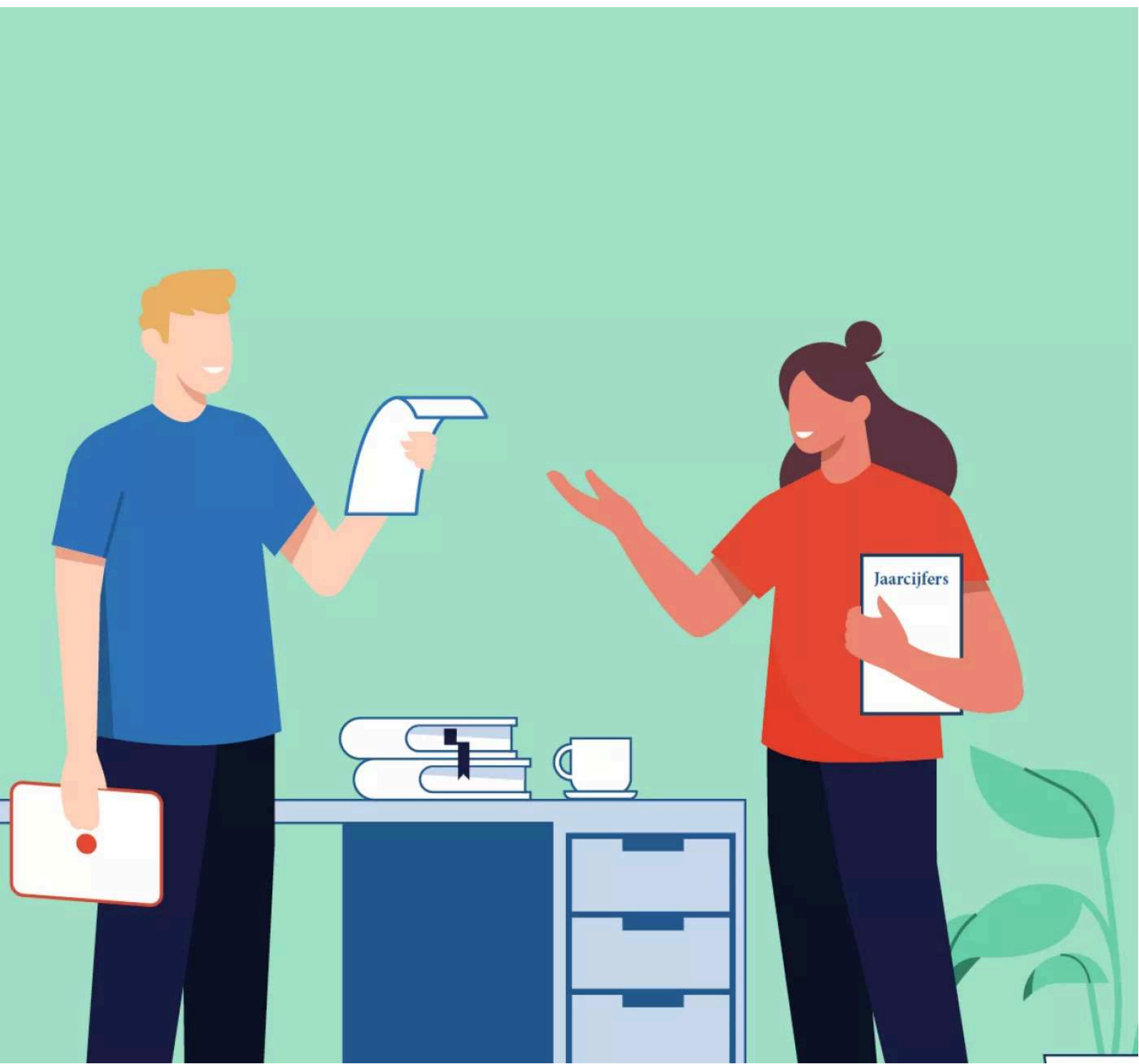




UITGEVERSORGANISATIE  
VOOR  
ONDERWIJSLICENTIES

## Jaarverslag 2025



## Inhoudsopgave

<b>Terugblik</b>	<b>3</b>
Ontwikkelingen	4
Maand voor maand	6
<b>BESTUURSVERSLAG</b>	
<b>1 Voorwoord van de voorzitter</b>	<b>8</b>
<b>2 Kerncijfers</b>	<b>10</b>
<b>3 Over UvO</b>	<b>17</b>
<b>4 Bestuur</b>	<b>23</b>
<b>5 Governance</b>	<b>28</b>
<b>6 Onderwijssectoren</b>	<b>35</b>
<b>6.3</b> Universiteiten	<b>38</b>
<b>6.5</b> Hogescholen	<b>42</b>
<b>6.7</b> Overig onderwijs	<b>45</b>
<b>7 Transparantieverlag</b>	<b>46</b>
<b>8 Begroting 2026</b>	<b>50</b>
<b>JAARREKENING</b>	
<b>9 Jaarrekening 2025</b>	<b>53</b>
<b>9.1</b> Balans per 31 december 2025	<b>54</b>
<b>9.2</b> Exploitatierekening over 2025	<b>55</b>
<b>9.3</b> Kasstroomoverzicht over 2025	<b>56</b>
<b>9.4</b> Toelichtingen op de jaarrekening	<b>57</b>
<b>9.5</b> Toelichtingen op de balans	<b>60</b>
<b>9.6</b> Toelichtingen op de exploitatierekening	<b>63</b>
<b>9.7</b> WNT-verantwoording	<b>65</b>
<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	
<b>10 Controleverklaring</b>	<b>68</b>
<b>BIJLAGE</b>	
<b>11 Colofon</b>	<b>71</b>

# Terugblik



Het afgelopen jaar was een interessant jaar voor Stichting UvO. Onze kernactiviteiten, zoals het innen en verdelen van gelden, stonden uiteraard centraal. Daarnaast hebben we belangrijke stappen gezet in de belangenbehartiging van uitgevers en in het verbeteren van onze dienstverlening.

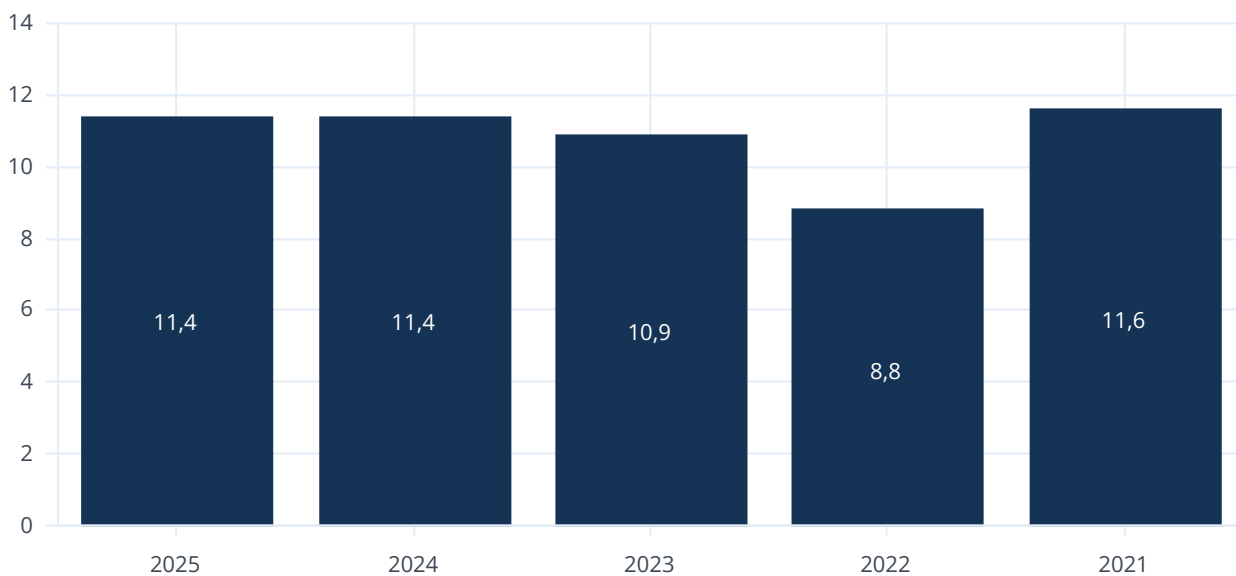
” Meten is weten, en in ons geval ook eerlijk verdelen.



**Sam Bruinsma**  
Voorzitter Stichting UvO

### Wederom hoge uitkering

Stichting UvO had de afgelopen jaren een stabiele repartitie. Mede door vernieuwde afspraken met hogescholen en universiteiten kon UvO afgelopen jaar wederom een bedrag van € 11,4 miljoen uitkeren aan uitgevers en andere rechthebbenden.





## Nieuwe podcasts

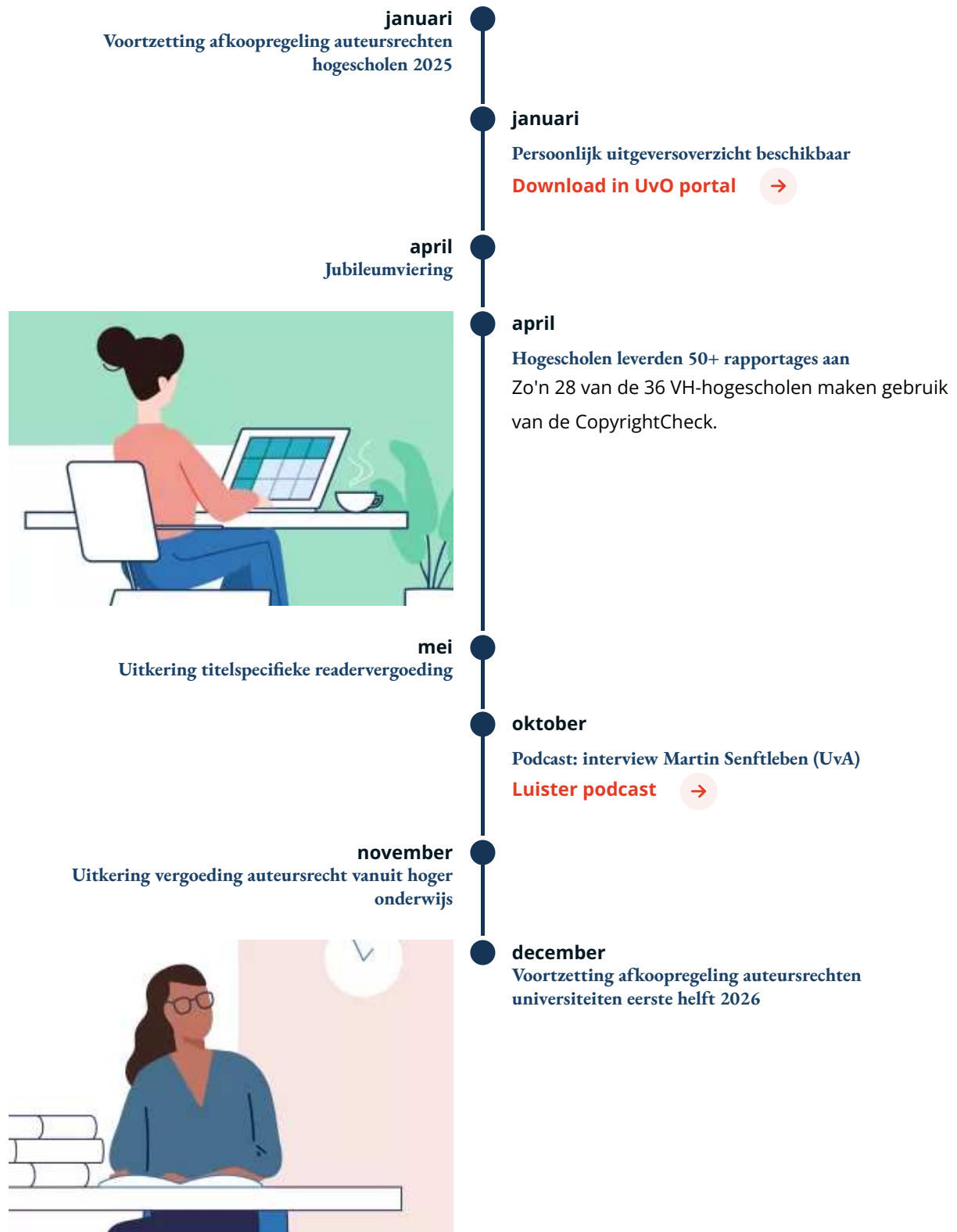
In 2025 verschenen twee nieuwe afleveringen van onze podcastreeks met interviewer Frénk van der Linden. In november sprak hij met Eefke Smit, Managing Director van IPRO, over auteursrecht in het hoger onderwijs, de rol van gulzigheid als drijvende kracht en de film *Spartacus*. Eerder dat jaar interviewde hij Martin Senftleben, hoogleraar Intellectual Property Law aan de UvA, over kerkmuziek, menselijke creativiteit en de uitdagingen die AI met zich meebrengt voor het auteursrecht. De podcasts zijn te vinden op Spotify.

[Luister podcasts](#)

## CopyrightCheck en rapportages vanuit het hoger onderwijs

In 2025 breidde SURF de implementatie van CopyrightCheck verder uit binnen het hoger onderwijs. Steeds meer universiteiten en hogescholen sloten zich aan, waarbij nieuwe instellingen direct instroomden op de nieuwste versie van de tool. Voor UvO is deze ontwikkeling belangrijk, omdat CopyrightCheck in de toekomst een centrale rol krijgt bij het signaleren van inbreuken en het genereren van betrouwbare rapportages voor de jaarlijkse afrekeningen. Hogescholen die met de tool werken leverden in 2025 hun rapportages aan UvO, waarmee ze nauwkeurig inzicht geven in het hergebruik van auteursrechtelijk beschermd materiaal. De verwachting is dat CopyrightCheck vanaf 2026 volledig geïmplementeerd zal zijn bij praktisch alle instellingen, waardoor UvO en de onderwijsinstellingen op termijn kunnen steunen op een uniform en transparant systeem voor monitoring en verantwoording.

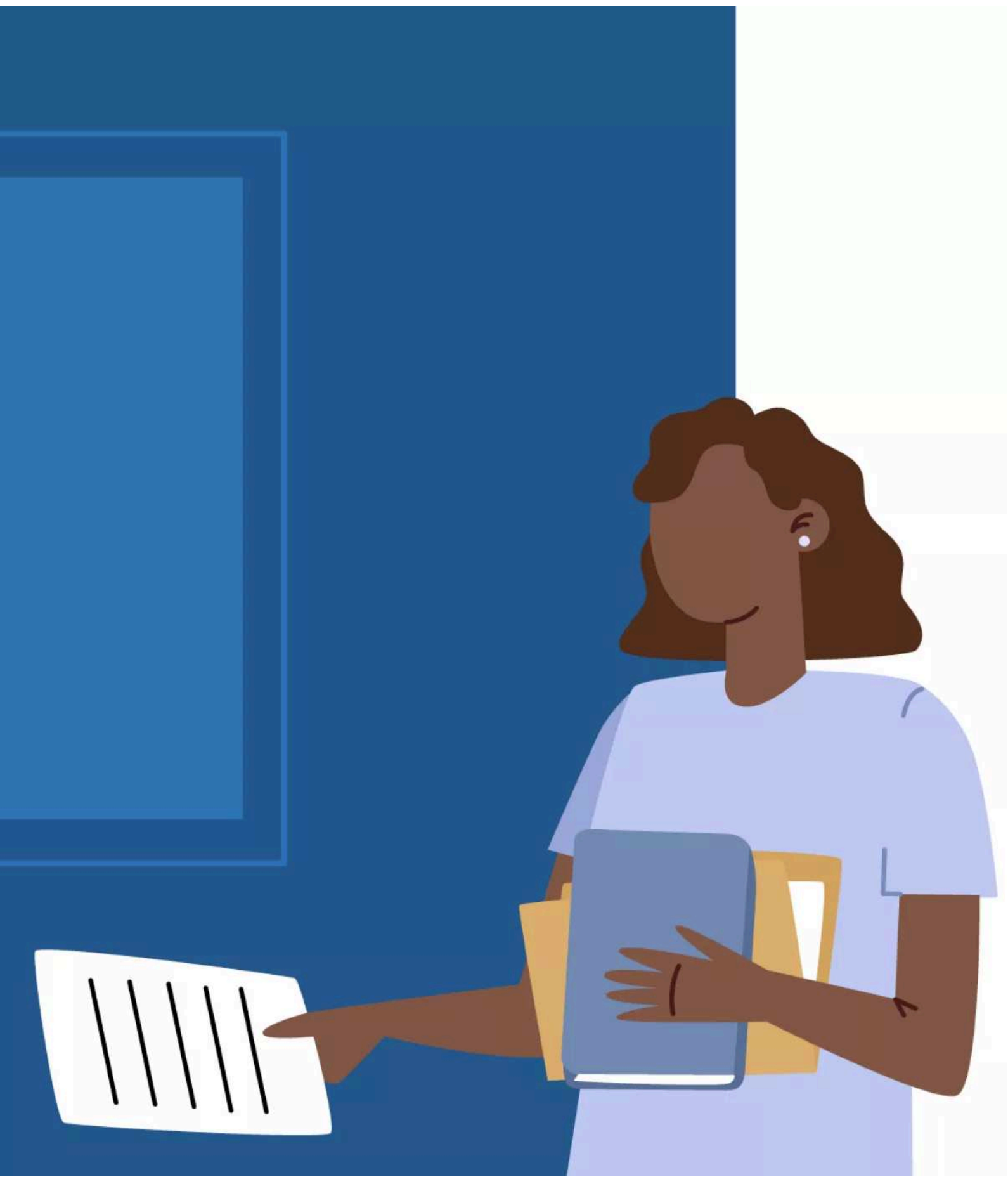
## Maand voor maand



# Bestuursverslag



## 1 Voorwoord van de voorzitter



Met trots presenteren wij het jaarverslag van Stichting UvO. In dit verslag blikken we terug op de belangrijkste ontwikkelingen van het afgelopen jaar en laten we zien hoe wij het hergebruik van auteursrechtelijk beschermd materiaal ter toelichting bij het onderwijs blijven faciliteren en borgen.



Onze opdracht blijft helder: onderwijs ondersteunen met legaal hergebruik, met zo min mogelijk administratieve lasten, en met een redelijke en transparante vergoeding voor rechthebbenden. Daarmee beschermen we de primaire exploitatie van uitgevers én dragen we bij aan een professionele informatievoorziening voor docenten en studenten.

De financiële basis onder onze opdracht is gelukkig heel solide. De rechtenopbrengsten piekten in 2025 naar € 11,7 miljoen, en er werd € 11,4 miljoen verdeeld onder de rechthebbenden. Deze ontwikkeling geeft ons de ruimte om te investeren in verdere professionalisering en digitalisering van onze dienstverlening.

