341	4.342
Copyswede	BMS	123.318	-8.686	-8.347	106.285
	Leenrecht	121	-10	-8	103

Uitgekeerd aan	Rechtencategorie	Bruto gelden	Beheerskosten	Andere inh.	Betaald
	Thuiskopie	5.815	-425	-394	4.996
SIAE - SEZIONE CINEMA	BMS	82.047	-5.737	-5.553	70.757
	Leenrecht	203	-16	-14	173
	Thuiskopie	5.639	-411	-382	4.846
Kopiosto	BMS	75.547	-6.360	-5.113	64.074
	Leenrecht	125	-11	-8	106
	Thuiskopie	4.255	-361	-288	3.606
SUISSIMAGE / SSA	BMS	20.948	-1.591	-1.418	17.939
	Thuiskopie	1.017	-76	-69	872
SGAE	BMS	19.136	-1.338	-1.295	16.503
	Leenrecht	34	-3	-2	29
	Thuiskopie	909	-70	-62	777
DAMA	BMS	17.216	-1.204	-1.165	14.847
	Thuiskopie	1.329	-101	-90	1.138
VDFS	BMS	16.239	-1.135	-1.099	14.004
	Leenrecht	52	-4	-4	45
	Thuiskopie	1.421	-99	-96	1.225
DILIA	BMS	14.995	-1.049	-1.015	12.932
	Leenrecht	101	-9	-7	84
	Thuiskopie	1.573	-134	-106	1.332
SCAM (BE)	BMS	16.599	-1.161	-1.123	14.314
SFP-ZAPA	BMS	11.814	-826	-800	10.189
	Leenrecht	24	-2	-2	20
	Thuiskopie	1.133	-84	-77	972
SCAM (FR)	BMS	3.884	-272	-263	3.350
	Thuiskopie	3.846	-274	-260	3.312
DACIN - SARA	BMS	2.645	-247	-179	2.219
	Leenrecht	-106	10	7	-88
	Thuiskopie	-1.001	98	68	-835
LITA	Leenrecht	88	-8	-6	74
	Thuiskopie	803	-75	-54	674
LATGA	BMS	702	-49	-48	606
	Thuiskopie	26	-2	-2	22
DAC INTERNATIONAL	BMS	529	-37	-36	456
	Thuiskopie	15	-1	-1	13
ATN	Thuiskopie	262	-22	-18	223
FILMAUTOR	Thuiskopie	20	-1	-1	17
FILMJUS	BMS	14	-1	-1	12
	Thuiskopie	0	-0	-0	0

* Onder andere inhoudingen vallen de socu-inhouding en waar van toepassing de berekende btw

Jaarrekening 2025

8 Jaarrekening 2025

8.1 Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming, bedragen x € 1.000)

	31 december 2025		31 december 2024	
ACTIVA				
Vlottende activa				
Vorderingen				
Overige vorderingen	248	<i>a</i>	232	
Overlopende activa	11	.	6	
		259		238
Liquide middelen		13.184	<i>b</i>	13.427
Totaal activa		13.443		13.665
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Algemene reserve	1.788	<i>c</i>	1.826	
Bestemmingsreserve VEVAM Fonds	1.503	<i>d</i>	0	
		3.291		1.826
Te verdelen rechten		9.406	<i>e</i>	10.539
Kortlopende schulden				
Crediteuren	161	<i>f</i>	58	
Belastingen en sociale premies	550	<i>g</i>	489	
Overige schulden	35	<i>h</i>	753	
		746		1.300
Totaal passiva		13.443		13.665

8.2 Exploitatierekening over 2025

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025		Begroting 2025	Exploitatie 2024
Baten				
Administratievergoeding	674	<i>i</i>	633	904
Inhouding VEVAM Fonds	588	<i>j</i>	0	0
Totaal baten	1.262		633	904
Lasten				
Personeelskosten	251	<i>k</i>	205	193
Kosten Cedar	445	<i>l</i>	471	427
Kosten bestuur en toezicht	62	<i>m</i>	71	48
Automatiseringskosten	12		20	30
Kosten AV samenwerking	9		20	29
Contributies en bijdragen	52	<i>n</i>	50	57
Overige bedrijfslasten	123	<i>o</i>	107	117
Totaal bedrijfslasten	954		944	901
Toegekende subsidies VEVAM Fonds	659	<i>p</i>	0	0
Totaal lasten	1.613		944	901
Resultaat uit bedrijfsoperaties	-351		-311	3
Financieel resultaat	242	<i>q</i>	180	252
Resultaat	-109		-131	255
Resultaatbestemming				
Mutatie algemene reserve	-38		-131	255
Mutatie VEVAM Fonds	-71		0	0
	-109		-131	255