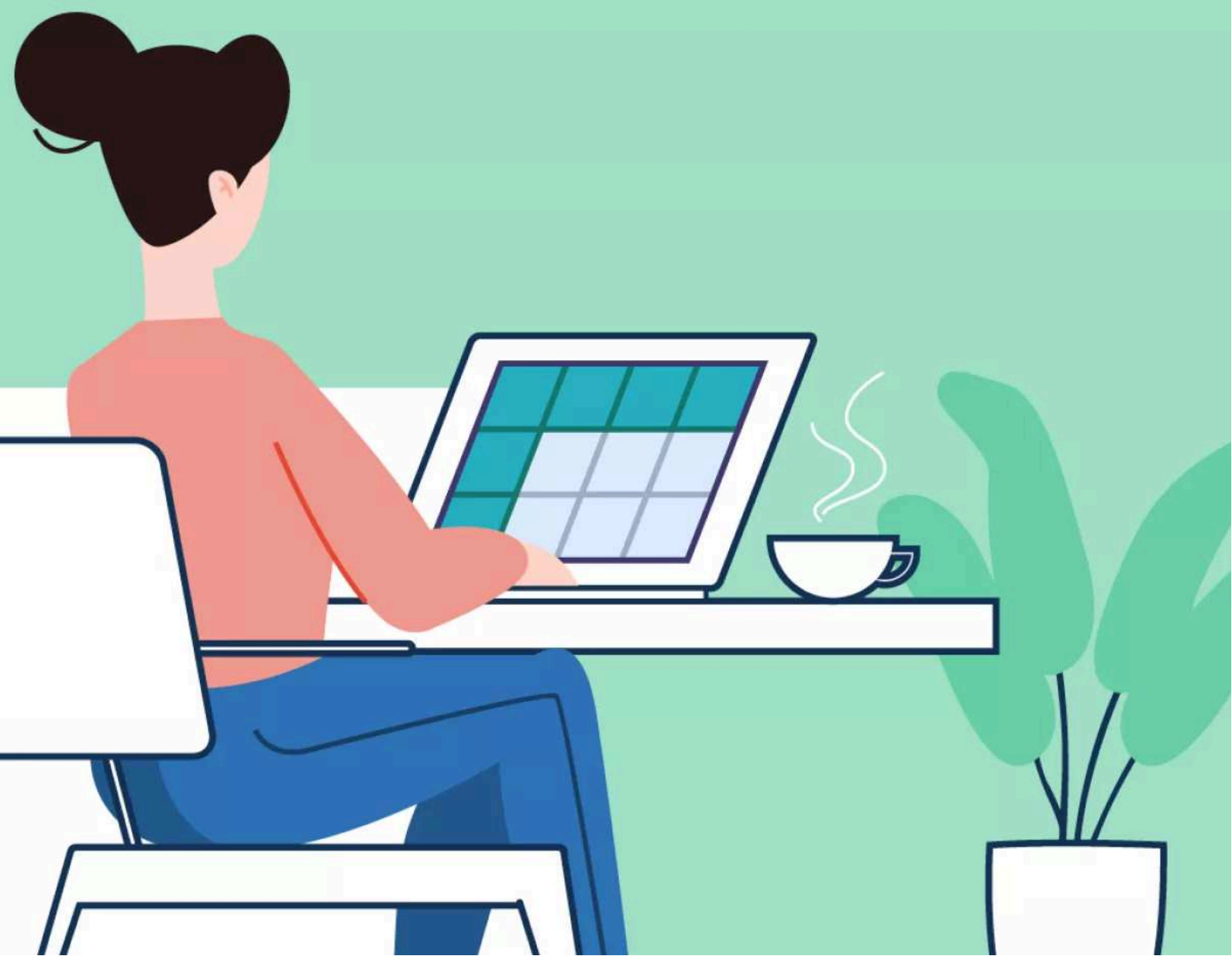
2025 was bij uitstek een onderhandelingsjaar. De afkoopregelingen van universiteiten en hogescholen liepen af en intensief overleg is gevoerd over nieuwe afspraken voor de komende jaren. Deze gesprekken verlopen constructief, maar de opgave is complex. Het hergebruik blijft substantieel, terwijl instellingen met bezuinigingen te maken hebben. Onze inzet is het sluiten van nieuwe meerjarige overeenkomsten in 2026 met Universiteiten Nederland (UNL) en de Vereniging Hogescholen (VH) met heldere regels over het toegestane hergebruik, met haalbare afspraken over rapportages en met een redelijke vergoeding die de ontwikkeling van het feitelijke hergebruik reflecteert. Een belangrijke stap hierin is de steeds bredere invoering van de CopyrightCheck door instellingen in het hoger onderwijs. Deze door SURF ontwikkelde tool maakt monitoring van digitaal hergebruik mogelijk, met als uiteindelijk doel automatische classificatie en rapportage van alle leermaterialen op de elektronische leeromgeving. Zover is het nog niet maar de tool biedt nu al waardevolle informatie, met name over zogenoemde lange overnames. Het hoger onderwijs, SURF en Stichting UvO hebben daarbij een gedeelde ambitie: volledig, betrouwbaar en efficiënt inzicht in alle hergebruik én het voorkomen van niet goedgekeurde overnames.

Ook voor de verdeling van de afkoopgeldten onder de rechthebbenden zijn wij afhankelijk van de aanlevering van voldoende en betrouwbare data. Die hebben we nodig om onze gegevens voor de uitkering van afkoopgeldten regelmatig te actualiseren. Ook op dit vlak worden sluitende afspraken gemaakt in de nieuwe overeenkomsten. Tot slot een bijzonder woord van waardering en dank voor onze medewerkers bij Cedar, die steeds weer zorgen voor een betrouwbare uitvoering, heldere communicatie en verdere digitalisering van onze dienstverlening.

## **Sam Bruinsma**

Voorzitter Toezichthoudend Bestuur Stichting UvO

## 2 Kerncijfers



Onze kerncijfers bieden een overzicht van onze financiële prestaties en activiteiten. Onder de kopjes rechtenopbrengsten, repartitie, te verdelen rechten, exploitatie en kengetallen vindt u gedetailleerde informatie over onze geldstromen en financiële positie. Deze cijfers weerspiegelen onze inzet om de belangen van uitgevers te behartigen en een eerlijke vergoeding te realiseren.

## Rechtenopbrengsten

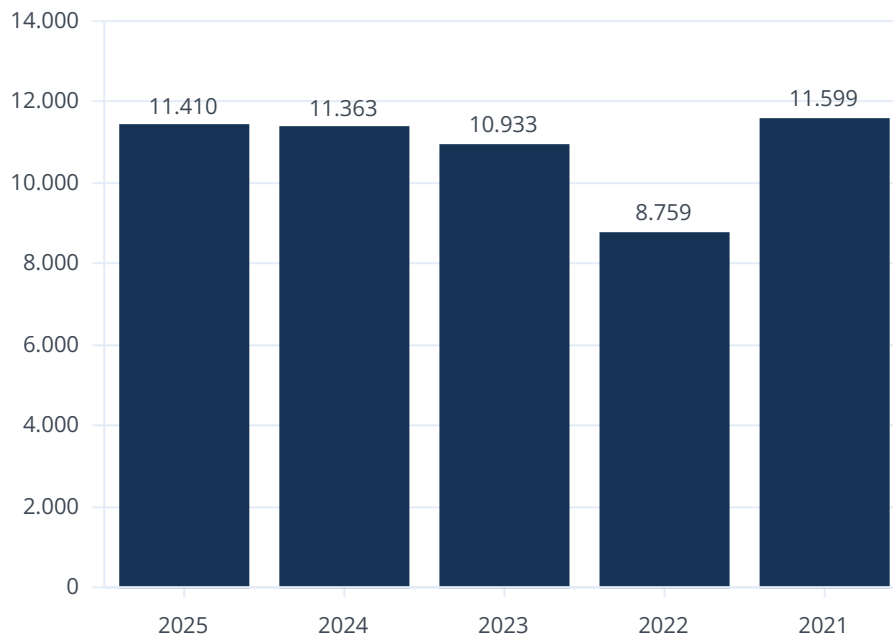


Ontwikkeling rechtenopbrengst	
2025	11.705
2024	11.199
2023	10.570
2022	9.807
2021	9.850

De incasso van Stichting UvO bestaat volledig uit vergoedingen afkomstig van Nederlandse gebruikers: hogescholen, universiteiten en in beperkte mate commerciële onderwijsinstellingen. In het verslagjaar 2025 bedroegen de rechtenopbrengsten € 11,7 mln, een stijging van 4,5% ten opzichte van de € 11,2 mln in 2024. Het overgrote deel van de opbrengsten is gerealiseerd via raamovereenkomsten – ook wel ‘Easy Access’- of afkoopregelingen genoemd. Deze regelingen worden overeengekomen met de Vereniging Hogescholen (VH) en Universiteiten van Nederland (UNL). Stichting UvO is erin geslaagd om binnen deze regelingen meer hergebruik af te rekenen. Deze ontwikkeling draagt bij aan een daling van het aantal inbreuken, maar ook een daling in het aantal toestemmingsaanvragen. Dit heeft directe impact op de incasso: een stijging van de opbrengsten uit afkoopgeld en een afnemende trend in losse toestemmingsaanvragen voor bijvoorbeeld een artikel of hoofdstuk.

## Repartitie

(bedragen x € 1.000)



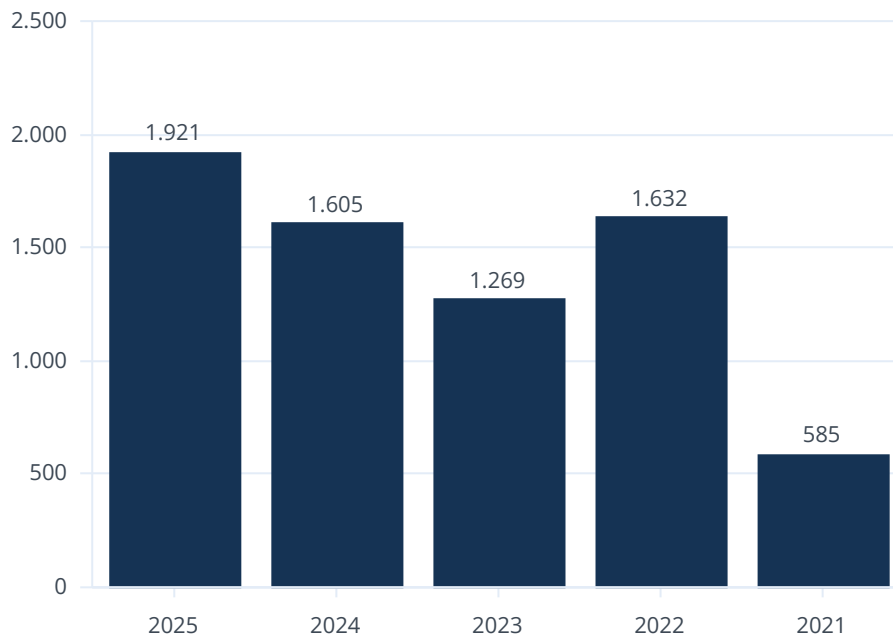
Repartitie	
2025	11.410
2024	11.363
2023	10.933
2022	8.759
2021	11.599

De bruto repartitie over 2025 bedroeg € 11,4 miljoen (2024: € 11,4 miljoen). De incasso en repartitie bestonden vrijwel volledig uit de ontvangen afkoopgelden. In 2025 bedroeg het totaal beschikbare bedrag voor verdeling €11,7 miljoen. Ter vergelijking: in 2024 was €11,2 miljoen beschikbaar vanuit de afkoopgelden, maar werd daarbovenop nog €0,5 miljoen uit het eigen vermogen toegevoegd om de totale verdeling aan uitgevers te verhogen. Dankzij de hoge incasso in 2025 konden we, zonder een extra bijdrage uit het eigen vermogen, hetzelfde totale bedrag beschikbaar stellen als in 2024. Dit betekent dat de hogere afkoopgelden in 2025 rechtstreeks hebben bijgedragen aan een grotere ruimte voor uitkering aan rechthebbenden: uitgevers en makers.

De verdeling van de afkoopgelden is gebaseerd op onderzoek. Een onafhankelijk bureau stelt door middel van steekproeven vast wat de aandelen zijn van de verschillende uitgevers in Nederland en daarbuiten. Daarbij wordt tevens vastgesteld wat het aandeel is voor visuele makers.

## Nog te verdelen rechten

(bedragen x € 1.000)



Ontwikkeling te verdelen rechten	
2025	1921
2024	1605
2023	1269
2022	1632
2021	585

Stichting UvO streeft ernaar om gelden zo snel mogelijk uit te keren aan de rechthebbenden. De wettelijke norm vereist uitbetaling binnen negen maanden na afloop van het incassojaar. Voor de afkoopgeldens slaagt UvO er doorgaans in om zowel de incasso als de verdeling binnen hetzelfde boekjaar te realiseren. Daardoor is de post 'nog te verdelen gelden' meestal beperkt. Omdat zowel afkoopgeldens als opbrengsten uit toestemmingen en inbreuken eenmaal per jaar worden gefactureerd, kunnen er per jaareinde verschillen ontstaan in de omvang van de nog te verdelen gelden. Incasso die na een verdelingsmoment wordt gerealiseerd, wordt namelijk meegenomen naar het volgende verslagjaar.

In 2022 is een actualisatie van de uitgeversaandelen doorgevoerd. Op basis van nieuw onderzoek naar daadwerkelijk gebruik binnen onderwijsinstellingen zijn de verhoudingen aangepast. Dit heeft ertoe geleid dat een groter aantal uitgevers – of bedrijven met een uitgeefproduct – als rechthebbende wordt aangemerkt. Hoewel deze partijen geïdentificeerd zijn, ontvangen zij nog niet allemaal een vergoeding. Niet alle partijen zijn eenvoudig benaderbaar. Daarnaast begrijpt een deel van deze partijen onze regeling onvoldoende, waardoor het lastig is om de gelden uit te keren. Het verzamelen van correcte gegevens van deze nieuwe rechthebbenden vraagt aanzienlijke extra inspanning, en blijft ook op de lange termijn een aandachtspunt.

## Exploitatie

(bedragen x € 1.000)

<b>Exploitatierkening</b>		
Baten	1.016	922
Lasten	-948	-911
Resultaat uit bedrijfsoperaties	68	11
Financieel resultaat	94	177
Resultaat	162	188

De combinatie van stijgende incasso en lichte kostenstijging heeft in 2025 heeft ertoe geleid dat het inhoudingspercentage is gedaald naar 9,0% (2024: 9,5%). Omdat de baten gerelateerd zijn aan de incasso en het inhoudingspercentage, namen de baten verhoudingsgewijs af, terwijl verdeling gelijk bleef. De operationele kosten zijn aanzienlijk lager uitgevallen dan begroot. Dit komt voornamelijk doordat er minder personeel kon worden ingezet dan vooraf werd ingeschat. Daarnaast worden we geconfronteerd met uitval van personeel waardoor er sprake is van onderbezetting op het bureau van UvO. Het boekjaar is afgesloten met een positief resultaat van € 162.000. Dit bedrag is toegevoegd aan de algemene reserve.

## Kerncijfers

FEITELIJKE  
INHOUDINGSPERCENTAGES

**9,0%**

(2024: 9,5%)



BEDRIJFSLASTEN IN % VAN  
DE REPARTITIE

**8,3%**

(2024: 8,0%)



AANTAL GEFACTUREERDE  
GEBRUIKERS

**129**

(2024: 142)



JAARMUTATIE  
BEDRIJFSLASTEN

**4,1%**

(2024: 0,7%)



AANTAL UITGEKEERDE  
RECHTHEBBENDEN

**460**

(2024: 493)



AANTAL FTE

**4,8**

(2024: 5,3fte)



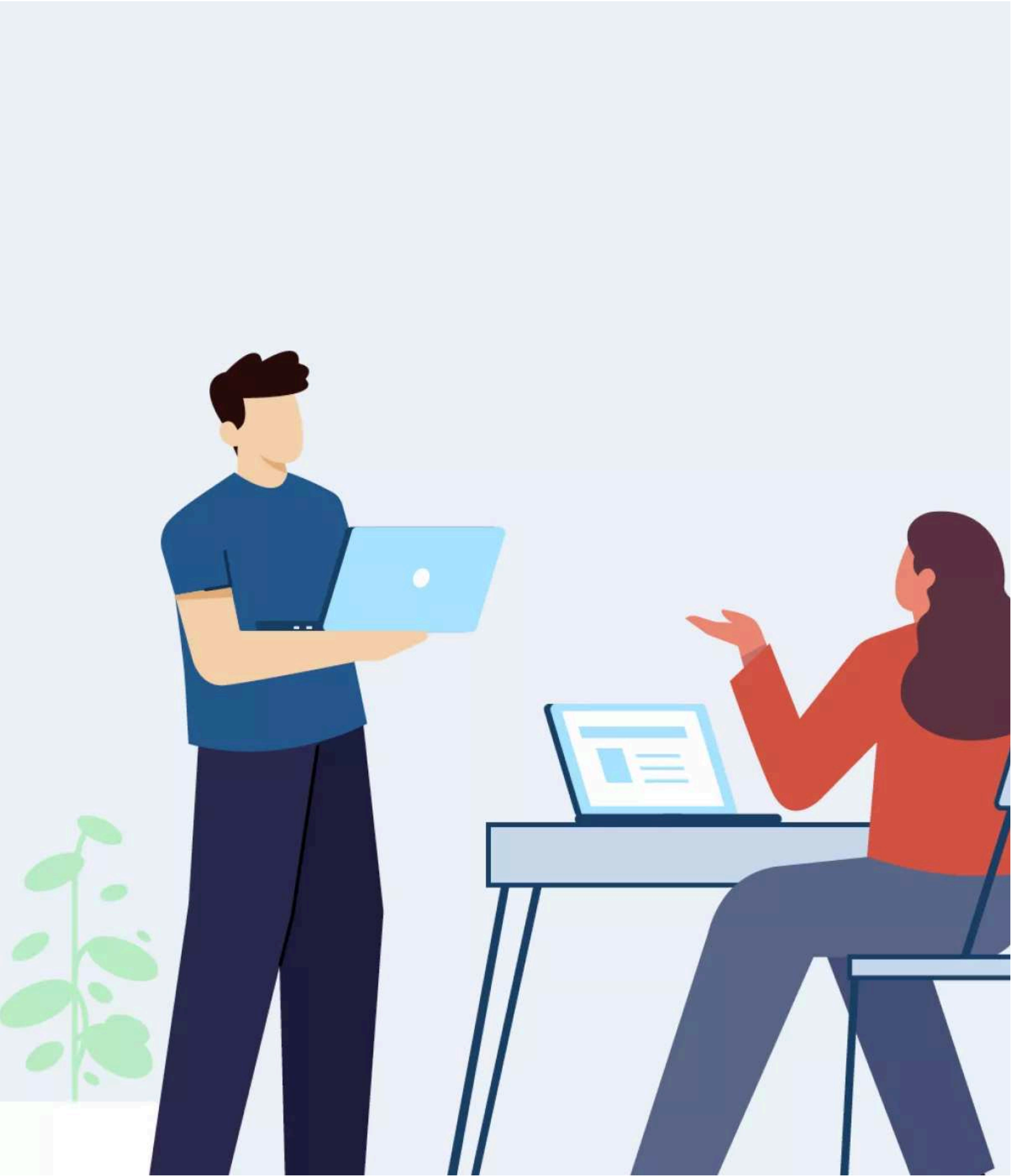
### Toelichting inhoudingspercentages

De stijgende incasso in combinatie met de beperkte stijging van de kosten leidde ook in 2025 tot een lager inhoudingspercentage. Was de inhouding in 2021 nog 13%, in 2025 was dit gedaald naar 9,0%.

## Alle kerncijfers bij elkaar

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
<b>Rechtenopbrengsten</b>		
Nederlandse gebruikers	11.705	11.199
	<u>11.705</u>	<u>11.199</u>
<b>Repartitie</b>		
Rechthebbenden	3.557	4.210
Nederlandse CBO's	7.853	7.153
	<u>11.410</u>	<u>11.363</u>
<b>Te verdelen rechten</b>		
	<u>1.921</u>	<u>1.605</u>
<b>Exploitatierkening</b>		
Baten	1.016	922
Lasten	-948	-911
Resultaat uit bedrijfsoperaties	68	11
Financieel resultaat	94	177
Resultaat	<u>162</u>	<u>188</u>
<b>Kengetallen</b>		
Feitelijke inhoudingspercentages	9,0%	9,5%
Bedrijfslasten in % van de repartitie	8,3%	8,0%
Jaarmutatie bedrijfslasten	4,1%	0,7%
Aantal gefactureerde gebruikers	129	142
Aantal vertegenwoordigde rechthebbenden	1.026	1.046
Aantal uitgekeerde rechthebbenden	460	493
Aantal FTE	4,8	5,3



## Over ons

Stichting UvO is een auteursrechtenorganisatie voor uitgevers in binnen- en buitenland, waaronder uitgevers van vak- en wetenschappelijke publicaties en educatieve uitgaven. De content van uitgevers wordt gebruikt en hergebruikt (gekopieerd, verveelvoudigd) in het (hoger) onderwijs. UvO maakt dat hergebruik mogelijk en zorgt er tegelijkertijd voor dat uitgevers – en daarmee ook hun auteurs – een eerlijke vergoeding krijgen voor dit gebruik van hun werk. Onderwijspublicaties zijn namelijk onmisbaar voor onze kenniseconomie. De core business van UvO, het ‘collectief beheer’ van auteursrechten, is administratief: incasseren en verdelen. Dit alles doen we zonder winstoogmerk. Om het aandeel voor uitgevers zo hoog mogelijk te houden, gaan de inkomsten alleen naar de rechthebbenden en worden niet aangewend voor sociale, culturele of educatieve diensten.

Stichting UvO werd in 2019 opgericht, toen de activiteiten met betrekking tot de readerregelingen werden afgesplitst van [Stichting PRO](#). De regelingen worden op dezelfde manier uitgevoerd, waarbij de vrijwaring voor hergebruik ongewijzigd blijft en de bestaande contracten, mandaten en voorwaarden zijn overgedragen aan Stichting UvO. Stichting UvO vertegenwoordigt momenteel ruim 700 Nederlandse uitgevers en, via [IPRO](#), de grootste buitenlandse uitgevers.

## Wat UvO doet

Onderwijsinstellingen betalen een vergoeding voor overnames uit auteursrechtelijk beschermde werken die in onderwijspublicaties worden opgenomen. UvO incasseert en verdeelt deze vergoedingen onder de uitgevers. UvO werkt daarbij nauw samen met de Stichting International Publishers Rights Organisation (IPRO), opgericht door de International Association of Scientific, Technical and Medical publishers (STM) ten behoeve van de betrokken buitenlandse uitgevers. Voor de uitvoering van de readerregeling zijn de incasso-activiteiten van Stichting IPRO volledig geïntegreerd binnen UvO. IPRO is tevens een zelfstandige collectieve beheersorganisatie met een eigen jaarverslag waarin alle relevante informatie is opgenomen.

Voor de onderwijsmarkt kan UvO als één aanspreekpunt opereren voor het regelen van rechten voor overnames voor onderwijsdoeleinden. Een groot deel van de activiteiten is gebaseerd op de onderwijsexceptie van artikel 16 uit de Auteurswet. Door deze onderwijsexceptie is geen toestemming nodig voor het gebruik van *korte overnames* ten behoeve van het onderwijs, mits er een billijke vergoeding wordt afgedragen aan rechthebbenden. Toestemming is wel vereist voor het overnemen van de zogenoemde *niet-korte overnames*. Meer dan 700 Nederlandse uitgevers hebben UvO een mandaat gegeven voor de afhandeling van deze *niet-korte overnames*. Daarnaast kan UvO via het mandaat van IPRO ook voor de buitenlandse uitgevers de korte en niet-korte overnames verwerken. Door de samenwerking met Pictoright kan UvO regelingen aanbieden inclusief het hergebruik van beeldmateriaal. Pictoright zorgt voor de verdeling van gelden aan individuele beeldmakers.

Het overgrote deel van de door UvO geïnde gelden is afkomstig uit jaarlijkse afkoopsommen die voortvloeien uit de overeenkomsten die zijn gesloten met enerzijds de Vereniging Hogescholen (VH) en anderzijds de Universiteiten van Nederland (UNL). In deze afkoopsommen (easy access regelingen) wordt het gebruik van korte overnames en een deel van de niet-korte overnames afgekocht. Deze afkoopsommen zijn gebaseerd op gebruiksvolumes en paginatarieven.

De overige inkomsten bestaan uit titelspecifieke gelden afkomstig uit toestemmingsaanvragen en uit naheffingen bij geconstateerde ongeoorloofde dan wel ongeautoriseerde overnames. De drie typen geldstromen (afkoopsommen, titelspecifieke gelden en de zogenoemde naheffingen) worden jaarlijks eenmaal aan

rechthebbenden aangeboden. UvO streeft naar een maximale uitkering van geïnde gelden aan rechthebbenden, met alleen een inhouding voor gemaakte kosten. Het inhoudingspercentage ter dekking van deze kosten bedraagt 9,0% in 2025.



### Onze tarieven

De huidige door UvO gehanteerde paginatariëven voor overnames uit werken ten behoeve van het onderwijs zijn oorspronkelijk gebaseerd op een overeenkomst tussen uitgevers en onderwijsinstellingen in de jaren negentig van de vorige eeuw. Er zijn tarieven voor korte overnames en lange overnames, en separate tarieven voor beeldmateriaal en voor ongeoorloofde overnames. De internationale uitgevers hanteren licht hogere tarieven dan de Nederlandse uitgevers. De tarieven worden jaarlijks geïndexeerd, waarbij niet alleen wordt gekeken naar inflatie maar ook naar de ontwikkeling van het prijspeil van educatieve en wetenschappelijke content. Een belangrijk richtsnoer voor UvO is dat de berekende paginatariëven voor hergebruik de primaire exploitatie van de uitgevers niet in gevaar brengen. Onder primaire exploitatie wordt hier verstaan het aanbod van uitgevers aan educatieve en wetenschappelijke boeken en tijdschriften ten behoeve van studie en onderzoek.

**Bekijk onze paginatariëven** [→](#)

## Onze organisatiestructuur

Het toezichthoudend bestuur van Stichting UvO bestaat enerzijds uit functionarissen werkzaam bij Nederlandse uitgevers welke actief zijn in het hoger onderwijs en worden voorgedragen en benoemd door de Mediafederatie en anderzijds uit leden die worden voorgedragen en benoemd door Stichting IPRO. Per jaareinde bestaat het toezichthoudend bestuur uit drie vertegenwoordigers namens de internationale uitgevers, en twee vertegenwoordigers namens de Nederlandse uitgevers. Het toezichthoudend bestuur heeft een onafhankelijke voorzitter (niet in dienst bij een rechthebbende). Voor de bestuurssamenstelling wordt verwezen naar de laatste pagina's van dit jaarverslag. Het bestuur van UvO vergadert minimaal viermaal per jaar. De dagelijkse leiding is in handen van de directeur van de stichting.

## Lees meer over de bestuurssamenstelling van Stichting UvO →

### Organisatievorm

Stichting UvO heeft op basis van een dienstverleningsovereenkomst de uitvoering van haar activiteiten ondergebracht bij Cedar B.V. (Centrum voor Dienstverlening Auteurs- en aanverwante Rechten). Gedurende het verslagjaar zijn bij Cedar gemiddeld 4,8 fte werkzaam geweest ten behoeve van Stichting UvO. Daarnaast is Stichting UvO vertegenwoordigd in het bestuur van Stichting Cedar: de aandeelhouder van Cedar B.V.

Cedar voert de volledige facilitaire dienstverlening uit voor zeven auteursrechtenorganisaties: Stichting Leenrecht, Lira, PRO, UvO, Reprorecht, de Thuiskopie en VEVAM. Dit omvat financiële administratie, huisvesting en personeelszaken.

### Branchevereniging

Stichting UvO is lid van de Vereniging van Organisaties die het Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren, kortweg [VOI©E](#). De vereniging streeft ernaar het begrip voor de uitoefening van het auteursrecht en de naburige rechten te vergroten en de informatie over de werkwijze van de collectieve beheersorganisaties (CBO's) te verbeteren. VOI©E fungeert namens de CBO's als aanspreekpunt voor vragen over de collectieve uitoefening van het auteursrecht en de naburige rechten. Daarnaast vervult VOI©E de functie van meldpunt voor kritiek of klachten. Praktisch alle CBO's in Nederland zijn lid van VOI©E en verbinden zich aan de [Governance Code](#), waarvan VOI©E de naleving bewaakt. Binnen VOI©E worden afspraken gemaakt over de financiering van Brein. Ook Stichting UvO financiert de piraterijbestrijding door Stichting Brein. De directeur van UvO is tevens bestuurslid van VOI©E.

De VOI©E Governance Code CBO's 2021 biedt een normatief kader voor goed bestuur van en toezicht op CBO's.

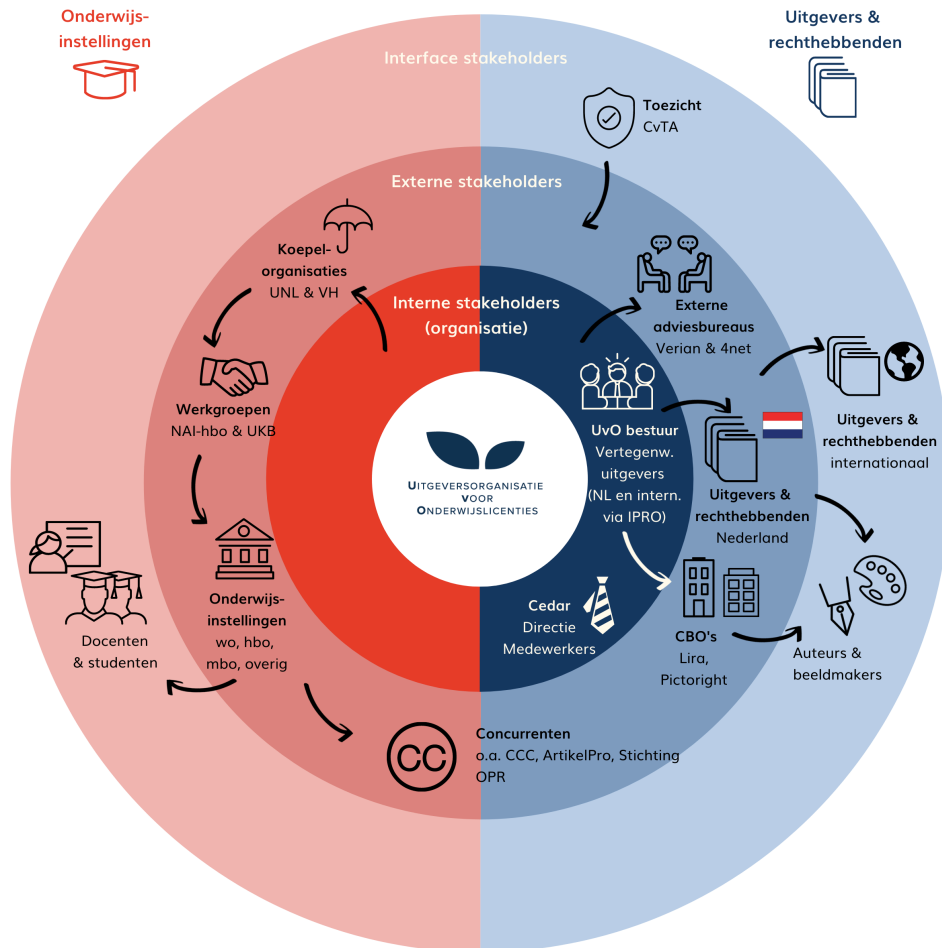
### **Toezichthouder**

Het [College van Toezicht Auteursrechten \(CvTA\)](#) is belast met het toezicht op collectieve beheersorganisaties. Dit toezichtsorgaan is opgericht op basis van de [Wet toezicht](#). Het CvTA ziet er onder meer op toe dat de collectieve beheersorganisaties een overzichtelijke administratie bijhouden, de verschuldigde vergoedingen op rechtmatige wijze innen en tijdig verdelen onder rechthebbenden, transparante tariefstructuren hanteren en voldoende zijn uitgerust om hun taken naar behoren uit te voeren. Aan het College komt in het kader van zijn taakuitoefening een aantal bevoegdheden toe: een adviesrecht, informatierecht, toegangsrecht, inzage recht, de bevoegdheid tot het benoemen van accountants en de bevoegdheid tot het geven van aanwijzingen.

De Wet toezicht collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten trad op 15 juli 2003 in werking en werd op 26 november 2016 gewijzigd om Richtlijn 2014/26/EU van het Europees Parlement en de Raad te implementeren.

### Schematisch overzicht stakeholders UvO

UvO zit tussen twee sectoren in: uitgevers en onderwijsinstellingen. De content van uitgevers wordt gebruikt in het hoger onderwijs (hbo's en universiteiten). UvO maakt dat gebruik mogelijk en zorgt er tegelijkertijd voor dat uitgevers – en daarmee hun auteurs – ook een eerlijke vergoeding krijgen voor dit (her)gebruik van hun werk. Hieronder een overzicht van het relatiennetwerk:





**Stichting UvO hanteert het bestuur + directiemodel. Door aanpassingen in de Wet Toezicht (WTCBO) die op 26 november 2016 van kracht is geworden, dient er een onderscheid gemaakt te worden tussen de toezichtfunctie en de dagelijkse leiding. In dat licht heeft Stichting UvO voldaan aan de vereisten op het gebied van governance door het bestuur te belasten met de toezichtfunctie en in te richten als toezichtorgaan en daarnaast een directeur verantwoordelijk te maken voor de dagelijkse leiding. Daarbij heeft Stichting UvO in overleg met het CvTA vastgesteld dat het mogelijk moet zijn om een dergelijk toezichtorgaan te blijven belasten met de status van stichtingsbestuur conform het BW.**

#### **Toezichthoudend bestuur**

Het toezichthoudend bestuur van Stichting UvO bestaat uit een onafhankelijk voorzitter (niet in dienst bij een rechthebbende) en bestuursleden die gezamenlijk een evenwichtige afspiegeling vormen van de verdeling van gelden tussen nationale en internationale uitgevers. Op dit moment bestaat het bestuur uit twee bestuursleden namens Nederlandse uitgevers die actief zijn in het hoger onderwijs, en drie vertegenwoordigers namens de internationale uitgevers. De leden worden voorgedragen en benoemd door de Mediafederatie (voor de Nederlandse uitgevers) en Stichting IPRO (voor de internationale uitgevers). Het bestuur vergadert viermaal per jaar en houdt toezicht op de dagelijkse leiding, het functioneren en de resultaten van de organisatie.

#### **Benoeming**

De bestuursleden van UvO worden benoemd voor een periode van 3 jaar en zijn daarna voor een aansluitende periode herbenoembaar. Ze treden af volgens een door het bestuur op te maken rooster en wel zo dat ieder jaar niet meer dan de helft van het aantal bestuursleden aftreedt.

#### **Governance code**

UvO hanteert de Governance Code CBO's 2021 als uitgangspunt voor goed bestuur.

#### **Omgeving**

Teneinde zicht te houden op de dagelijkse gang van zaken onderhoudt het bestuur ook contacten met Cedar, de dienstverlener van UvO. De voorzitter onderhoudt namens het bestuur, als interne toezichthouder, tevens contacten met de externe toezichthouder, het College van Toezicht Auteursrechten (CvTA).

#### **Bevoegdheden en integriteit**

De bevoegdheden en verantwoordelijkheden van het bestuur en de directie zijn verankerd in de statuten en reglementen. Daarbij is van belang dat de leden van deze organen integer handelen en actief (iedere schijn van) belangenverstrengeling tegengaan. In het verslagjaar hebben zich geen kwesties van mogelijk tegenstrijdige belangen voorgedaan.