8.3 Kasstroomoverzicht over 2025

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Kasstroom uit te verdelen rechten		
Rechtenopbrengsten	8.407	9.758
Repartitie	-8.952	-9.125
Inhouding socu	-588	-708
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Afname debiteuren rechten	0	0
Toename repartitiedebiteuren	93	-10
Overige mutaties	0	-6
	-1.040	-91
Kasstroom uit bedrijfsvoering		
Saldo van baten en lasten	-351	3
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Afname vorderingen	-58	23
Toename schulden	-647	258
	-1.056	284
	-2.096	193
Ontvangen interest	279	91
	-1.817	284
Overdracht Stichting VEVAM Fonds	1.574	0
Onttrekking eigen vermogen	0	-250
	1.574	-250
Netto kasstroom	-243	34
Liquide middelen 1 januari	13.427	13.393
Liquide middelen 31 december	13.184	13.427
Mutatie liquide middelen boekjaar	-243	34

8.4 Toelichtingen op de jaarrekening

Algemene grondslagen

Stichting VEVAM (KvK 40533911) is opgericht als vereniging in 1983 en in 2016 van rechtsvorm gewijzigd naar Stichting. De stichting is statutair gevestigd in Amsterdam en kantoorhoudend in Hoofddorp aan de Polarisavenue 81.

Als collectieve beheersorganisatie van auteursrechten stelt VEVAM zich ten doel zonder winstoogmerk voor zichzelf de materiële en immateriële belangen te behartigen en te bevorderen van regisseurs van filmwerken ter zake de uitoefening en handhaving van filmauteursrechten.

Het boekjaar van de stichting is gelijk aan het kalenderjaar. Alle bedragen in het jaarverslag luiden in duizenden euro's tenzij anders vermeld. Voor de leesbaarheid wordt in de toelichtingen veelal gebruik gemaakt van het betreffende jaartal waar de stand per balansdatum bedoeld wordt en worden bedragen afgerond weergegeven. In de balans en de exploitatierekening zijn verwijzingen opgenomen naar de toelichtingen op de betreffende posten. Bij het opstellen van de jaarrekening dient het Bestuur overeenkomstig algemeen geldende grondslagen bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Algemene grondslagen voor de waardering

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met titel 9 BW 2, zoals opgenomen in de Wet Toezicht artikel 2q lid 3 van de Wet Toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (hierna 'Wet Toezicht') en de bepalingen van en krachtens de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) voor zover van toepassing op basis van artikel 25a van de Wet Toezicht.

De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden tenzij anders aangeven gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de reële waarde bij eerste verwerkingen. Bij volgende verwerkingen worden activa en passiva gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of de actuele waarde indien deze lager is.

Continuïteit: De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteit van de stichting.

Vergelijking met het voorgaand boekjaar: De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Vorderingen: Vorderingen worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de reële waarde bij eerste verwerkingen. Bij volgende verwerkingen worden vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De impact van deze vervolgwaaardering is ingeschat als nihil. De voorziening voor oninbaarheid voor vorderingen uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten wordt gevormd ten laste van de te verdelen rechten. Aan gebruikers gefactureerde rechtenopbrengsten worden pas gereparteed aan rechthebbenden nadat deze daadwerkelijk geïncasseerd zijn. De vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan één jaar.

Liquide middelen: De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden.

Eigen vermogen: De algemene reserve van de stichting bestaat uit het cumulatief opgebouwde saldo van baten en lasten, waarbij de baten zijn opgebouwd uit de inhoudingen op uitkeringen aan de rechthebbenden. De algemene reserve dient uitsluitend ter borging van de continuïteit van de stichting, waardoor de rechthebbenden gezien kunnen worden als belanghebbenden bij een eventueel overschot in de algemene reserve. De bestemmingsreserve VEVAM Fonds bestaat uit het cumulatief opgebouwde saldo van de socu-inhoudingen en toegekende subsidies.

De statuten van de stichting en de op de stichting van toepassing zijnde verslaggevingsrichtlijnen bieden in principe geen mogelijkheid om een vermogensoverschot rechtstreeks uit te keren aan de (kring van) belanghebbenden. Verantwoording op de voorgeschreven wijze via de exploitatierekening kan een substantiële invloed hebben op de presentatie van baten en lasten in het betreffende boekjaar. De stichting kiest ervoor om extra bijdragen uit een eventueel overschot in de algemene reserve welke toekomen aan de rechthebbenden op grond van een bestuursbesluit niet via de exploitatierekening van het boekjaar te verwerken maar op een vergelijkbare wijze te verwerken als uitkeringen aan belanghebbenden bij andere rechtspersoonsvormen, namelijk door de vermindering van de algemene reserve rechtstreeks naar de post te verdelen rechten te verwerken.