### Samenstelling bestuur

#### Dhr. S. Bruinsma

voorzitter

- Voorzitter Stichting UvO (bezoldigd)
- Bestuurslid Stichting Cedar (bezoldigd)
- Bestuurslid Stichting KNNV Uitgeverij (onbezoldigd)
- Directeur SBC (bezoldigd)
- Bestuurslid en penningmeester Stichting Krek (onbezoldigd)
- Manager a.i. Vof Koentact (bezoldigd)

#### Mw. E. Smit

namens IPRO

- Bestuurslid Stichting UvO (onbezoldigd)
- Managing Director IPRO (bezoldigd)
- Lid toezichthoudend orgaan CPB; Centrale Plannings Commissie (onbezoldigd)
- Directeur/aandeelhouder BV In den Gulden Fonteyn (onbezoldigd)
- Lid Algemeen Bestuur VOI©E (onbezoldigd)
- Bestuurslid Lucas-Ooms Fonds (secretaris) (onbezoldigd)

#### Dhr. A. de Klerk

penningmeester

- Bestuurslid Stichting UvO (onbezoldigd)
- Sector Manager ICT & Incubators bij PUM (onbezoldigd)
- Bestuurslid IPRO (bezoldigd)

#### Mw. I. Benjamins

- Bestuurslid Stichting UvO (onbezoldigd)
- Publishing Manager Tax and Accounting bij Wolters Kluwer Legal & Regulatory Nederland (bezoldigd)

#### Dhr. B. Aleva

namens IPRO

- Bestuurslid Stichting UvO (onbezoldigd)
- Penningmeester Stichting IPRO, International Publishers Rights Organisation (bezoldigd)
- Directeur/eigenaar Van Aluwae | Innovation and Development (bezoldigd)
- Mede-oprichter/partner PHIDA, Expertisecentrum depressiebehandeling (bezoldigd)
- Mede-oprichter/partner TopQare, Kwaliteit in verpleeghuiszorg (bezoldigd)
- Lid Centrale Cliëntenraad Zorggroep De Laren (onbezoldigd)

#### Mw. I. Lip

- Bestuurslid Stichting UvO (onbezoldigd)
- CFO Koninklijke Boom Uitgevers (bezoldigd)
- Bestuurslid en penningmeester van de Vereniging van CFO's (onbezoldigd)
- Lid van de raad van Advies van Deltion college (een ROC) (onbezoldigd)

### Rooster van aftreden

Naam	Namens	Aftreden / herbenoemen	Termijn
Sam Bruinsma		Juli 2028	3e termijn
Ilona Benjamins		Januari 2028	2e termijn
Eefke Smit	IPRO	Januari 2028	3e termijn
Bernard Aleva	IPRO	September 2028	2e termijn
Ineke Lip		Februari 2027	1e termijn
André de Klerk		December 2027	1e termijn

## Toezichtvisie

- UvO behartigt de belangen van uitgevers inzake het hergebruik door onderwijsinstellingen van auteursrechtelijk beschermd materiaal. Daarnaast levert UvO zoveel mogelijk maatwerk om het gebruik in het onderwijs te faciliteren. Het is een continu aandachtspunt om de administratieve processen, zowel aan de kant van UvO als aan de kant van de onderwijsinstellingen, zo soepel mogelijk te laten verlopen. UvO heeft daarbij voortdurend oog voor de balans tussen de behoeftes van de onderwijsinstellingen en de manier waarop uitgevers hun content kunnen aanbieden.
- UvO opereert conform het zogenoemde Bestuur + directiemodel. UvO heeft een formele scheiding tussen het (toezichthoudend) bestuur en de directie, alsmede tussen de directie en de feitelijke uitvoering van de operationele processen door medewerkers van Cedar B.V.. Het bestuur ziet voornamelijk toe op de uitvoering van de regelingen. De bestuurders zijn allen vertegenwoordigers namens uitgevers of groepen uitgevers, die zoveel mogelijk een afspiegeling vormen van de achterban van Stichting UvO. Zij hebben direct belang bij het optimaliseren van de incasso en het beheersen van de kosten. De inhoudingen, noodzakelijk om de uitvoering van de regelingen te financieren, worden in nauw overleg vastgesteld. Het bestuur kent een onafhankelijke voorzitter.
- Stichting UvO heeft zich gecommitteerd aan de Principes en Best Practice-bepalingen van de Richtlijnen goed bestuur en integriteit CBO's. De zeggenschap over de materiële bevoegdheden met betrekking tot het beheer berust bij het bestuur van UvO. Profielschetsen van voorzitter en bestuurders zijn beschikbaar via de website. Leden van het bestuur voeren deze taak onbezoldigd uit. Uitzondering is de onafhankelijke voorzitter van UvO. Het repartitiereglement, op basis waarvan UvO de gelden beschikbaar stelt aan uitgevers, is beschikbaar via de website. Een onafhankelijke accountant controleert de jaarrekening.
- Stichting UvO werkt aan een integere en open cultuur door alle nevenfuncties van bestuurders, directie en uitvoerend personeel in kaart te brengen en ieder jaar te updaten. In de statuten wordt, ten overvloede, expliciet vermeld dat de belangen van de stichting op de eerste plaats moeten komen. Directie rapporteert vierjaarlijks aan het Bestuur over de uitvoering van de diverse regelingen en de gemaakte afwegingen daarbij. Bestuur koppelt wanneer nodig, en voor zover mogelijk, terug aan de achterban. De achterban wordt daarnaast op de hoogte gehouden van nieuwe ontwikkelingen en van het proces van uitbetalingen door middel van een nieuwsbrief die een aantal keer per jaar verschijnt. In het verslagjaar 2025 zijn geen gevallen voorgekomen van potentiële tegenstrijdige belangen. UvO hanteert de Wet normering topinkomens voor de leden van het orgaan dat de toezichtfunctie uitoefent en de personen die zijn belast met de dagelijkse leiding.
- Stichting UvO is een uitgeversorganisatie. Om een regeling aan te bieden namens alle rechthebbenden, zijn Pictoright (voor beeldmateriaal), FEMU (voor bladmuziek) en LIRA (voor het makersaandeel van boeken en kranten) betrokken bij deze regelingen.
- Tot de kring van belanghebbenden van UvO behoren, naast de rechthebbenden van wie de rechten worden beheerd, ook de onderwijsinstellingen die door middel van afkoopregelingen of losse aanvragen via UvO toestemming regelen voor het hergebruik van auteursrechtelijk beschermd materiaal. UvO heeft regelmatig contact met vertegenwoordigers van Universiteiten (UNL), Hogescholen (VH) en de zogenaamd 'commerciële' onderwijsinstellingen over afkoopregelingen en toestemmingsaanvragen. UvO streeft ernaar om de onderwijsinstellingen zo goed mogelijk van dienst te zijn, zonder dat de belangen van de rechthebbenden daarbij in het geding komen. UvO is lid van VOI@E en verbindt zich hiermee aan de Gedragscode voor Collectieve Beheersorganisaties. Stichting UvO moet als auteursrechtenorganisatie voldoen aan de eisen van de 'Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten' en valt op basis van deze wet onder het toezicht van het CvTA. UvO vindt een goed contact met deze partijen van belang voor het creëren en onderhouden van vertrouwen en draagvlak en voor het uitstralen van legitimiteit. In het verslagjaar is overleg gevoerd met al deze partijen.

### **Zelfevaluatie bestuur**

Zoals gebruikelijk, heeft het toezichthoudend bestuur een zelfevaluatie uitgevoerd over 2025. Uit de enquête blijkt dat bestuursleden tevreden zijn over de werking van het bestuur, dat als toezichthoudend orgaan functioneert en als evenwichtig en divers wordt gezien. De bestuursvergaderingen worden positief beoordeeld met een gemiddelde score van 8,3, waarbij de sfeer prettig is en conflicten effectief worden opgelost. De voorzitter krijgt een score van 8,7 en de directeur van Stichting UvO een 8,2. Governance wordt goed beoordeeld, met nadruk op transparantie, collegialiteit en professionaliteit. De zelfevaluatie wordt als nuttig ervaren, hoewel er suggesties zijn om individuele uitgevers meer te betrekken bij UvO. Alle bestuursleden zijn ervan op de hoogte dat eventuele integriteits- en belangenverstrengelingen gemeld dienen te worden bij de voorzitter. In het verslagjaar 2025 zijn geen gevallen voorgekomen van potentiële tegenstrijdige belangen.

- *Bestuursvergaderingen:* De vergaderingen zijn doelgericht en de leden komen goed voorbereid naar de vergadering. De gespreks sfeer is goed en conflicten worden goed opgelost. Genomen besluiten worden opgevolgd en/of gerealiseerd. Daarnaast is men het eens dat de huidige structuur met een toezichthoudend bestuur goed werkt. De taken tussen toezicht en uitvoering zijn volgens alle ondervraagden voldoende gescheiden. De meerderheid van het bestuur ziet graag extra vergadering(en), met name voor specifieke onderwerpen.
- *Voorzitter:* Men is zeer tevreden over de rol van de voorzitter. Hij stemt goed af met de overige bestuursleden. Verder is de profielschets van de voorzitter up-to-date en zijn alle overige bestuursleden hier goed van op de hoogte.
- *Bestuursleden:* Alle bestuursleden vinden dat de samenstelling van het bestuur de doelstelling van UvO weerspiegelt. Daarbij weten de bestuursleden de individuele belangen van hun achterban en het collectieve belang van UvO goed te scheiden. De leden functioneren voldoende onafhankelijk van elkaar. Het rooster van aftreden klopt. De onderlinge samenwerking met besturen van andere CBO's is voldoende. De overeenstemming van besluiten met de verschillende groepen van de Mediafederatie wordt als voldoende beoordeeld.
- *Organisatie Stichting UvO:* Alle bestuursleden zijn zeer tevreden over de organisatorische kant van Stichting UvO. De verhouding tussen het bestuur en de directeur is goed. Het functioneren van de directeur wordt zeer goed beoordeeld. De eigen kennis van de financiële situatie van UvO wordt als goed beoordeeld. De vergaderstukken en informatievoorziening is van een goed niveau. Tijdige toezending van de stukken blijft een aandachtspunt.

## 5 Governance



**Stichting UvO hecht groot belang aan transparantie in de wijze waarop wij samenwerken met zowel uitgevers als onderwijsinstellingen. Een goede governance vormt hiervoor de basis. Governance bepaalt hoe een organisatie wordt bestuurd en welke waarborgen er zijn voor een open, zorgvuldige en verantwoord functionerende organisatie. Onze governance-richtlijnen hebben een dubbele functie. Enerzijds ondersteunen zij het interne bewustzijn over onze werkwijze, verantwoordelijkheden en onderlinge verhoudingen. Anderzijds versterken zij het vertrouwen dat wij als organisatie wensen uit te stralen naar onze omgeving. Voor een Collectieve Beheersorganisatie (CBO) met een wettelijke of feitelijke monopoliepositie is dit van bijzonder belang. Alhoewel UvO geen wettelijke aanwijzing kent en er gediscussieerd kan worden over de monopoliepositie van UvO in een markt waarbinnen ook uitgevers hergebruik zelfstandig kunnen faciliteren, is het een feit dat UvO opereert in een maatschappelijk veld met uiteenlopende belangen. Het is daarom essentieel dat wij onze rol met grote zorgvuldigheid invullen en actief uitdragen dat wij handelen volgens hoge standaarden van transparantie, integriteit en onafhankelijkheid. Stichting UvO werkt vanuit deze principes en blijft zich inzetten voor een open, betrouwbare en duurzame samenwerking met alle partners binnen het educatieve domein.**

#### **Wettelijke normen**

Stichting UvO houdt zich aan de wettelijke normen voor goed bestuur en integriteit. Zo houdt Stichting UvO zich aan de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (artikels 2, 22 en 25), die toezicht en transparantie waarborgt. Daarnaast volgt UvO de VOI©E Governance Code voor collectieve beheersorganisaties, die richtlijnen biedt voor goed bestuur en het voorkomen van belangenverstremming. Ook voldoet UvO aan de Wet Normering topinkomens, die de beloning van topfunctionarissen in de (semi)publieke sector reguleert. Een onafhankelijke accountant controleert de jaarrekening.

#### **Transparantie en privacy**

UvO behartigt de belangen van uitgevers inzake het hergebruik door onderwijsinstellingen van auteursrechtelijk beschermd materiaal. Daarnaast levert UvO zoveel mogelijk maatwerk om het gebruik in het onderwijs te faciliteren. Het is een continu aandachtspunt om de administratieve processen, zowel aan de kant van UvO als aan de kant van de onderwijsinstellingen, zo soepel mogelijk te laten verlopen. UvO heeft daarbij voortdurend oog voor de balans tussen de behoeftes van de onderwijsinstellingen en de manier waarop uitgevers hun content kunnen aanbieden. UvO ondersteunt de toenemende roep om openheid over de gevolgde werkprocessen en de garanties dat alles op een correcte manier verloopt, maar is zich er ook van bewust dat er grenzen zijn aan transparantie. Voor het meten van gebruik van publicaties in het onderwijs en het herverdelen onder uitgevers kan data privacygevoelige informatie bevatten, die niet gedeeld mag worden. Het toezichthoudend bestuur waakt er binnen deze kaders voor dat UvO haar taken veilig en betrouwbaar uitvoert.

### Bestuur + directiemodel

Stichting UvO opereert conform het zogenoemde **Bestuur + directiemodel**. Het bestuur ziet voornamelijk toe op de uitvoering van de regelingen. De bestuurders zijn allen vertegenwoordigers namens uitgevers of groepen uitgevers, die zoveel mogelijk een afspiegeling vormen van de achterban van Stichting UvO. Zij hebben direct belang bij het optimaliseren van de incasso en het beheersen van de kosten. De inhoudingen, noodzakelijk om de uitvoering van de regelingen te financieren, worden in nauw overleg vastgesteld. Het bestuur ziet erop toe dat de afspraken met de andere CBO's goed worden nagekomen en dat de belangen van de uitgevers bij de verdeling van de gelden gewaarborgd worden. De zeggenschap over de materiële bevoegdheden met betrekking tot het beheer berust bij het toezichthoudend bestuur van Stichting UvO. Profielschetsen van voorzitter en bestuurders zijn beschikbaar via de website van Stichting UvO.

UvO heeft een formele scheiding tussen het (toezichthoudend) bestuur en de directie, alsmede tussen de directie en de feitelijke uitvoering van de operationele processen door medewerkers van Cedar B.V.

[Download profielschets bestuurders en voorzitter](#) →

### Onbezoldigde functies

Leden van het bestuur voeren deze taak onbezoldigd uit. De activiteiten worden onder werktijd uitgevoerd en derhalve zijn de functies indirect bezoldigd. Zij ontvangen echter geen vergoedingen of vacatiegelden van Stichting UvO. Derhalve is ervoor gekozen om in het overzicht van nevenfuncties de posities van bestuursleden als onbezoldigd te presenteren. Het presenteren van de functies als bezoldigd, zou immers de suggestie wekken dat de leden een vergoeding ontvangen voor hun inzet als bestuurslid. Uitzondering is de voorzitter van Stichting UvO. Deze voorzitter is onafhankelijk en ontvangt een vergoeding voor de vergaderingen en de overige inzet.

### Goed bestuur en integriteit

Stichting UvO werkt aan een integere en open cultuur door alle nevenfuncties van bestuurders, directie en uitvoerend personeel in kaart te brengen en ieder jaar te updaten. In de statuten wordt, ten overvloede, expliciet vermeld dat de belangen van de stichting op de eerste plaats moeten komen. De directie rapporteert vierjaarlijks aan het Bestuur over de uitvoering van de diverse regelingen en de gemaakte afwegingen daarbij. Bestuur koppelt wanneer nodig, en voor zover mogelijk, terug aan de achterban. De achterban wordt daarnaast op de hoogte gehouden van nieuwe ontwikkelingen en van het proces van uitbetalingen door middel van een nieuwsbrief die een aantal keer per jaar verschijnt.

### Potentiële tegenstrijdige belangen

In het verslagjaar 2025 zijn geen gevallen voorgekomen van potentiële tegenstrijdige belangen. UvO hanteert de Wet normering topinkomens voor de leden van het orgaan dat de toezichtfunctie uitoefent en de personen die zijn belast met de dagelijkse leiding.



### **Belanghebbenden**

Tot de kring van belanghebbenden van UvO behoren, naast de rechthebbenden van wie de rechten worden beheerd, ook de onderwijsinstellingen die door middel van afkoopregelingen of losse aanvragen via UvO toestemming regelen voor het hergebruik van auteursrechtelijk beschermd materiaal. UvO heeft regelmatig contact met vertegenwoordigers van Universiteiten (UNL), Hogescholen (VH) en de zogenaamd 'commerciële' onderwijsinstellingen over afkoopregelingen en toestemmingsaanvragen. UvO streeft ernaar om de onderwijsinstellingen zo goed mogelijk van dienst te zijn, zonder dat de belangen van de rechthebbenden daarbij in het geding komen. UvO is lid van VOI©E en verbindt zich hiermee aan de Gedragscode voor Collectieve Beheersorganisaties. Stichting UvO moet als auteursrechtenorganisatie voldoen aan de eisen van de 'Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten' en valt op basis van deze wet onder het toezicht van het CvTA. UvO vindt een goed contact met deze partijen van belang voor het creëren en onderhouden van vertrouwen en draagvlak en voor het uitstralen van legitimiteit. In het verslagjaar is overleg gevoerd met al deze partijen.

### **Evaluatie reglement**

Het repartitiereglement dat UvO hanteert voor het beschikbaar stellen van gelden aan uitgevers, dateert uit 2019 en is beschikbaar via de website. In 2023 vond een evaluatie plaats; een nieuwe evaluatie staat gepland voor 2026.

**[Download repartitiereglement op onze website](#)** →

### **Middelenbeheer**

Door het bestuur van de Stichting UvO is in het Statuut middelenbeheer beleid vastgesteld voor het beheer van de beschikbare liquide middelen. Het statuut wordt gebruikt om de afspraken tussen de stichting, Cedar B.V. en banken voor het beheer van de liquide middelen te formaliseren. Zoals vastgelegd in het statuut van de stichting dienen de voor beheer van de liquide middelen van de stichting gekozen producten een grote mate van zekerheid te geven met betrekking tot het garanderen van de hoofdsom op einddatum van de belegging. De beoordeling hiervan wordt gedaan op basis van de criteria welke zijn afgeleid van de Wet Financiering Decentrale Overheden

(Wet FIDO). Stichting UvO heeft de uitvoerende werkzaamheden met betrekking tot (onder meer) de inkomende en uitgaande geldstromen uitbesteed aan Cedar. Voor het uitvoeren van deze werkzaamheden is Cedar tekenbevoegd voor de bankrekeningen van de stichting.

#### **Klachten en bezwaren gebruikers**

Stichting UvO doet er alles aan om de werkzaamheden in de keten van inning en verdeling van vergoedingen zorgvuldig uit te voeren. Om eventuele klachten binnen de voorgeschreven regels van de gedragscode van de brancheorganisatie VOI©E te kunnen behandelen, heeft UvO een officiële klachten- en bezwarenprocedure. Klachten over bijvoorbeeld de administratieve afhandeling of bezwaren van meer principiële aard worden via deze procedure op correcte wijze afgehandeld. Meer informatie is te vinden op onze website.

**Meer informatie klachtenprocedure gebruikers** 

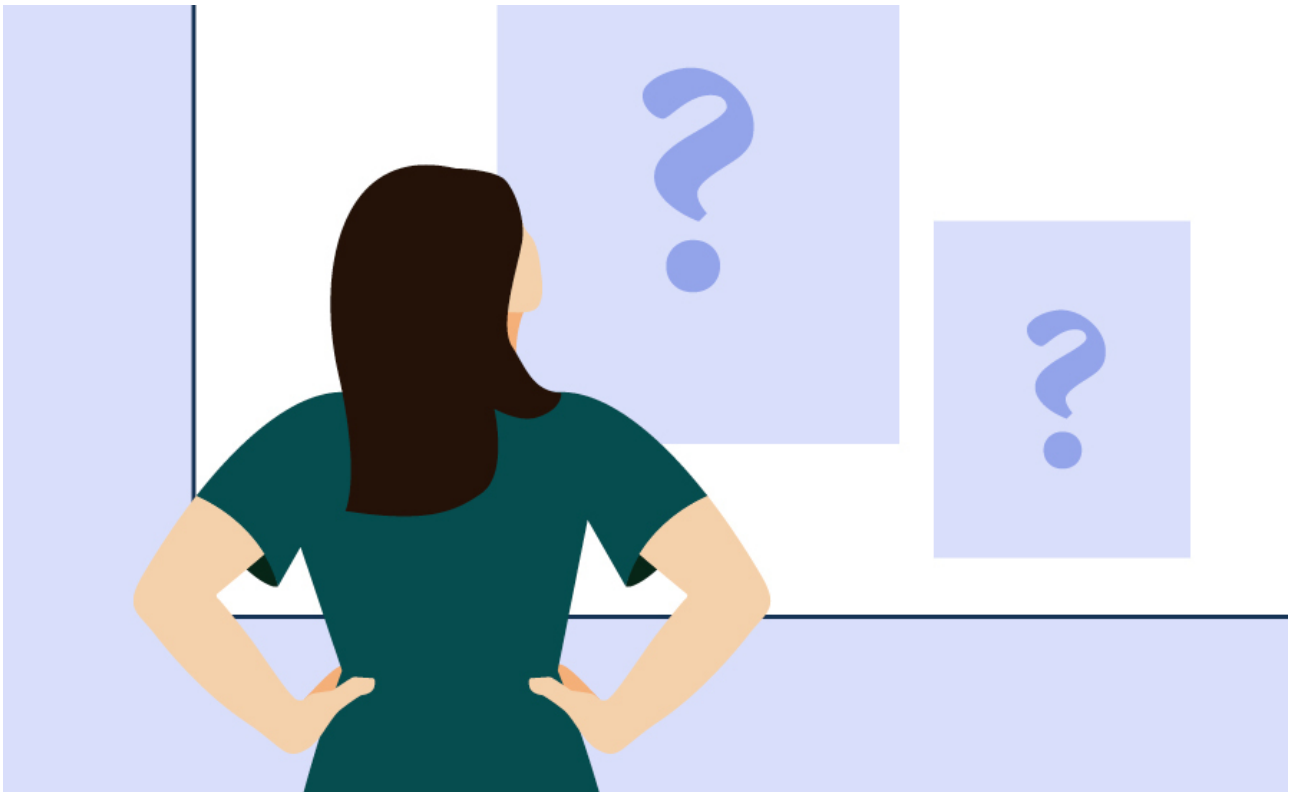
#### **Klachten en bezwaren rechthebbenden**

Er is een separaat orgaan gecreëerd dat belast is met de behandeling van klachten en bezwaren van rechthebbenden. mw. mr. P.M. Wamsteker is aangewezen als voorzitter van deze geschillencommissie.