Te verdelen rechten: De te verantwoorden gelden uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten worden niet in de exploitatierekening opgenomen, maar worden opgenomen als een verplichting aan de rechthebbenden. De te verdelen rechten worden in de balans verantwoord als er sprake is van een rechtens afdwingbare vordering die op betrouwbare wijze is vast te stellen en waarvan het waarschijnlijk is dat deze zal worden ontvangen. De doorbetalingsverplichting heeft in principe een kortlopend karakter waarbij alle ontvangen bedragen conform de Wet toezicht binnen zes maanden na ontvangst of binnen negen maanden na afloop van het boekjaar beschikbaar worden gesteld aan de rechthebbenden, tenzij objectieve redenen de stichting ervan weerhouden deze termijn na te leven. Hierbij geldt conform de Wet toezicht een termijn van drie jaar, waarna voor een periode van maximaal twee jaar nog een reserve voor naclaims kan worden aangehouden.

Kortlopende schulden: De kortlopende schulden hebben overwegend een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De geamortiseerde kostprijs is gelijk aan de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord wanneer de dienstverlening ten aanzien van de auteursrechtelijke vergoedingen betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Administratievergoeding: Gezien de aard van de werkzaamheden van Stichting VEVAM is het niet mogelijk om de administratievergoedingen te realiseren naar rato van de voor de verdeling te verrichten werkzaamheden. Aangezien de door rechthebbenden verschuldigde administratievergoedingen voor verrichte werkzaamheden worden ingehouden op de repartitie is het moment van repartitie tevens het moment waarop deze als baten worden gerealiseerd.

Inhouding VEVAM Fonds: Op alle rechtenopbrengsten met uitzondering van de ontvangen gelden van buitenlandse zusterorganisaties wordt in het jaar waarin deze in de jaarrekening worden verantwoord een inhouding gedaan voor het VEVAM Fonds.

Bedrijfslasten: De bedrijfslasten bestaan uit de aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten Cedar betreffen het aandeel van Stichting VEVAM in de kosten van directe personele inzet, algemene kosten, huisvestings- en automatiseringskosten van Cedar B.V.

Personeelskosten: De beloningen van het personeel worden als last verantwoord in de periode waarin de prestatie wordt verricht en voor zover nog niet uitbetaald als verplichting op de balans opgenomen. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

Toegekende subsidies: Toegekende subsidies worden in de lasten opgenomen in het jaar van definitieve toekenning door het bestuur van VEVAM.

Financieel resultaat: Het financieel resultaat wordt verantwoord in de periode waartoe het behoort en bestaat uit het saldo van rentebaten en -lasten en de aan de periode toe te rekenen koersverschillen.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. In het kasstroomoverzicht is geen BTW opgenomen buiten de mutatie in de betreffende balanspositie. Voor het inzicht voor de gebruiker wordt in afwijking van het gebruikelijke model gekozen voor een specifieke presentatie van de kasstromen uit de te verdelen rechten. Derhalve is de operationele kasstroom uitgesplitst naar de eigen bedrijfsvoering en de te verdelen rechten.

Verbonden partijen

Cedar B.V. kan worden aangemerkt als verbonden partij, aangezien Stichting VEVAM is vertegenwoordigd in het bestuur van Stichting Cedar. Stichting Cedar bezit 100% van de aandelen in Cedar B.V. Op basis van de afgesloten dienstverleningsovereenkomst worden de operationele activiteiten en bestuurlijke ondersteuning uitgevoerd door of middels Cedar B.V. De hiervoor door Cedar B.V. gemaakte kosten worden doorbelast.

Ook de bestuursleden van Stichting VEVAM kunnen gezien worden als verbonden partijen.

8.5 Toelichtingen op de balans

(bedragen x € 1.000)

a. Overige vorderingen

	2025	2024
Te ontvangen rente	183	220
Vordering repartitiecrediteuren	65	12
	<u>248</u>	<u>232</u>

De te ontvangen rente betreft op balansdatum nog te ontvangen rente op spaartegoeden en deposito's.

De overige vorderingen hebben een resterende looptijd kleiner dan één jaar.

b. Liquide middelen

	2025	2024
Bankrekeningen	26	4
Spaarrekeningen	4.158	8.423
Tijdslootsparen rekeningen	4.000	0
Deposito's	5.000	5.000
	<u>13.184</u>	<u>13.427</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting, met uitzondering van de deposito's met vaste looptijden van maximaal 12 maanden en de tegoeden op Tijdslootsparen rekeningen die met een vertraging van 90 dagen opneembaar zijn.

c. Algemene reserve

	2025	2024
Stand per 1 januari	1.826	1.821
Extra bijdrage Stichting Vevam Fonds	0	-250
Mutatie vanuit resultaatbestemming	-38	255
Stand per 31 december	<u>1.788</u>	<u>1.826</u>

De algemene reserve heeft als doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden van de stichting te waarborgen. Het streven is een continuïteitsreserve ter hoogte van minimaal de exploitatiekosten van het voorgaande boekjaar, rekening houdend met nog te behalen inhoudingen bij uitkering van de te verdelen rechten.

In de statuten van Stichting VEVAM is geen resultaatbestemming opgenomen. De bestemming van het resultaat heeft bij bestuursbesluit plaatsgevonden. De bestemming van het resultaat is verwerkt in de jaarrekening.

Van het resultaat ad € 109.334 negatief (2024: € 254.984) wordt € 38.266 ten laste van de algemene reserve gebracht.

d. Bestemmingsreserve VEVAM Fonds

	2025	2024
Stand per 1 januari	0	0
Ontvangen van Stichting Vevam Fonds	1.574	0
Mutatie uit resultaatbestemming	-71	0
Stand per 31 december	<u>1.503</u>	<u>0</u>

Per 1 januari 2025 zijn de activiteiten van Stichting Vevam Fonds overgenomen door Stichting VEVAM. Het VEVAM Fonds heeft als doel het versterken van film als cultuuruiting in Nederland, onder film mede te begrijpen televisie en andere audiovisuele media, en de bevordering van de geestelijke en stoffelijke belangen van regisseurs van filmwerken, alles in de ruimste zin des woord. Stichting VEVAM Fonds is in 2025 geliquideerd en het vermogen is overgedragen aan Stichting VEVAM.

Het saldo van de inhoudingen voor- en de toegekende subsidies door het Vevam Fonds ad € 71.068 negatief wordt ten laste van de bestemmingsreserve VEVAM Fonds gebracht.

e. Te verdelen rechten

	2025	2024
Stand per 1 januari	10.539	10.620
Rechtenopbrengsten	8.407	9.758
Inhouding SoCu	-588	-708
Overige mutaties	0	-6
Repartitie	-8.952	-9.125
Stand per 31 december	<u>9.406</u>	<u>10.539</u>
Rechtenopbrengsten		
EMS/VOD	410	548
BMS gelden	6.755	8.088
Thuiskopiegelden	1.223	1.096
Leenrechtgelden	19	26
	<u>8.407</u>	<u>9.758</u>
Inhouding SoCu		
EMS/VOD	-26	-40
BMS gelden	-473	-587
Thuiskopiegelden	-88	-79
Leenrechtgelden	-1	-2
	<u>-588</u>	<u>-708</u>
Repartitie		
EMS/VOD	-324	-665
BMS gelden	-7.727	-7.199
Thuiskopiegelden	-880	-1.225
Leenrechtgelden	-21	-36
	<u>-8.952</u>	<u>-9.125</u>
Opbouw te verdelen rechten		
EMS/VOD	575	452
BMS gelden	8.530	9.765
Thuiskopiegelden	299	316
Leenrechtgelden	2	6
	<u>9.406</u>	<u>10.539</u>
Opbouw te verdelen rechten naar jaarlaag		
2021 en ouder	3	1.570
2022	1.389	1.617
2023	1.729	2.208
2024	2.389	5.144
2025	3.896	0
	<u>9.406</u>	<u>10.539</u>

De te verdelen rechten hebben in principe een kortlopend karakter waarbij alle ontvangen bedragen conform de Wet toezicht binnen zes maanden na ontvangst of binnen negen maanden na afloop van het boekjaar beschikbaar worden gesteld aan de rechthebbenden, tenzij objectieve redenen de stichting ervan weerhouden deze termijn na te leven. Hierbij geldt conform de Wet toezicht een termijn van drie jaar, waarna voor een periode van maximaal twee jaar nog een reserve voor naclaims kan worden aangehouden. Hierdoor heeft de post deels een langlopend karakter.