**Meer informatie klachtenprocedure rechthebbenden** 

#### **Sociaal-cultureel beleid**

Het beleid van de stichting is om zoveel als mogelijk gelden direct aan te bieden aan uitgevers. Stichting UvO voert zelf geen sociaal-culturele activiteiten uit. Wel worden er indirecte gelden beschikbaar gesteld. Zo wordt een groot deel van de VOI©E-contributie gebruikt voor de financiering van de activiteiten van Brein (piraterijbestrijding). Een vertegenwoordiger namens de uitgevers heeft zitting in het toezichthoudende bestuur van Brein.



#### Reservering claims rechthebbenden

Beschikbare gelden worden zo spoedig mogelijk uitgekeerd aan uitgevers. Door de aard van de regelingen en het feit dat Stichting UvO aan uitgevers uitkeert, is het aandeel van onbekende rechthebbenden zeer gering. Er is daarom een beperkte reservering van € 25.000 aangehouden. Dit aandeel blijft drie jaar lang beschikbaar voor de individuele rechthebbende. In deze periode probeert Stichting UvO de uitgever te achterhalen en kan de uitgever de gelden claimen. Na de periode van drie jaar worden niet uitgekeerde gelden alsnog toegevoegd aan de repartitie van het volgende jaar. Er wordt geen reservering opgebouwd voor claims van rechthebbenden die zich melden na deze periode van drie jaar.

#### Kostennorm en ketenkosten

Het bestuur ziet toe op de uitvoering van de regelingen. De bestuurders zijn allen vertegenwoordigers namens uitgevers of groepen uitgevers. Zij hebben namens hun achterban direct belang bij het optimaliseren van de incasso en het beheersen van de kosten. De inhoudingen, noodzakelijk om de uitvoering van de regelingen te financieren, worden jaarlijks in nauw overleg vastgesteld. Daarbij is de norm een maximale inhouding van 15%.

- **Readergelden:** De incasso- en repartitieactiviteiten in de readerregelingen kenmerken zich door een relatief hoge arbeidsintensiteit, vooral vanwege de noodzaak het feitelijke gebruik soms zelfs per titel en aantal studenten te meten en af te rekenen met de gebruikers. De inzagemodellen die afgesproken zijn met de universiteiten en hogescholen worden zo veel mogelijk geoptimaliseerd. Duidelijk is wel dat voor het verkrijgen van de inzage in het feitelijke gebruik, significante inzet van menskracht noodzakelijk blijft.
- **Buitenlandse rechthebbenden:** De readergelden bestemd voor buitenlandse rechthebbenden worden via een in Nederland gevestigde internationale CBO (IPRO) verdeeld. Deze omstandigheid leidt ertoe dat de beheerskosten van IPRO door het CvTA meegerekend worden in de zogenoemde ketenkosten van Stichting UvO. Deze berekening zou niet worden toegepast indien IPRO in het buitenland gevestigd zou zijn.
- **Beeldmakers:** Daarnaast worden de readergelden bestemd voor visuele makers uitgekeerd via Stichting Pictoright. De zogenaamde ketenkosten komen hierdoor voor de readergelden uit op 16,2%.

## Risicobeheersing

Het bestuur van Stichting UvO is zich bewust van de risico's die het gevolg zijn van haar activiteiten als collectieve beheersorganisatie. Stichting UvO maakt voor haar operationele activiteiten gebruik van de diensten van Cedar B.V. Bestuur en directie van UvO zijn verantwoordelijk voor het in overleg met Cedar onderkennen, analyseren en beheersen van de risico's. De risico's worden onderverdeeld naar strategische, governance, financiële en operationele risico's. De risicobereidheid van de stichting om haar doelstellingen te bereiken kan getypeerd worden als risicomijdend. Voor gesignaleerde risico's worden maatregelen ter reducering getroffen.

- *Strategische risico's*: Stichting UvO is sterk afhankelijk van wet- en regelgeving op auteursrechtelijk gebied, alsmede van (technologische) ontwikkelingen in het gebruik van auteursrechtelijk beschermde werken.
- *Governance risico's*: Stichting UvO moet als auteursrechtenorganisatie voldoen aan de eisen van de 'Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten' en valt op basis van deze wet onder het toezicht van het CvTA. Ook is de WNT van toepassing op de bezoldiging van topfunctionarissen. UvO heeft een formele scheiding tussen het (toezichthoudend) bestuur en de directie, alsmede tussen de directie en de feitelijke uitvoering van de operationele processen door medewerkers van Cedar.
- *Financiële risico's*: Stichting UvO int, verdeelt en beheert omvangrijke geldstromen. In de operationele en financiële processen zijn diverse maatregelen voor interne controle getroffen, waaronder controle-technische functiescheidingen en gelimiteerde tekenbevoegdheden.
- *Operationele risico's*: De operationele processen van Stichting UvO zijn ingericht op basis van de door het bestuur vastgestelde en door het CvTA goedgekeurde repartitiereglementen. Hiervoor beheert de stichting gevoelige data van gebruikers en rechthebbenden. De stichting maakt gebruik van de dienstverlening van Cedar, dat gebruik maakt van hiertoe speciaal geconfigureerde geautomatiseerde systemen, voorzien van back-up voorzieningen en *state-of-the-art* toegangsbeveiliging. In het kader van de AVG is een Verwerkersovereenkomst afgesloten met Cedar.

## 6 Onderwijssectoren

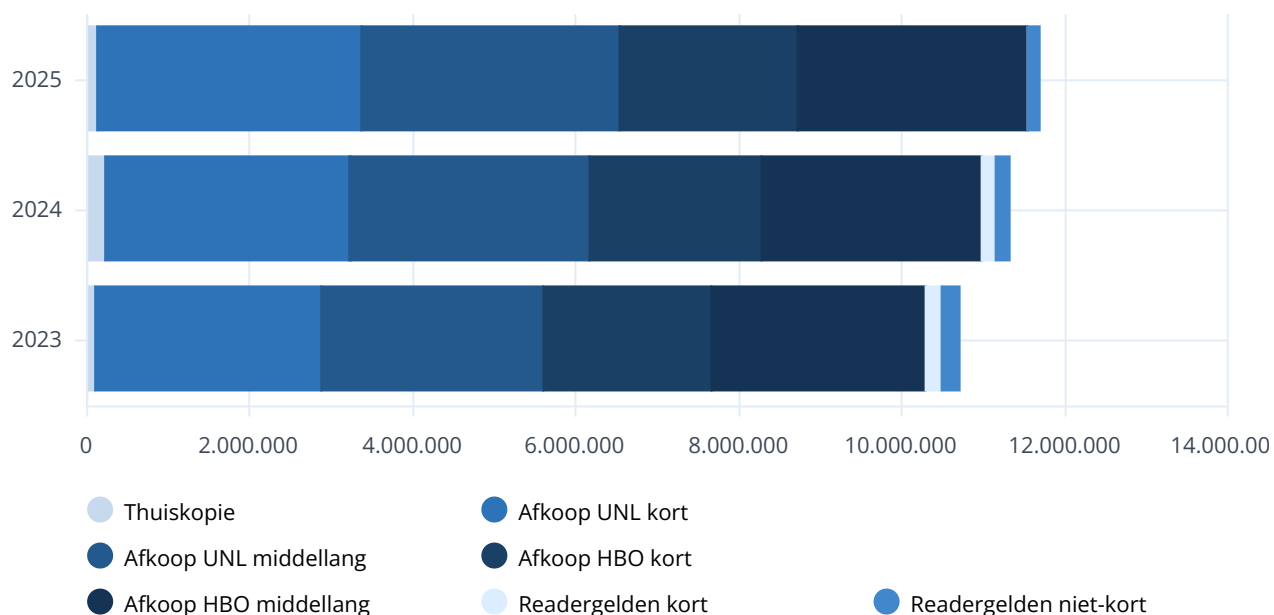


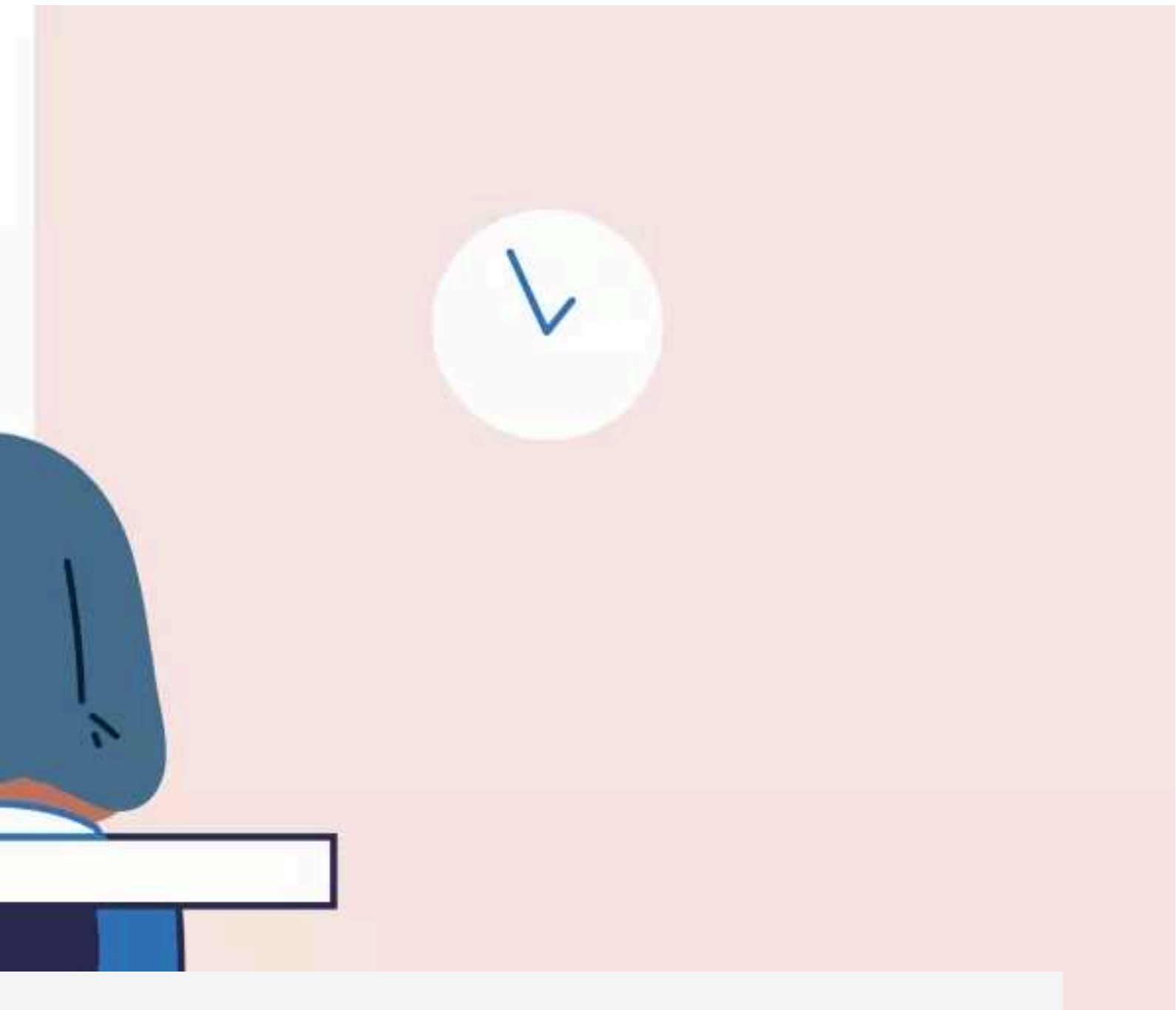
Onderwijsinstellingen zoals hogescholen en universiteiten (her)gebruiken auteursrechtelijk beschermd materiaal. Vroeger waren dit vooral readers of syllabi, maar steeds vaker gebeurt dit via digitale leeromgevingen. Alle grote onderwijsinstellingen in Nederland betalen hiervoor een readervergoeding, bedoeld als compensatie voor auteursrechthebbenden. Dit doen zij op basis van de 'onderwijsexceptie' in de Auteurswet, die voorschrijft dat korte gedeelten overgenomen mogen worden, zolang daar een billijke vergoeding voor betaald wordt. Stichting UvO incasseert deze vergoedingen en keert deze uit aan rechthebbenden.

### Rechtenopbrengsten en repartitie

De rechtenopbrengsten in het jaar 2025 bedroegen € 11,7 miljoen. Dat is iets meer dan vorig jaar (2024: € 11,2 miljoen). De afkoopgelden bij universiteiten en hogescholen stegen. De thuiskopiegelden en de readergelden (waaronder naheffingsgelden, titelspecifieke gelden en losse afkoopregelingen met overige onderwijsinstellingen) liepen licht terug. De repartitie in het jaar 2025 bedroeg € 11,4 miljoen. Dat is hetzelfde niveau als vorig jaar (2024: € 11,4 mln).

(bedragen \* € 1)





**Universiteiten**

## Over de Easy Access-regeling 2023 (wo)

Universiteiten van Nederland (UNL) heeft namens alle 14 publieke universiteiten een afkoopregeling getroffen met Stichting UvO: de Easy Access-regeling 2023 (wo), voor de periode 2023 t/m 2025. Daardoor is het hergebruik van auteursrechtelijk beschermd materiaal binnen het wetenschappelijk onderwijs eenvoudiger dan ooit. Docenten aan universiteiten aangesloten bij UNL kunnen tot en met 40 pagina's overnemen uit een werk, op voorwaarde dat dit maximaal 20% van dat werk is. Dit 'hergebruik' is namelijk afgekocht door universiteiten aangesloten bij UNL. Dit geldt voor papier én digitaal materiaal. Ook het hergebruik van afbeeldingen in PowerPoints is afgekocht.

**UITGEVERSORGANISATIE VOOR ONDERWIJSLICENTIES**

### Easy Access-regeling 2023

#### Auteursrecht aan uw universiteit

Uw universiteit maakt gebruik van de Easy Access-regeling (wo) van Stichting UvO. Met deze afkoopregeling is het (her)gebruiken van auteursrechtelijk beschermd materiaal eenvoudiger dan ooit. Lees hier alle voorwaarden.

Looptijd: 1-1-2023 t/m 31-12-2025

#### 40 pagina's

U kunt publicaties (t/m 40 pagina's) vrij gebruiken in uw onderwijs. Voorwaarde is dat dit niet meer dan 20% van de oorspronkelijke publicatie is. Dat kunnen hoofdstukken zijn, artikelen uit tijdschriften, kranten, knipsels, e.d.

#### 40+

Meer dan 40 pagina's - of meer dan 20% van een werk - hergebruiken? Dat kan ook. Informeer bij het Auteursrechten-informatiepunt (AIP) aan uw universiteit voor aanvullende toestemming.

Vraag direct toestemming aan voor 40+ overnames via onze portal: [portal.stichting-uvo.nl](https://portal.stichting-uvo.nl)

#### Afbeeldingen

Er is geen maximum voor afbeeldingen in publicaties of in presentaties (PowerPoint, Prezi, e.d.). Wel zijn er twee voorwaarden: maximaal 10 werken van dezelfde maker en niet meer dan 25 afbeeldingen uit hetzelfde werk.

#### Papier én digitaal

Hoe het materiaal beschikbaar wordt gemaakt is niet van belang. Papieren readers of elektrische leeromgevingen (zoals Teams en Blackboard); dit valt allemaal onder de regeling.

#### Vuistregels:

- Vermeld altijd de bron
- Direct linken heeft de voorkeur
- Ter toelichting van het onderwijs
- Open Access-content is altijd goed
- Kies altijd voor een legale bron

Voor meer informatie zie [www.stichting-uvo.nl](https://www.stichting-uvo.nl)

Zo zorgen we er samen voor dat auteursrechtelijk beschermd materiaal wordt gebruikt zoals is bedoeld.

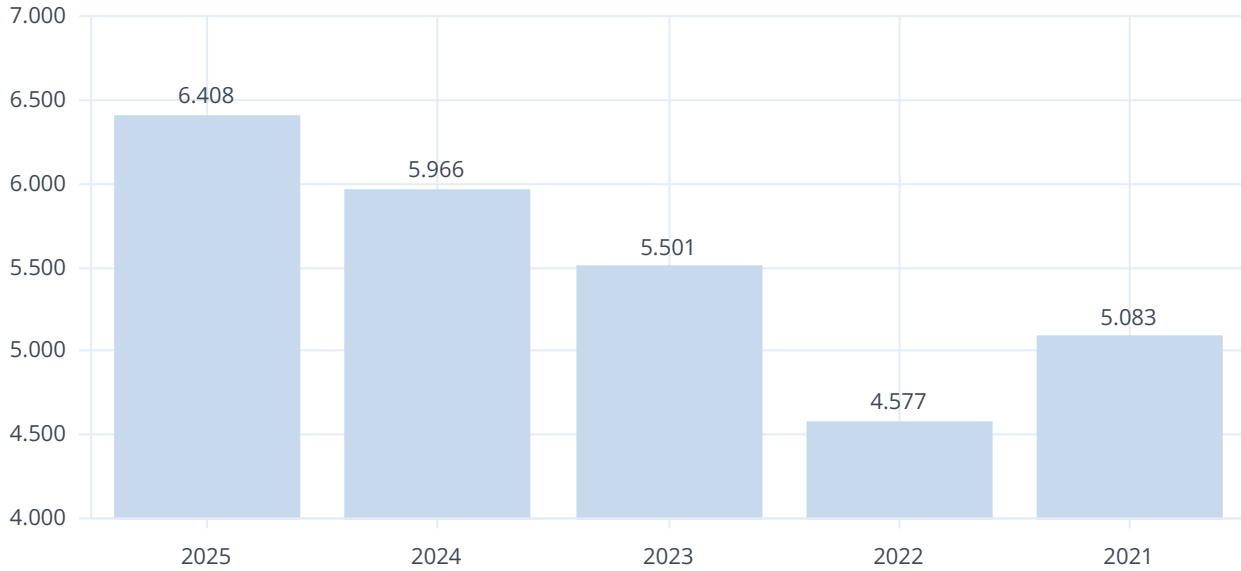
## Ontwikkelingen universiteiten in 2025

In 2025 stond de doorontwikkeling en uitrol van de CopyrightCheck (SURF) bij meer universiteiten centraal. Nieuwe aansluitingen liepen vaak nog via test- of koppeltrajecten. Voor UvO is dit essentieel omdat de CopyrightCheck richting 2026 het primaire instrument wordt voor monitoring en (latere) afrekening op basis van feitelijk gebruik. Daarnaast kwam de rapportagestroom op gang. Verschillende universiteiten leverden (proef)rapportages aan, waarbij UvO de voortgang en datakwaliteit actief volgde. Aan het einde van het jaar kwamen UNL en Stichting UvO overeen de Easy Access-regeling 2023 (wo) te verlengen met een periode van zes maanden, tot en met 30 juni 2026.

### Rechtenopbrengsten universiteiten

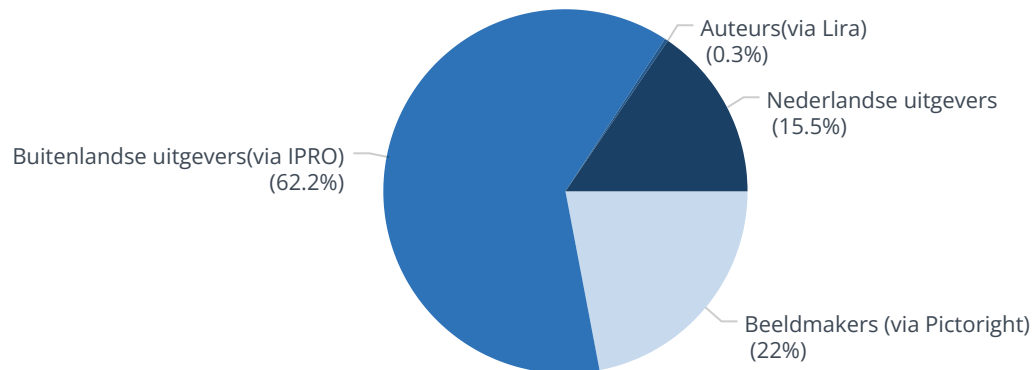
In 2025 is er € 6,4 miljoen geïncasseerd aan afkoopbedragen bij universiteiten (2024: € 5,97 miljoen). Onder de nieuwe Easy Access-regeling 2023 is afgesproken dat gedurende de looptijd van de regeling de afkoopbedragen geleidelijk zal stijgen, in verband met een door UvO geconstateerde toename in hergebruik. Om tegemoet te komen aan de zorgen van uitgevers over vervangend hergebruik, is het maximum aantal pagina's dat onder de regeling valt, verlaagd van 50 naar 40 pagina's.

(bedragen x € .1000)



### Repartitie universiteiten

Elke drie jaar wordt het feitelijke, 'titelspecifieke' gebruik onderzocht bij onderwijsinstellingen. Dit wordt gedaan door een onafhankelijk onderzoeksbureau dat steekproeven uitvoert. Vervolgens wordt het aandeel per uitgever vastgesteld en een verdeelsleutel berekend. De verhouding van de uitgeversaandelen is daarmee zo nauwkeurig mogelijk. De afkoopgelden die worden geïnd bij universiteiten worden verdeeld onder internationale uitgevers (zo'n 62,2% van de totale som), Nederlandse uitgevers (15,5%), beeldmakers (22%) en auteurs (0,3%). Daarnaast is de helft van de afkoopgelden die wordt uitgekeerd aan uitgevers bestemd voor auteurs.



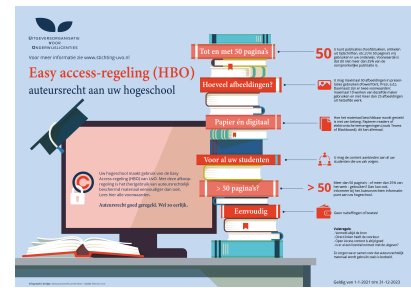


## Hogescholen

### Over de Easy Access-regeling (hbo)

De Vereniging Hogescholen (VH) heeft namens alle 36 aangesloten hogescholen een afkoopregeling getroffen met Stichting UvO: de Easy Access-regeling (hbo), voor de periode 2021-2023. Deze regeling is tweemaal verlengd voor de jaren 2024 en 2025. Daardoor is het hergebruik van auteursrechtelijk beschermd materiaal binnen hbo-instellingen eenvoudiger dan ooit. Docenten aan hogescholen aangesloten bij de VH kunnen tot en met 50 pagina's overnemen uit een werk, op voorwaarde dat dit maximaal 25% van dat werk is. Bijvoorbeeld:

uit een boek van 200 pagina's mag 50 pagina's overgenomen worden (25% dus) en aan studenten worden aangeboden. Dit 'hergebruik' is namelijk afgekocht door alle VH-hogescholen. Dit geldt voor papier én digitaal materiaal. Ook mag tot en met 50 afbeeldingen opgenomen worden in PowerPoints.



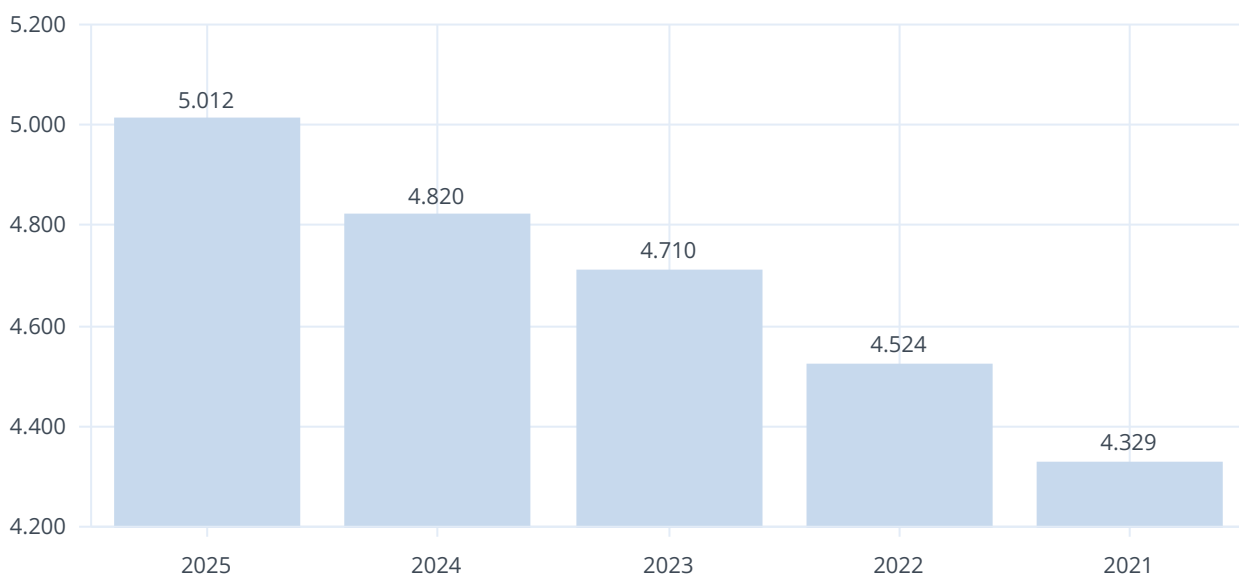
### Ontwikkelingen hogescholen in 2025

In 2025 heeft UvO intensief contact onderhouden met alle hogescholen en AIP's over de aanlevering van hun jaarlijkse rapportages. In april leverden vrijwel alle instellingen hun gegevens aan, veelal ondersteund door de CopyrightCheck van SURF, dat bij een groeiend aantal hbo's in gebruik is of in de test- en koppelingsfase zit. Dit draagt wezenlijk bij aan een uniformere en transparantere rapportagestroom, al werken enkele hogescholen nog (deels) met handmatige controles bij gebrek aan een volledig ingerichte tool. Daarnaast vond in 2025 overleg plaats over de nieuwe overeenkomst tussen UvO en de Vereniging Hogescholen. Totdat deze nieuwe overeenkomst definitief is, wordt de bestaande overeenkomst verlengd, zodat de continuïteit van afkoop van hergebruik, afspraken en rapportages gewaarborgd blijft.

### Rechtenopbrengsten hogescholen

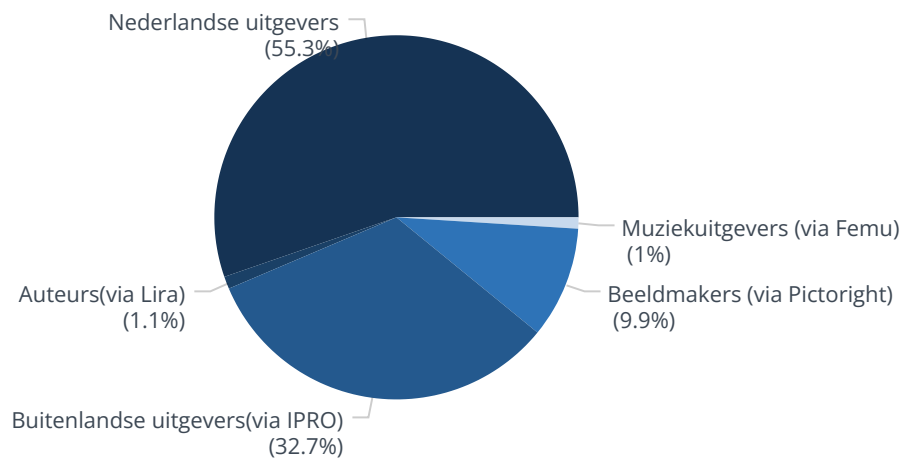
In 2025 is er € 5 miljoen geïncasseerd aan afkoopgelden bij hogescholen (2024: € 4,8 miljoen). Sinds 2021 hebben hogescholen ook een Easy Access-regeling afgesloten waarmee het hergebruik middellange overnames worden afgekocht.

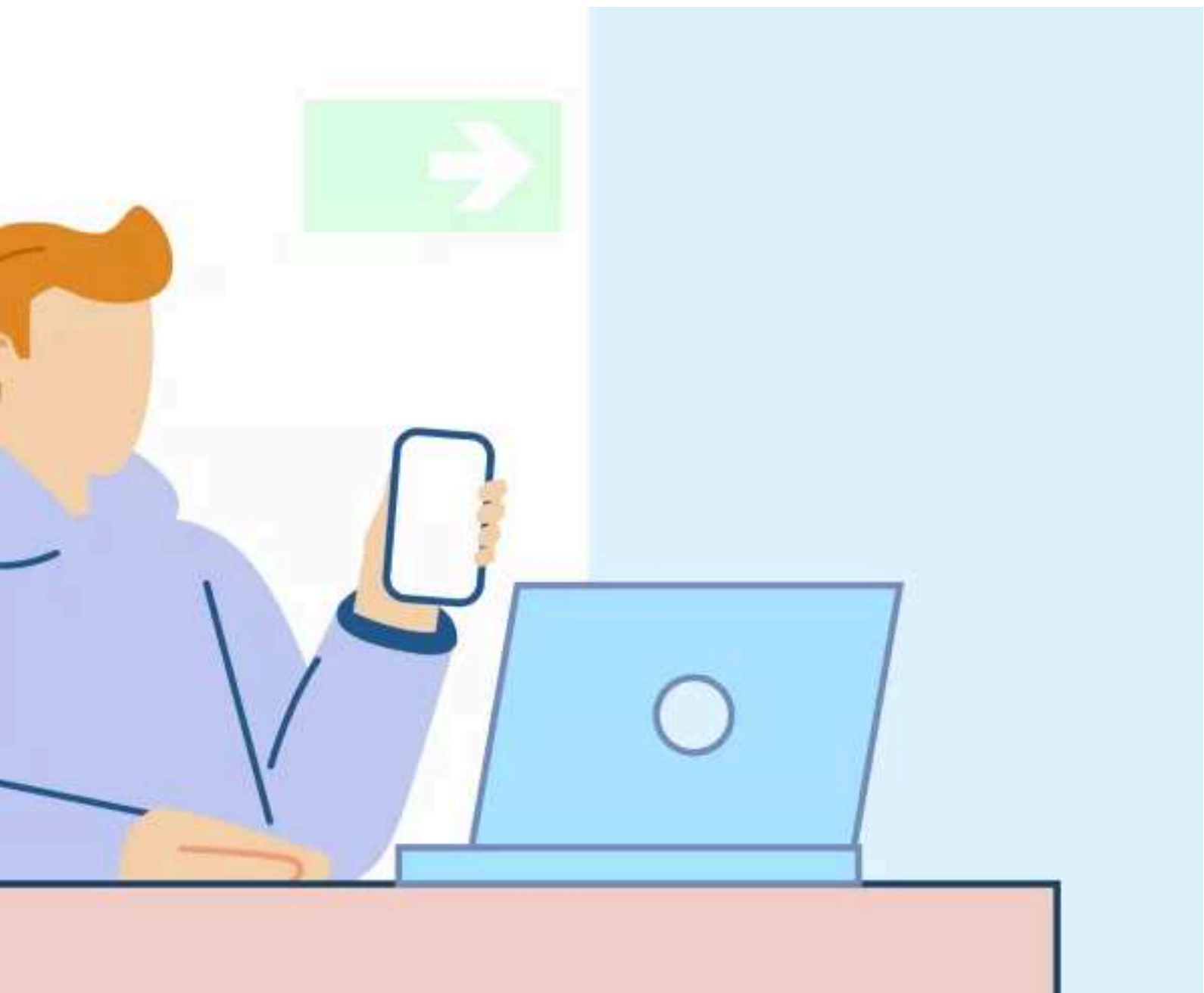
(bedragen x € .1000)



### Repartitie hogescholen

Elke drie jaar wordt het feitelijke, 'titelspecifieke' gebruik onderzocht bij onderwijsinstellingen. Dit wordt gedaan door een onafhankelijk onderzoeksbureau die steekproeven uitvoert. Vervolgens wordt het aandeel per uitgever vastgesteld en een verdeelsleutel berekend. De verhouding van de uitgeversaandelen is daarmee zo nauwkeurig mogelijk. De afkoopgeldende die worden geïnd bij hogescholen worden verdeeld onder Nederlandse uitgevers (55,3% van de totale som), internationale uitgevers (32,7%), beeldmakers (9,9%), muziekuitgevers en -auteurs (1%) en auteurs (1,1%). Daarnaast is de helft van de afkoopgeldende die wordt uitgekeerd aan uitgevers bestemd voor auteurs.





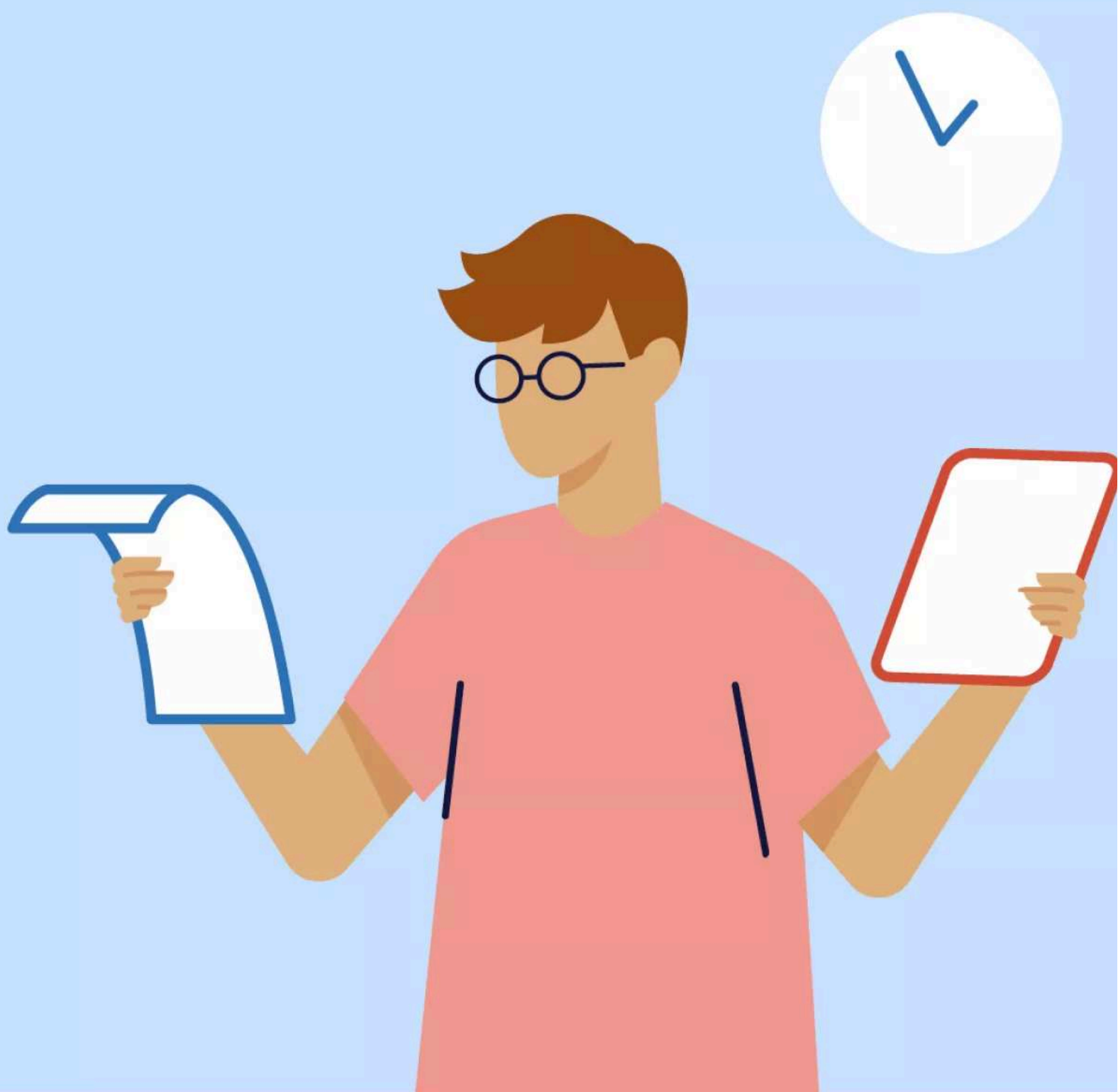
**Overig onderwijs**

### **Overig onderwijs**

Ook overige organisaties die onderwijs geven en daarbij auteursrechtelijk beschermd materiaal gebruiken zijn wettelijk verplicht om dit gebruik goed te regelen. Daaronder verstaan wij: het verkrijgen van toestemming van rechthebbenden én het betalen van een eerlijke ('billijke') vergoeding. Bedrijfsopleidingen, cursusinstellingen en overige organisaties kunnen zich bij Stichting UvO melden. Zo'n veertig organisaties hebben een afkoopregeling met UvO afgesloten. Daarnaast keert Stichting PRO de gelden uit die door Stichting Reprorecht worden geïncasseerd vanuit de mbo-reproductieregeling voor kopieën en onderwijspublicaties bij mbo-instellingen.