f. Crediteuren

	2025	2024
Handelscrediteuren	55	55
Repartitiecrediteuren	96	3
Subsidiecrediteuren	10	0
	<u>161</u>	<u>58</u>

In de handelscrediteuren is een schuld van € 49.248 aan Cedar en van € 545 aan bestuursleden opgenomen.

g. Belastingen en sociale premies

	2025	2024
Omzetbelasting	545	484
Loonheffingen en sociale premies	5	5
	<u>550</u>	<u>489</u>

h. Overige schulden

	2025	2024
Stichting Vevam Fonds	0	708
Overige schulden	35	45
	<u>35</u>	<u>753</u>

In voorgaande jaren werd de SoCu-inhouding beschikbaar gesteld aan Stichting Vevam Fonds en in de jaarrekening verantwoord als schuld. Met ingang van 2025 zijn de activiteiten van Vevam Fonds overgenomen door Stichting VEVAM en wordt de inhouding verantwoord als bate.

De overige schulden hebben een resterende looptijd kleiner dan één jaar.

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Op basis van de dienstverleningsovereenkomst met Cedar B.V. heeft Stichting VEVAM de verplichting om bij beëindiging van deze overeenkomst een vergoeding te betalen voor haar aandeel in de langlopende verplichtingen van Cedar B.V, alsmede een vergoeding voor de kosten die Cedar B.V. zou moeten maken voor de beëindiging van de arbeidsovereenkomsten van de direct ten behoeve van de stichting werkzame medewerkers. De verplichting ultimo 2025 is conform de in de dienstverleningsovereenkomst tussen Cedar B.V. en Stichting VEVAM vastgestelde berekeningswijze vastgesteld op € 128.207 (2024: € 125.295).

Stichting de Thuis kopie houdt reserveringen aan in verband met de nog definitief vast te stellen hoofdverdeelsleutel voor de thuis kopiegelden vanaf 2021. Afhankelijk van de uitkomsten hiervan ontvangt Stichting VEVAM mogelijk nog een nabetaling.

8.6 Toelichtingen op de exploitatierekening

(bedragen x € 1.000)

i. Administratievergoeding

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Administratievergoeding	674	633	904
	674	633	904

Stichting VEVAM heeft in 2025 7,5% administratievergoeding (2024: 10%) ingehouden op de aan rechthebbenden uitgekeerde bedragen. Op van buitenlandse zusterorganisaties ontvangen bedragen voor individuele rechthebbenden is 5% administratievergoeding ingehouden (2024: 5%). De baten zijn iets hoger dan begroot doordat er meer gelden zijn uitgekeerd aan rechthebbenden dan aangenomen in de begroting.

j. Inhouding VEVAM Fonds

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Inhouding Vevam Fonds	588	0	0
	588	0	0

Stichting VEVAM heeft in 2025 7,5% (2024: 7,5%) op de rechtenopbrengsten ingehouden voor het VEVAM Fonds voor sociale- en culturele doelen. Op bedragen ontvangen van buitenlandse zusterorganisaties wordt geen inhouding gedaan.

k. Personeelskosten

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Salariskosten	147	152	147
Sociale lasten	13	12	12
Pensioenlasten	30	33	29
Overige personeelskosten	61	8	5
	251	205	193

Stichting VEVAM had in 2025 1 (2024: 1) medewerker in loondienst. Dit is 1,0 fte (2024: 1,0).

De overige personeelskosten betreffen de wervings- en selectiekosten voor de nieuwe directeur van VEVAM.

l. Kosten Cedar

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Personele inzet Cedar	246	272	238
Algemene kosten Cedar	59	59	59
Huisvesting Cedar	29	29	28
Automatisering Cedar	111	111	102
	445	471	427

De personele inzet wordt met uitzondering van de directie ingezet via Cedar B.V. Gemiddeld bedroeg de van Cedar ingehuurde personele inzet in 2025 2,7 (2024: 2,5) fte.

m. Kosten bestuur en toezicht

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Vaste vergoedingen	33	33	22
Vacatievergoedingen	13	17	11
Overige bestuurskosten	3	8	4
Kosten CvTA	13	13	11
	<u>62</u>	<u>71</u>	<u>48</u>

De kosten van het College van Toezicht Auteursrechten (CvTA) worden voor 50% doorbelast aan de onder toezicht staande cbo's.

n. Contributies en bijdragen

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Contributies	34	25	32
Bijdrage BREIN	18	25	25
	<u>52</u>	<u>50</u>	<u>57</u>

o. Overige bedrijfslasten

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Kosten activiteiten aangeslotenen	19	20	21
Accountantskosten	37	38	36
Juridisch advies	6	10	9
Overig advies	19	5	16
Adviescommissie Vevam Fonds	14	0	0
Promotiekosten	9	4	3
Kosten repartitie	11	15	22
Kosten verzekeringen	1	0	1
Overige bedrijfslasten	7	15	9
	<u>123</u>	<u>107</u>	<u>117</u>

De accountantskosten betreffen de kosten van onderzoek van de jaarrekening door Flynth Audit B.V.