**Lees meer over de mbo-reproductieregeling** 

## 7 Transparantieverslag



Op grond van de Wet Toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties en het **Besluit transparantieverlag richtlijn collectief beheer** moeten collectieve beheersorganisaties verdergaande informatie publiceren dan op basis van BW2 Titel 9 vereist is. Deze publicatieplicht betreft het zogeheten transparantieverlag, dat onderdeel uitmaakt van het directieverlag. De meeste vereisten voor het transparantieverlag worden hieronder toegelicht. Een aantal vereisten voor het transparantieverlag zijn op grond van andere wet- en regelgeving reeds elders in het jaarverslag opgenomen.

Het Besluit  
transparantieverlag richtlijn  
collectief beheer is sinds 1  
januari 2017 van kracht.

#### Verwijstabel

- Het kasstroomoverzicht

---

- Informatie over licentieweigeringen

---

- Informatie over de wettelijke en bestuurlijke structuur

---

- Het overzicht van verbonden partijen

---

- De beloning van bestuursleden en personen belast met de dagelijkse leiding

---

#### Kosten van rechtenbeheer ten opzichte van de rechteninkomsten

Stichting UvO kent een sterke mate van integratie in de diverse incasso- en repartitiestromen, waardoor de bedrijfslasten feitelijk niet aan specifieke rechtencategorieën kunnen worden toegerekend. In onderstaand overzicht zijn de bedrijfslasten naar rato van de bruto repartitie toegerekend aan de rechtencategorieën.

(bedragen x € 1.000)

	Afkoopsommen	Naheffingen	Titelspecifieke readergelden	Totaal
Lasten	935	-	13	<b>948</b>
Rechtenopbrengst	11.542	-	163	<b>11.705</b>
Lasten in % rechtenopbrengst	8,1%		8,1%	8,1%

### Financiële informatie over aan rechthebbenden verschuldigde bedragen

Een aantal specifieke eisen zijn van toepassing op de presentatie in het transparantieverlag van de aan rechthebbenden verschuldigde bedragen. Gelden worden binnen negen maanden na afloop van het jaar waarin de gelden zijn geïncasseerd, verdeeld aan rechthebbenden. Voor de afkoopgelden geldt, dat deze gelden nog in hetzelfde jaar van incasso worden verdeeld. De nog niet in verdeling genomen bedragen vallen binnen de wettelijke doorbetalingstermijnen.

(bedragen x € 1.000)

	Afkoopsommen	Naheffingen	Titelspecifieke readergelden	Totaal
Te verdelen 1/1	1.374	73	158	1.605
Rechtenopbrengst	11.542	-	163	11.705
Overige mutaties	94	-72	-1	21
<b>Beschikbaar voor verdeling</b>	<b>13.010</b>	<b>1</b>	<b>320</b>	<b>13.331</b>
In verdeling genomen boekjaar	11.653	-	207	11.860
Eerder in verdeling genomen	860	1	-	861
Nog niet in verdeling genomen	497	-	113	610
<b>Repartitie</b>	<b>-11.202</b>	<b>-</b>	<b>-208</b>	<b>-11.410</b>
<b>Te verdelen 31/12</b>	<b>1.808</b>	<b>-</b>	<b>113</b>	<b>1.921</b>
- Nog niet in verdeling	497	-	113	610
- Relatie bekend	1.311	-	-	1.311
- Relatie onbekend/reserveringen	-	-	-	-

### Informatie over aan andere CBO's betaalde bedragen

In onderstaand overzicht zijn de per rechtencategorie aan andere cbo's betaalde bedragen opgenomen.

(bedragen x € 1)

Uitgekeerd aan	Rehtencategorie	Bruto gelden	Beheerskosten	Andere inh.	Betaald
IPRO	Afkoopsom HBO	1.659.886	-149.390	164.115	1.674.611
	Afkoopsom VSNU	4.032.989	-362.969	-76.223	3.593.796
	Overig	62	-	-	62
	Readergelden	40.319	-3.629	-762	35.928
	Thuiskopie	73.343	-	-	73.343
Stichting Pictoright	Afkoopsom HBO	501.073	-45.097	-9.470	446.506
	Afkoopsom VSNU	1.420.189	-127.817	-26.842	1.265.531
	Readergelden	2.271	-204	-43	2.024
Stichting Lira	Afkoopsom HBO	55.706	-5.014	-1.053	49.640
	Afkoopsom VSNU	16.685	-1.502	-315	14.868
	Overig	213	-	-	213
Stichting FEMU	Afkoopsom HBO	50.613	-4.555	-957	45.102

### Overige voordelen bestuursleden en directie

De bestuursleden en directie van Stichting UvO genieten geen overige voordelen. Bestuursleden en directie ontvangen geen (€ 0) uitgeversaandelen vanuit de verdelingen van Stichting UvO. Bestuursleden oefenen hun functie onbezoldigd uit, met uitzondering van de voorzitter. Bestuursleden ontvangen geen aandeel vanuit onze

verdeling, maar een bestuurslid kan wel werkzaam zijn voor een uitgever die een vergoeding ontvangt vanuit onze regeling.

#### **Informatie over weigeringen om een licentie te verlenen**

Stichting UvO heeft het mandaat van uitgevers om namens hen rechten uit te oefenen, c.q. vergoedingen te incasseren. Op basis van deze mandaten zijn licentieovereenkomsten opgesteld. Binnen de kaders, zoals vastgesteld in de voorwaarden behorende bij de licenties en contracten, worden zo veel als mogelijk licenties afgesloten. Daarbij worden geen licenties geweigerd aan gebruikers, tenzij de gebruiker een behoefte definieert waarbij de vooraf vastgestelde normen in de licentie worden overschreden. Licenties kunnen daarnaast geweigerd worden indien het gebruik niet valt binnen de wettelijke kaders of het gebruik de belangen van de rechthebbenden onredelijk schaadt. Een overzicht met toegekende en geweigerde licenties wordt aan het toezichthoudend bestuur aangeboden.

#### **Gesloten vertegenwoordigingsovereenkomsten**

Stichting UvO heeft met de volgende organisaties vertegenwoordigingsovereenkomsten afgesloten:

- Tussen Stichting UvO en Stichting Pictoright is een mandaatovereenkomst gesloten met betrekking tot de aandelen voor beeldmakers;
- Tussen Stichting UvO en Stichting FEMU is een mandaatovereenkomst gesloten met betrekking tot de aandelen voor muzikauteurs en -uitgevers;
- Tussen Stichting UvO en Stichting IPRO is een mandaatovereenkomst gesloten met betrekking tot de aandelen voor buitenlandse rechthebbenden.

## 8 Begroting 2026



In 2026 blijft Stichting UvO zich onverminderd inzetten voor een eerlijke, transparante en efficiënte uitvoering van collectieve auteursrechtelijke regelingen binnen het onderwijs. Wij incasseren vergoedingen voor het hergebruik van auteursrechtelijk beschermd materiaal en verdelen deze zorgvuldig onder uitgevers en auteurs. Dit doen wij met aandacht voor een correcte naleving van de Auteurswet door onderwijsinstellingen en met oog voor de belangen van rechthebbenden.

Daarnaast ondersteunen wij onderwijsinstellingen actief bij het voldoen aan hun verplichtingen, waaronder het betalen van een billijke vergoeding voor overnames. Door middel van duidelijke informatie, toegankelijke processen en constructieve samenwerking streven wij naar verdere vermindering van inbreuken en naar duurzaam gebruik van onderwijsmaterialen.

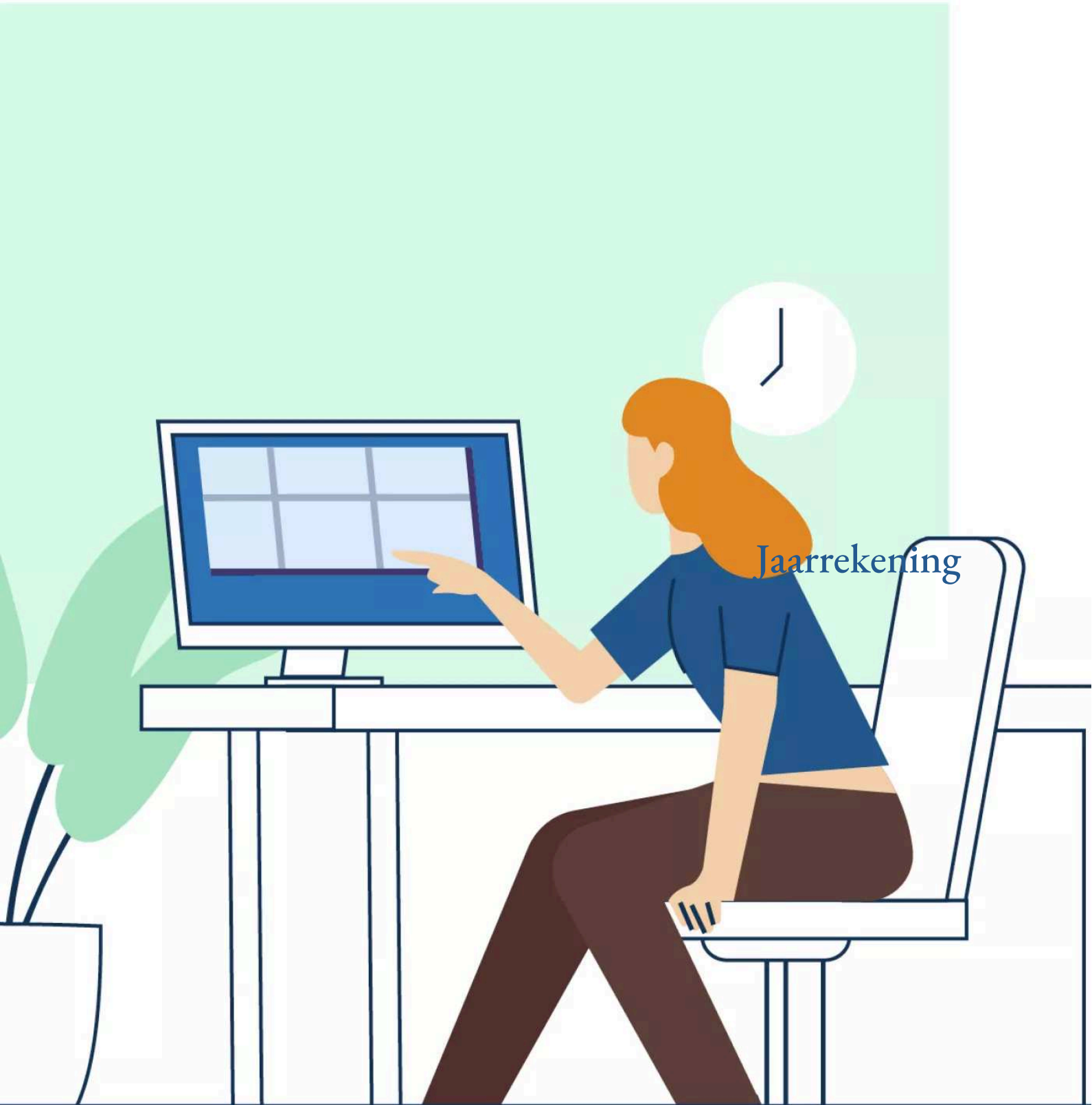
Tot slot zetten wij in 2026 een belangrijke stap in het verbeteren van onze dienstverlening aan uitgevers. Wij willen hen nog beter en transparanter informeren over collectieve regelingen, onder meer door het continueren van onze nieuwsbrieven, de podcast en het geven van presentaties bij uitgevers. De begroting voor 2026 weerspiegelt deze ambities en vormt een solide basis voor het realiseren van onze doelstellingen.

(bedragen x € 1.000)

<b>Begroting 2026</b>	
<b>Baten</b>	
Administratievergoeding	930
	930
<b>Lasten</b>	
Kosten Cedar	761
Kosten bestuur en toezicht	34
Kosten adviseurs	33
Kosten contributies en bijdragen	50
Overige bedrijfslasten	104
	982
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-52</b>
Financieel resultaat	50
<b>Resultaat</b>	<b>-2</b>

#### **Toelichting**

Het bruto-budget voor de bedrijfslasten in 2026 is € 982.000. In 2026 voorzien we een lichte stijging ten opzichte van 2025. Dit betreft reguliere kostenstijgingen voor onder andere personeel. Het inhoudingspercentage wordt met 1% verlaagd naar 8%.



Jaarrekening

## 9 Jaarrekening 2025



## Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming, bedragen x € 1.000)

	31 december 2025		31 december 2024	
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen</b>				
Debiteuren rechten	7		12	
Omzetbelasting	977	<i>a</i>	902	
Overige vorderingen	66	<i>b</i>	48	
Overlopende activa	3		2	
		1.053		964
<b>Liquide middelen</b>		2.840	<i>c</i>	2.469
<b>Totaal activa</b>		<b>3.893</b>		<b>3.433</b>
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen vermogen</b>				
Algemene reserve		1.860	<i>d</i>	1.698
<b>Te verdelen rechten</b>		1.921	<i>e</i>	1.605
<b>Kortlopende schulden</b>				
Crediteuren	86		<i>f</i>	111
Overige schulden	26			19
		112		130
<b>Totaal passiva</b>		<b>3.893</b>		<b>3.433</b>

## Exploitatierekening over 2025

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
<b>Baten</b>			
Administratievergoeding	1.016	1.031	922
<b>Totaal baten</b>	<b>1.016</b> <i>g</i>	<b>1.031</b>	<b>922</b>
<b>Lasten</b>			
Kosten Cedar	703 <i>h</i>	834	738
Kosten bestuur en toezicht	32 <i>i</i>	33	30
Advieskosten	48 <i>j</i>	28	20
Contributies en bijdragen	48 <i>k</i>	50	47
Overige bedrijfslasten	117 <i>l</i>	104	76
<b>Totaal lasten</b>	<b>948</b>	<b>1.049</b>	<b>911</b>
<b>Resultaat uit bedrijfsoperaties</b>	<b>68</b>	<b>-18</b>	<b>11</b>
Financieel resultaat	94 <i>m</i>	75	177
<b>Resultaat</b>	<b>162</b>	<b>57</b>	<b>188</b>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Mutatie algemene reserve	162	57	188
	162	57	188

## Kasstroomoverzicht over 2025

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
<b>Kasstroom uit te verdelen rechten</b>		
Rechtenopbrengsten	11.705	11.199
Repartitie	-11.410	-11.363
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Afname debiteuren rechten	5	2
Toename repartitiedebiteuren	-17	14
Overige mutaties	21	500
	<b>304</b>	<b>352</b>
<b>Kasstroom uit bedrijfsvoering</b>		
Saldo van baten en lasten	68	12
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Afname vorderingen	-76	80
Toename schulden	-1	-33
	<b>-9</b>	<b>59</b>
	<b>295</b>	<b>411</b>
Ontvangen interest	<b>76</b>	<b>140</b>
	<b>371</b>	<b>551</b>
Onttrekking eigen vermogen	0	-500
	<b>0</b>	<b>-500</b>
<b>Netto kasstroom</b>	<b>371</b>	<b>51</b>
Liquide middelen 1 januari	2.469	2.418
Liquide middelen 31 december	2.840	2.469
<b>Mutatie liquide middelen boekjaar</b>	<b>371</b>	<b>51</b>

## Toelichtingen op de jaarrekening

### Algemene grondslagen

Stichting Uitgeversorganisatie voor Onderwijslicenties (Stichting UvO, KvK 73576069), is opgericht op 1 januari 2019. De stichting is statutair gevestigd in Amsterdam en kantoorhoudend in Hoofddorp aan de Polarisavenue 81.

De stichting stelt zich ten doel de belangen van uitgevers, en de door hun vertegenwoordigde auteurs op het gebied van collectieve exploitatie van auteursrechten, te behartigen.

Het boekjaar van de stichting is gelijk aan het kalenderjaar. Alle bedragen in het jaarverslag luiden in duizenden euro's tenzij anders vermeld. Voor de leesbaarheid wordt in de toelichtingen veelal gebruik gemaakt van het betreffende jaartal waar de stand per balansdatum bedoeld wordt en worden bedragen afgerond weergegeven. In de balans en de exploitatierekening zijn verwijzingen opgenomen naar de toelichtingen op de betreffende posten. Bij het opstellen van de jaarrekening dient het Bestuur overeenkomstig algemeen geldende grondslagen bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

### Algemene grondslagen voor de waardering

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met titel 9 BW 2, zoals opgenomen in de Wet Toezicht artikel 2q lid 3 van de Wet Toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (hierna 'Wet Toezicht') en de bepalingen van en krachtens de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) voor zover van toepassing op basis van artikel 25a van de Wet Toezicht.

- De **waarderinggrondslagen** zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden tenzij anders aangegeven gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de reële waarde bij eerste verwerkingen. Bij volgende verwerkingen worden activa en passiva gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of de actuele waarde indien deze lager is.
- **Continuïteit:** De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteit van de stichting.
- **Vergelijking met het voorgaand boekjaar:** De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

- **Vorderingen:** Vorderingen worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de reële waarde bij eerste verwerkingen. Bij volgende verwerkingen worden vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De impact van deze vervolgwaaardering is ingeschat als nihil. De voorziening voor oninbaarheid voor vorderingen uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten wordt gevormd ten laste van de te verdelen rechten. Aan gebruikers gefactureerde rechtenopbrengsten worden pas gereparteed aan rechthebbenden nadat deze daadwerkelijk geïncasseerd zijn. De vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan één jaar.
- **Liquide middelen:** De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden.

- **Eigen vermogen:** De algemene reserve van de stichting bestaat uit het cumulatief opgebouwde saldo van baten en lasten, waarbij de baten zijn opgebouwd uit de inhoudingen op uitkeringen aan de rechthebbenden. De algemene reserve dient uitsluitend ter borging van de continuïteit van de stichting, waardoor de rechthebbenden gezien kunnen worden als belanghebbenden bij een eventueel overschot in de algemene reserve.

De statuten van de stichting en de op de stichting van toepassing zijnde verslaggevingsrichtlijnen bieden in principe geen mogelijkheid om een vermogensoverschot rechtstreeks uit te keren aan de (kring van) belanghebbenden. Verantwoording op de voorgeschreven wijze via de exploitatierekening kan een substantiële invloed hebben op de presentatie van baten en lasten in het betreffende boekjaar. De stichting kiest ervoor om extra bijdragen uit een eventueel overschot in de algemene reserve welke toekomen aan de rechthebbenden op grond van een bestuursbesluit niet via de exploitatierekening van het boekjaar te verwerken maar op een vergelijkbare wijze te verwerken als uitkeringen aan belanghebbenden bij andere rechtspersoonsvormen, namelijk door de vermindering van de algemene reserve rechtstreeks naar de post te verdelen rechten te verwerken.

- **Nog te verdelen rechten:** De te verantwoorden gelden uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten worden niet in de exploitatierekening opgenomen, maar worden opgenomen als een verplichting aan de rechthebbenden. De nog te verdelen rechten worden in de balans verantwoord als er sprake is van een rechtens afdwingbare vordering die op betrouwbare wijze is vast te stellen en waarvan het waarschijnlijk is dat deze zal worden ontvangen. De doorbetalingsverplichting heeft in principe een kortlopend karakter waarbij alle ontvangen bedragen conform de Wet toezicht binnen negen maanden na afloop van het boekjaar beschikbaar worden gesteld aan de rechthebbenden, tenzij objectieve redenen de stichting ervan weerhouden deze termijn na te leven. Hierbij geldt conform de Wet toezicht een termijn van drie jaar, waarna voor een periode van maximaal twee jaar nog een reserve voor naclaims kan worden aangehouden.
- **Kortlopende schulden:** De kortlopende schulden hebben overwegend een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De geamortiseerde kostprijs is gelijk aan de nominale waarde.

## Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Baten worden verantwoord wanneer de dienstverlening ten aanzien van de auteursrechtelijke vergoedingen betrouwbaar kan worden vastgesteld.

- **Administratievergoedingen:** Gezien de aard van de werkzaamheden van Stichting UvO is het niet mogelijk om de administratievergoeding te realiseren naar rato van de voor de verdeling te verrichten werkzaamheden. Aangezien de door rechthebbenden verschuldigde administratievergoedingen voor verrichte werkzaamheden worden ingehouden op de repartitie is het moment van repartitie tevens het moment waarop deze als baten worden gerealiseerd.
- **Bedrijfslasten:** De bedrijfslasten bestaan uit de aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten Cedar betreffen het aandeel van Stichting UvO in de kosten van directe personele inzet, algemene kosten, huisvestings- en automatiseringskosten van Cedar B.V.
- **Financieel resultaat:** Het financieel resultaat wordt verantwoord in de periode waartoe het behoort en bestaat uit het saldo van rentebaten en -lasten.

## Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. In het kasstroomoverzicht is geen btw opgenomen buiten de mutatie in de betreffende balanspositie. Voor het inzicht voor de gebruiker wordt in afwijking van het gebruikelijke model gekozen voor een specifieke presentatie van de kasstromen uit de te verdelen rechten. Derhalve is de operationele kasstroom uitgesplitst naar de eigen bedrijfsvoering en de te verdelen rechten.

## Verbonden partijen

Cedar B.V. kan worden aangemerkt als verbonden partij, aangezien Stichting UvO is vertegenwoordigd in het bestuur van Stichting Cedar. Stichting Cedar bezit 100% van de aandelen in Cedar B.V. Op basis van de afgesloten dienstverleningsovereenkomst worden de operationele activiteiten en bestuurlijke ondersteuning uitgevoerd door of middels Cedar B.V. De hiervoor door Cedar B.V. gemaakte kosten worden doorbelast. Daarnaast beschouwen wij de bestuursleden van Stichting UvO als verbonden partijen.

## Toelichtingen op de balans

### a. Omzetbelasting

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Omzetbelasting	977	902
	<u>977</u>	<u>902</u>

Deze post betreft de reguliere aangifte omzetbelasting over het vierde kwartaal.

### b. Overige vorderingen

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Te ontvangen rente	66	48
	<u>66</u>	<u>48</u>

De te ontvangen rente betreft op balansdatum nog te ontvangen rente op spaartegoeden.

De overige vorderingen hebben een resterende looptijd kleiner dan één jaar.

### c. Liquide middelen

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Bankrekeningen	3	6
Spaarrekeningen	2.837	2.463
	<u>2.840</u>	<u>2.469</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

### d. Algemene reserve

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Stand per 1 januari	1.698	2.009
Mutatie vanuit resultaatbestemming	162	189
Mutatie naar te verdelen rechten	0	-500
Stand per 31 december	<u>1.860</u>	<u>1.698</u>

De algemene reserve heeft als doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden van de stichting te waarborgen. Het streven is een continuïteitsreserve ter hoogte van minimaal de exploitatiekosten van het voorgaande boekjaar, rekening houdend met de nog in te houden administratievergoeding bij uitkering van de nog te verdelen rechten.

In de statuten van Stichting UvO is geen resultaatbestemming opgenomen. De bestemming van het resultaat heeft bij bestuursbesluit plaatsgevonden. De bestemming van het resultaat is verwerkt in de jaarrekening.

Het positieve resultaat ad € 162.331 (2024: € 189.930) wordt ten gunste van de algemene reserve gebracht.

## e. Nog te verdelen rechten

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Stand per 1 januari	1.605	1.269
Rechtenopbrengsten <sup>1)</sup>	11.705	11.199
Overige mutaties <sup>2)</sup>	21	500
Repartitie <sup>3)</sup>	-11.410	-11.363
Stand per 31 december <sup>4) 5)</sup>	<u>1.921</u>	<u>1.605</u>
<b>Rechtenopbrengsten</b>		
Afkoopsommen	11.542	10.998
Naheffingen	0	0
Titelspecifieke readergelden	163	201
	<u>11.705</u>	<u>11.199</u>
<b>Overige mutaties</b>		
Afkoopsommen	94	500
Naheffingen	-72	0
Titelspecifieke readergelden	-1	0
	<u>21</u>	<u>500</u>
<b>Repartitie</b>		
Afkoopsommen	-11.202	-11.125
Naheffingen	0	-4
Titelspecifieke readergelden	-208	-234
	<u>-11.410</u>	<u>-11.363</u>
<b>Opbouw te verdelen rechten</b>		
Afkoopsommen	1.808	1.374
Naheffingen	0	73
Titelspecifieke readergelden	113	158
	<u>1.921</u>	<u>1.605</u>
<b>Opbouw te verdelen rechten naar jaarlaag</b>		
2021 en ouder	0	70
2022	0	519
2023	410	416
2024	452	600
2025	1.059	0
	<u>1.921</u>	<u>1.605</u>

De te verdelen rechten hebben in principe een kortlopend karakter waarbij alle ontvangen bedragen conform de Wet toezicht binnen zes maanden na ontvangst of binnen negen maanden na afloop van het boekjaar beschikbaar worden gesteld aan de rechthebbenden, tenzij objectieve redenen de stichting ervan weerhouden deze termijn na te leven. Hierbij geldt conform de Wet toezicht een termijn van drie jaar, waarna voor een periode van maximaal twee jaar nog een reserve voor naclaims kan worden aangehouden. Hierdoor heeft de post deels een langlopend karakter.

## f. Crediteuren

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Handelscrediteuren	74	82
Repartitiedebiteuren	12	29
	<u>86</u>	<u>111</u>

In de handelscrediteuren is een schuld van € 73.829 aan Cedar en van € 0 aan bestuursleden opgenomen.

#### **Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen**

Op basis van de dienstverleningsovereenkomst met Cedar B.V. heeft Stichting UvO de verplichting om bij beëindiging van deze overeenkomst een vergoeding te betalen voor haar aandeel in de langlopende verplichtingen van Cedar B.V., alsmede een vergoeding voor de kosten die Cedar B.V. zou moeten maken voor de beëindiging van de arbeidsovereenkomsten van de direct ten behoeve van de stichting werkzame medewerkers. De verplichting ultimo 2025 is conform de in de dienstverleningsovereenkomst tussen Cedar B.V. en Stichting UvO vastgestelde berekeningswijze vastgesteld op € 227.213 (2024: € 286.729).

## Toelichtingen op de exploitatierekening

### g. Baten

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Administratievergoeding	1.016	1.031	922
	<u>1.016</u>	<u>1.031</u>	<u>922</u>

De inhoudingpercentages voor de administratievergoeding van Stichting UvO worden jaarlijks gelijktijdig met de begroting vastgesteld door het bestuur. Voor 2025 is het inhoudingspercentage vastgesteld op 9,0% (2024: 9,5%).

### h. Kosten Cedar

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Personele inzet Cedar	455	586	490
Algemene kosten Cedar	98	98	105
Huisvesting Cedar	48	48	50
Automatisering Cedar	102	102	93
	<u>703</u>	<u>834</u>	<u>738</u>

Alle personele inzet wordt ingezet via Cedar B.V. Gemiddeld bedroeg de van Cedar ingehuurde personele inzet 4,8 FTE (2024: 5,3 FTE). De personele kosten zijn lager dan begroot door een lager dan verwachte personele inzet gedurende het boekjaar en een van Cedar ontvangen creditfactuur.

### i. Kosten bestuur en toezicht

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Vacatievergoedingen	15	15	15
Overige bestuurskosten	3	3	2
Kosten CvTA	14	15	13
	<u>32</u>	<u>33</u>	<u>30</u>

De kosten van het College van Toezicht Auteursrechten (CvTA) worden voor 50% doorbelast aan de onder toezicht staande cbo's.

### j. Advieskosten

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Juridisch advies	33	13	5
Managementfee	15	15	15
	<u>48</u>	<u>28</u>	<u>20</u>

De kosten voor juridisch advies zijn hoger dan begroot door ondersteuning bij contractonderhandelingen.

## k. Contributies en bijdragen

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Contributies en bijdragen	17	50	17
Bijdrage BREIN	31	0	30
	<u>48</u>	<u>50</u>	<u>47</u>

## l. Overige bedrijfslasten

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Automatiseringskosten	35	30	22
Accountantskosten	37	39	36
Overige bedrijfslasten	45	35	18
	<u>117</u>	<u>104</u>	<u>76</u>

De accountantskosten betreffen de kosten van onderzoek van de jaarrekening door Flynth Audit B.V.

De stijging bij de overige bedrijfslasten betreffen kosten voor marktonderzoek.

## m. Financieel resultaat

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Rentebaten	94	75	177
	<u>94</u>	<u>75</u>	<u>177</u>

De hoger dan begrote rentebaten worden veroorzaakt door een geringere daling van de rente dan eerder verwacht.

## WNT-verantwoording

Op grond van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten valt Stichting UvO onder de Wet Normering Topinkomens ('WNT'). Het voor 2025 toepasselijke bezoldigingsmaximum bedraagt € 246.000 (2024: € 233.000). De bezoldiging van alle topfunctionarissen ligt onder het individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum. De directeur van Stichting UvO is in loondienst van Cedar B.V. en wordt op basis van een functietarief doorbelast.

Op grond van het Beleidskader "Toezicht Collectief Beheer 2017", nader uitgewerkt in het rapport "Toezicht op Collectief Beheer Auteurs- en naburige rechten 2017", hoeft voor de bestuursleden geen urenadministratie te worden bijgehouden en is de berekening van de parttimefactor achterwege gebleven indien hun bezoldiging onder het bezoldigingsmaximum van art. 2.2 WNT ligt. Als individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum van de voorzitter en de overige bestuursleden is dan ook 15% respectievelijk 10% opgenomen van het voor UvO toepasselijke bezoldigingsmaximum.

bedragen x € 1 Functiegegevens	Dhr. B. Pijnacker Directeur		Dhr. S. Bruinsma Voorzitter	
	2025	2024	2025	2024
Kalenderjaar	2025	2024	2025	2024
Periode functievervulling	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	0,550	0,550	-	-
Dienstbetrekking	Nee	Nee	Nee	Nee
Beloning				
Beloningen betaalbaar op termijn				
<b>Bezoldiging</b>	102.845	96.536	15.000	15.000
Individueel bezoldigingsmaximum	135.300	128.150	36.900	34.950

Bestuursleden met bezoldiging ≤ € 2.100	
Dhr. B. Aleva	Bestuurslid
Mw. M.C. Benjamins	Bestuurslid
Dhr. A.C. de Klerk	Bestuurslid
Mw. I. Lip	Bestuurslid
Mw. E. Smit	Bestuurslid

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

## **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum welke toelichting in de jaarrekening behoeven.

## **Ondertekening jaarrekening**

Vastgesteld in Hoofddorp op 11 juni 2026,

Dhr. S. Bruinsma

Voorzitter

Dhr. B. Aleva

Bestuurslid

Mw. M.C. Benjamins

Bestuurslid

Dhr. A.C. de Klerk

Bestuurslid

Mw. I. Lip

Bestuurslid

Mw. E. Smit

Bestuurslid



Overige gegevens

## 10 Controleverklaring



## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

*Aan: het bestuur van de Stichting UVO*

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting UVO te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting UVO per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 BW 2, zoals opgenomen in artikel 2q lid 3 van de wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (hierna 'Wet Toezicht') en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) voor zover van toepassing op basis van artikel 25a van de Wet Toezicht.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de exploitatierekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting UvO zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5 lid1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

#### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, die bestaat uit:

- Bestuursverslag.
- Overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Wet Toezicht artikel 2q lid 3 is vereist;
- alle informatie bevat die op grond van artikel 2 van het besluit transparantieverlag richtlijn collectief beheer is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met de in Nederland geldende Titel 9 BW 2.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening en het toezichthoudend bestuur**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 BW 2, zoals opgenomen in artikel 2q lid 3 van de Wet Toezicht en de bepalingen van krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) voor zover van toepassing op basis van artikel 25a van de Wet Toezicht. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het toezichthoudend bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

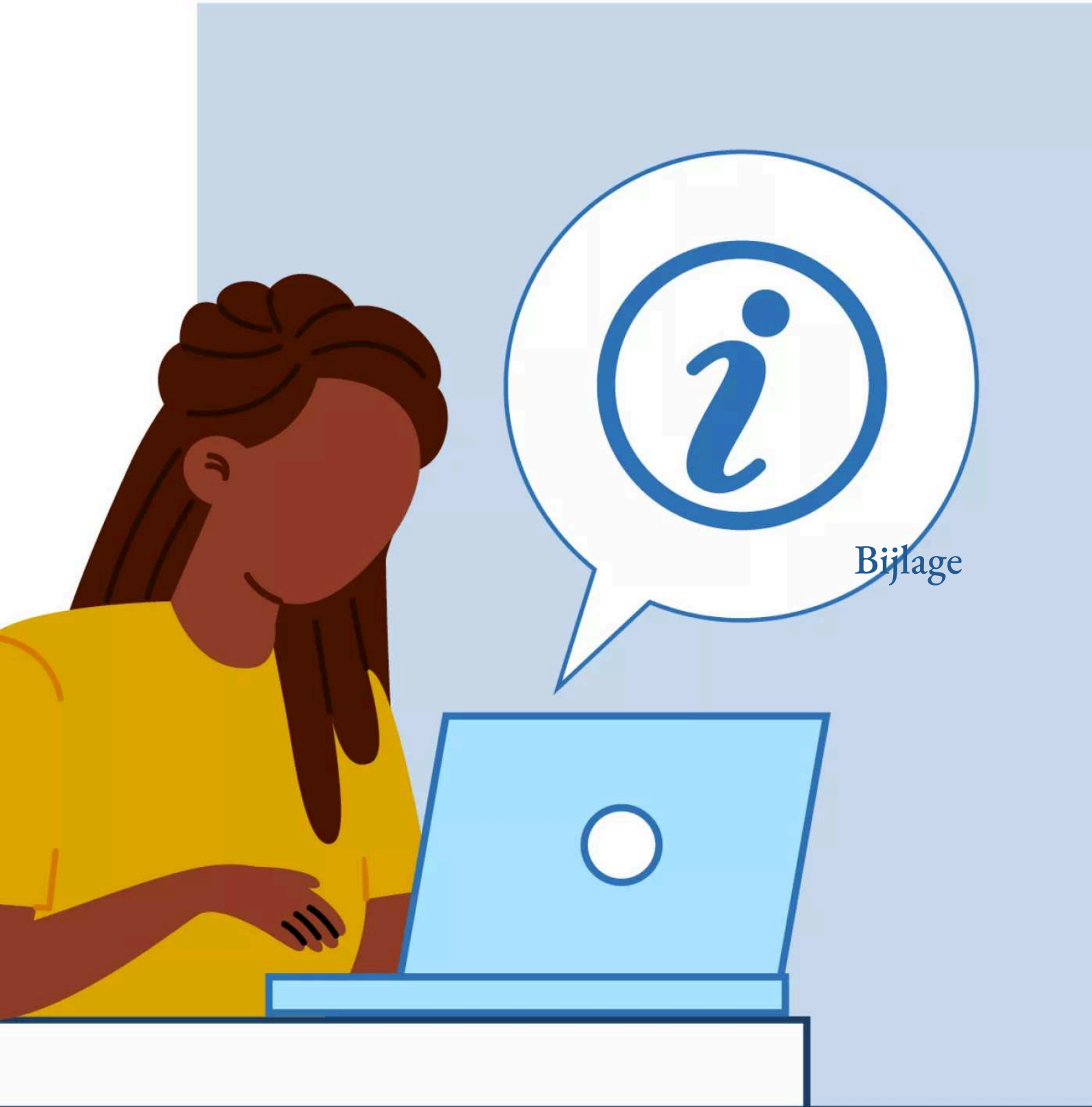
Wij communiceren met het toezichthoudende bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het toezichthoudende bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het toezichthoudende bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Utrecht, 11 juni 2026  
Flynth Audit B.V.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

L.J.M. Schram RA



Bijlage



### Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

**Statutaire naam** Stichting Uitgeversorganisatie voor  
Onderwijslicenties (UvO)

**Juridische vorm** Rechtspersoon

**KVK-nummer** 73576069

**Sector** Exploitatie van octrooien, patenten, licenties  
e.d.

### Statutair adres

**Straatnaam** Polarisavenue

**Huisnummer** 81

**Postcode** 2132 JH

**Vestigingsplaats** Hoofddorp

### Colofon

#### Uitgever

Stichting UvO, 2025

#### (Eind)redactie

Lonneke Geerlings

Barry Pijnacker

Aad Koudijs

Hadir Amin

Serge ter Braake

### Contactpersoon

**Barry Pijnacker**

barry.pijnacker@cedar.nl | +31 (0) 23 799 7048

### Correspondentieadres

**Postbusnummer** 3060

**Postcode** 2130 KB

**Plaats** Hoofddorp

**Website** <https://www.stichting-uvo.nl/>

### Beeld

Fellows

### Inrichting

iWink

Alle rechten voorbehouden. Alle auteursrechten en databankrechten ten aanzien van deze uitgave worden uitdrukkelijk voorbehouden. Deze rechten berust bij Stichting UvO. Behoudens de in of krachtens de Auteurswet 1912 gestelde uitzonderingen, mag niets uit deze uitgave worden veevoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of enige andere manier, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Stichting UvO.

Voorzover het maken van reprografische veevoudigingen uit deze uitgave is toegestaan op grond van artikel 16 h Auteurswet 1912, dient men de daarvoor verschuldigde vergoedingen te voldoen aan de Stichting Reprorecht (Postbus 3060, 2130 KB Hoofddorp, [www.reprorecht.nl](http://www.reprorecht.nl)).

Voor het overnemen van gedeelte(n) uit deze uitgave in bloemlezingen, readers en andere compilatiewerken (artikel 16 Auteurswet 1912) dient men zich te wenden tot de Stichting UvO (Uitgeversorganisatie voor Onderwijslicenties, Postbus 3060, 2130 KB Hoofddorp, [www.stichting-uvo.nl](http://www.stichting-uvo.nl)). Voor het overnemen van een gedeelte van deze uitgave ten behoeve van commerciële doeleinden dient men zich te wenden tot Stichting UvO.

Hoewel aan de totstandkoming van deze uitgave de uiterste zorg is besteed, kan voor de afwezigheid van eventuele (druk)fouten en onvolledigheden niet worden ingestaan en aanvaarden de auteur(s), redacteur(en) en stichting deswege geen aansprakelijkheid voor de gevolgen van eventueel voorkomende fouten en onvolledigheden.