Door het overnemen van de activiteiten van Stichting Vevam Fonds worden de kosten voor de Adviescommissie door VEVAM verantwoord. Deze kosten waren niet begroot.

p. Toegekende subsidies VEVAM Fonds

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Toegekende subsidies	659	0	0
	<u>659</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Door het bestuur van VEVAM zijn de volgende subsidies uit het VEVAM Fonds toegekend:

(bedragen x € 1)

Naam	Bedrag
DDG Algemeen	151.000
DDG/ FERA bijdrage	5.000
DDG Awards Grand Prix	5.000
DDG DS&D	38.484
Film by the Sea Festival	2.000
Film Forward Vrijplaats	15.000
Go short	15.000
Go short prijzengeld	5.000
IDFA	35.000
Imagine Film Festival	12.500
Inscience Film Festival	10.000
International Film Festival Rotterdam	5.000
Leiden Shorts Festival	5.500
Movies that Matter Filmfestival	20.000
Movies that Matter prijzengeld	5.000
Forum van de Regisseurs	5.000
Forum van de Regisseurs prijzengeld	5.000
Nederlands Film Festival - Plek voor de regisseur	7.500
Platform Makers	16.082
Rialto for Short	5.000
Rialto for Short prijzengeld	2.000
De Rode Eenhoorn - Queer Film Festival Utrecht	5.000
Shortcutz	15.000
Shortcutz prijzengeld	5.000
Stichting Nipkow	10.000
VERS	5.000
Startgeldregeling ¹⁾	248.952
	659.018

1) Stichting VEVAM heeft in 2025 aan 53 regisseurs startgelden ter beschikking gesteld. Regisseurs die tenminste één jaar bij VEVAM zijn aangesloten kunnen bijdrage vragen ten behoeve van de ontwikkeling van een filmplan of de opzet voor een televisieprogramma.

In 2025 zijn bijdragen toegekend voor de Startgeldregeling aan de volgende regisseurs/projecten:

Regisseur	Project
Abid Chand	KAS
Aidan Vernee	The Archivist
Amanda van Hesteren	Geen titel
Carine Bijlsma	Het Muziekleven
Claudio Montesano Casillas	After Rana Plaza
Daan Bol	First Shave
Dahiana Candelo	De Smaak van Overleven
Daniël Bakker	A Choir in my Belly
Diego Gutiérrez Coppe	De Sinar
Ditke Mensink	Geur van nacht
Dylan Werkman	A Future, So Bright
Eef Hilgers	De onderhandelaar
Esmée van Loon	Waar de Vrouwen Slapen
Frederieke Jochems	Lily van den Bergh
Hans Dortmans	De Gezagsdragers
Hans Heijnen	Moeders Lichaam
Heleen Minderaa	Anthony in Nooitgedachtland
Herbert Jansen	Het Slootwaterballet
Hyo Soon Kaag	Blended Spirits
In-Soo Radstake	De Gezagsdragers
Jaime Levinas	Moeders Lichaam
Jan Jaap Kuiper	Anthony in Nooitgedachtland
Janna Grosfeld	Stil Leven
Jelle Nesna	De Slaeje, grond van bestaan
Jeroen Kooijmans	I asked my father
Jessica Gorter	Verstrengeld
Joost van Hezik	In herstel
Jori Galama	Aarding / Trembling Soils
Judith de Leeuw	Eenden leren vliegen
Juliette van Ardenne	Bess
Lance Hossein Tangestani	Buitenspel
Loes Janssen	Vuil
Loïs Dols de Jong	All Systems are Down
Lotte Milder	Hélène
Louis Hothothot	The Foolish Old Man Who Moves The Mountains
Louka Hoogendijk	Hive Mind
Marleen van der Werf	Verhalen zijn het beste medicijn
Mea Dols de Jong	Rotterdam in de Dock
Nadia Shah	Bloed, Melk & Tranen
Nafiss Nia	Op zoek naar regen
Nathalie Alonso Casale	Orgelzolders
Nelly dos Reis	Nova
Petra & Peter Lataster-Czisch	In dromenland
Raluca Lupascu	Personal Train
Randa Nassar	Amal
Razan Hassan	A World not Theirs
Remy van Heugten	Yurt
Salvador Gieling	Tipping point

Regisseur	Project
Shady El-Hamus	Paradise Inn
Sharon Kromotaroeno	Contractarbeid
Thomas Vroege	Dankbaar gaan wij aan het werk, blij en sterk
Victoria Warmerdam	QRma
Wieke Kapteijns	De borealen

q. Financieel resultaat

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Rentebaten	242	180	252
	242	180	252

De hoger dan begrote rentebaten worden veroorzaakt door een geringere daling van de rente dan eerder verwacht.

8.7 WNT-verantwoording

Op grond van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten valt Stichting VEVAM onder de Wet Normering Topinkomens ('WNT'). Het voor 2025 toepasselijke bezoldigingsmaximum bedraagt € 246.000 (2024: € 233.000). De bezoldiging van alle topfunctionarissen ligt onder het individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum.

De directeur is in loondienst van Stichting VEVAM. De bestuursleden van Stichting VEVAM ontvangen voor hun werkzaamheden een vergoeding conform de Regeling Bestuursvergoeding VEVAM

Op grond van het Beleidskader "Toezicht Collectief Beheer 2017", nader uitgewerkt in het rapport "Toezicht op Collectief Beheer Auteurs- en naburige rechten 2017", hoeft voor de bestuursleden geen urenadministratie te worden bijgehouden en is de berekening van de parttimefactor achterwege gebleven indien hun bezoldiging onder het bezoldigingsmaximum van art. 2.2 WNT ligt. Als individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum van de voorzitter en de overige bestuursleden is dan ook 15% respectievelijk 10% opgenomen van het voor VEVAM toepasselijke bezoldigingsmaximum.

(bedragen x € 1)

Functiegegevens	Mw. S.C. Brandsteder Directeur		Dhr. W.A. Roos Voorzitter	
	2025	2024	2025	2024
Kalenderjaar	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Periode functievervulling	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,000	1,000	n.v.t.	n.v.t.
Dienstbetrekking	Ja	Ja	Nee	Nee
Beloningen	148.677	143.697		
Beloningen betaalbaar op termijn	28.211	29.498		
Bezoldiging	176.889	173.195	25.000	20.000
Individueel bezoldigingsmaximum	246.000	233.000	36.900	34.950

Functiegegevens	Dhr. B. Boermans Bestuurslid		Dhr. H. van Engen Bestuurslid	
	2025	2024	2025	2024
Kalenderjaar	07/07 - 31/12		01/01 - 31/12	23/10 - 31/12
Periode functievervulling	07/07 - 31/12		01/01 - 31/12	23/10 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	n.v.t.		n.v.t.	n.v.t.
Dienstbetrekking	Nee		Nee	Nee
Beloningen				
Beloningen betaalbaar op termijn				
Bezoldiging	2.100		2.100	0
Individueel bezoldigingsmaximum	11.997		24.600	4.456

Functiegegevens	Dhr. J.P. Paap Penningmeester		Mw. S. Raes Bestuurslid	
	2025	2024	2025	2024
Kalenderjaar	01/01 - 31/12	23/10 - 31/12	01/01 - 31/12	23/10 - 31/12
Periode functievervulling	01/01 - 31/12	23/10 - 31/12	01/01 - 31/12	23/10 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Dienstbetrekking	Nee	Nee	Nee	Nee
Beloningen				
Beloningen betaalbaar op termijn				
Bezoldiging	8.000	2.000	5.251	1.575
Individueel bezoldigingsmaximum	24.600	4.456	24.600	4.456

Functiegegevens	Mw. B. Shalmashi Bestuurslid		Mw. S. van Voorst van Beest Bestuurslid	
	2025	2024	2025	2024
Kalenderjaar	07/07 - 31/12		01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Periode functievervulling	07/07 - 31/12		01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	n.v.t.		n.v.t.	n.v.t.
Dienstbetrekking	Nee		Nee	Nee
Beloningen				
Beloningen betaalbaar op termijn				
Bezoldiging	1.200		4.600	3.832
Individueel bezoldigingsmaximum	11.997		24.600	23.300

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

8.8 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die vermelding in de jaarrekening behoeven.

8.9 Ondertekening jaarrekening

Amsterdam, 27 mei 2026

Dhr. W.A. Roos

Dhr. B. Boermans

Dhr. H. van Engen

Dhr. J.P. Paap

Mw. S. Raes

Mw. B. Shalmashi

Mw. S. van Voorst van Beest

Voorzitter

Bestuurslid

Bestuurslid

Penningmeester

Bestuurslid

Bestuurslid

Bestuurslid

Overige gegevens

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Stichting VEVAM

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting VEVAM te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting VEVAM per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 BW 2, zoals opgenomen in artikel 2q lid 3 van de wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (hierna 'Wet Toezicht') en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) voor zover van toepassing op basis van artikel 25a van de Wet Toezicht.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting VEVAM zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5 lid1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd.

Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, die bestaat uit:

- Bestuursverslag.
- Overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Wet Toezicht artikel 2q lid 3 is vereist;
- alle informatie bevat die op grond van artikel 2 van het besluit transparantieverlag richtlijn collectief beheer is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met de in Nederland geldende Titel 9 BW 2.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening en het toezichthoudend bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 BW 2, zoals opgenomen in artikel 2q lid 3 van de Wet Toezicht en de bepalingen van krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) voor zover van toepassing op basis van artikel 25a van de Wet Toezicht. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

670016066/LS/0921

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het toezichthoudend bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten.

Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het toezichthoudende bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het toezichthoudende bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het toezichthoudende bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Amstelveen, 27 mei 2026
Flynth Audit B.V.

ValidSigned door Laetitia Schram
Op 27-05-2026



L.J.M. Schram RA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:



L.S.

Bijlagen

10 Bestuur en directie

Dhr W.A. Roos

- Onafhankelijk voorzitter Stichting VEVAM (benoemd in 2021, herbenoemd in 2024)
- Voorzitter Stichting Cedar

Dhr. B. Boermans

- Bestuurslid Stichting VEVAM (benoemd in 2025)
- Regisseur
- Medeoprichter 2CFILM
- Bestuurslid Shortcutz Amsterdam

Dhr. H. van Engen

- Bestuurslid Stichting VEVAM (benoemd in 2024)
- Regisseur

Dhr. J.P. Paap

- Onafhankelijk penningmeester Stichting VEVAM (benoemd in 2024)
- Eigenaar PAAP VvE Beheer / Administratiekantoor PAAP

Mw. S. Raes

- Bestuurslid Stichting VEVAM (benoemd in 2024)
- Regisseur
- Oprichter Stichting Docmakers
- Mede-eigenaar Docmakers BV
- Bestuurslid DDG

Mw. B. Shalmashi

- Bestuurslid Stichting VEVAM (benoemd in 2025)
- Regisseur
- Scenarist
- Directeur programmabureau Avanti
- Adviseur NPO-fonds
- Adviseur AFK
- Adviseur HKU
- Adviseur Nederlands Film Festival
- Gastdocent
- Scriptcoach
- Bestuurslid Vrouwen in Beeld
- Bestuurslid theatercollectief Kobe
- Lid RvT Luxor Zutphen
- Oprichter en adviseur Amsterdam Koerdisch Film Festival

Mw. S.C.E. van Voorst van Beest

- Bestuurslid Stichting VEVAM (benoemd in 2020, herbenoemd in 2023)
- Voorzitter Commissie VEVAM Fonds
- Regisseur
- Scenarist
- Editor
- Gastdocent

Dhr. C.C. de Kiefte

- Directeur Stichting VEVAM (vanaf 1 februari 2026)
- Bestuurslid Voi@e

Mw. S.C. Brandsteder

- Directeur Stichting VEVAM (tot en met 31 januari 2026)
- Bestuurslid Stichting Leenrecht
- Bestuurslid Voi@e

11 Colofon

Stichting VEAM heeft op basis van een dienstverleningscontract de uitvoering van haar activiteiten ondergebracht bij het Centrum voor Dienstverlening Auteurs- en aanverwante Rechten (Cedar B.V.).

Cedar voerde in 2025 de volledige facilitaire dienstverlening uit voor zeven auteursrechtenorganisaties: Stichting Leenrecht, Stichting Lira, Stichting PRO, Stichting Reprorecht, Stichting de Thuiskopie, Stichting UvO en Stichting VEAM. Daartoe behoren diensten als juridische zaken, financiële administratie, communicatie, huisvesting en personeelszaken. Daarnaast neemt Stichting VEAM deel in het bestuur van Stichting Cedar, de aandeelhouder van Cedar B.V.

Correspondentieadres:

Stichting VEAM

Postbus 3060

2130 KB Hoofddorp

Telefoon : 023-870 0211

Email : vevam@cedar.nl

Website : www.vevam.org